

# Difu-Fortbildung

## Praxis-Wissen- Erfahrungsaustausch

### **Vorbeimodernisiert? Wege zur Zukunftsfähigkeit modernisierter Kommunalverwaltungen**

**Seminar für Führungs- und Fachpersonal aus den Fachbereichen Finanzen, Bauen und Planen, Soziales, Jugend, Schule, Gesundheit, Wirtschaftsförderung, Personal und Organisation, aus Steuerungsdiensten und Beteiligungsgesellschaften sowie Ratsmitglieder**

Seit den frühen 1990er Jahren haben sich zahlreiche Kommunalverwaltungen einem umfangreichen Modernisierungsprozess unterzogen. Dabei wurden eine Vielzahl neuer Instrumente und Verfahren wie Kostenrechnung, Budgetierung und Berichtswesen eingeführt, Effizienzsteigerungen erzielt, das Verwaltungshandeln stärker an den Wünschen der Bürgerinnen und Bürger ausgerichtet und die Qualität öffentlicher Dienstleistungen verbessert. Aufgrund der Komplexität der Reformvorhaben setzten viele Kommunen allerdings inhaltliche Schwerpunkte und führten nur einzelne ausgewählte Elemente des Neuen Steuerungsmodells ein. Da dieses aber gerade auf das Zusammenwirken aller Reformbestandteile ausgerichtet war, ließen sich die beabsichtigten Steuerungsgewinne nicht in vollem Umfang realisieren und blieben weitgehend auf das operative Geschäft begrenzt.

Zur Lösung so komplexer Probleme wie den Auswirkungen des demografischen und des technologischen Wandels oder Veränderungen der ökonomischen und gesellschaftlichen Rahmenbedingungen bedarf es aber einer wirksamen strategischen Steuerung der Verwaltung, die auf der Grundlage guter Ergebnisse der Verwaltungsmodernisierung das Zusammenspiel aller lokalen Akteure (Politiker, Verwaltung, Bürger und Verbände) zu stärken vermag. Im Seminar sollen daher eine kritische Analyse des Ist-Zustandes unternommen und Wege zu einer strategischen Steuerung aufgezeigt werden, die sich stärker als bisher an neuen Herausforderungen kommunalen Verwaltungshandelns orientiert. Dabei wird u. a. erörtert,

- welche positiven Effekte die Verwaltungsmodernisierung bislang erbracht hat,
- wie die Kommunalverwaltungen auf die Veränderung der Rahmenbedingungen reagieren (können) und
- was eine langfristig und nachhaltig angelegte politische Steuerung der Kommune auszeichnet.

**25.–26. Oktober 2012 in Berlin**

# 1. Tagungstag – Donnerstag, 25. Oktober 2012

## 11.00 Begrüßung und thematische Einführung

Rüdiger Knipp, Deutsches Institut für Urbanistik (Difu), Berlin

## 11.15 Erfolgreich gescheitert? Was hat die Verwaltungsmodernisierung in den Kommunalverwaltungen tatsächlich verändert?

Dr. Stephan Grohs, Lehrstuhl für vergleichende Policy-Forschung und Verwaltungswissenschaft, Universität Konstanz

## 12.30 Mittagspause

## 13.30 Herausforderungen für das kommunale Verwaltungshandeln

Dr. Joey-David Ovey, Marktfeldleiter Organisation und Steuerung, Public Management, Prognos AG, Düsseldorf

## 14.45 Schwerpunkt Personalmanagement

**Zukunftsfähiges Personalmanagement in der Verwaltung der Landeshauptstadt München**

Stefan Scholer, Leiter des Aus- und Fortbildungszentrums, Landeshauptstadt München

## 15.30 World-Café zur Eignung der Instrumente des Personalmanagements für die Bewältigung der neuen Anforderungen an die Beschäftigten in den Kommunalverwaltungen

## 16.30 Vorstellung und Diskussion der Ergebnisse

## 17.30 Ende des ersten Seminartages



## 2. Tagungstag – Freitag, 26. Oktober 2012

### 9.00 Schwerpunkt Finanzmanagement

**„Die Leute haben zwar immer noch kein Geld, wissen aber wenigstens, warum.“ Kommunale Haushaltspolitik im Zeichen des neuen Kommunalen Finanzmanagements.**

Lars Martin Klieve, Stadtkämmerer, Stadt Essen

### 9.45 Erfahrungsaustausch in Arbeitsgruppen zur Eignung des Finanzmanagements bei der Gestaltung finanzieller Handlungsspielräume

### 10.45 Vorstellung und Diskussion der Ergebnisse

### 11.15 Kaffeepause

### 11.45 Schwerpunkt Organisationsentwicklung

**Berlin auf dem Weg zur One-Stop-City 2016**

Marlies Meunier, Politikfeld Bürger- und Ordnungsangelegenheiten - landesweite Organisationsprojekte, Senatsverwaltung für Inneres und Sport, Berlin

### 12.30 Mittagspause

### 13.30 World-Café zur Eignung organisatorischer Veränderungen bei der Ausrichtung des Verwaltungshandelns an veränderte Rahmenbedingungen

### 14.30 Vorstellung und Diskussion der Ergebnisse

### 15.00 Auf gutem Weg? Strategische Steuerung als Erfolgsfaktor für die Zukunftsfähigkeit der Verwaltung

Prof. Dr. Eckhard Schröter, Stadt Friedrichshafen, Lehrstuhl für Verwaltungswissenschaft & Verwaltungsmodernisierung, Zeppelin Universität Friedrichshafen

### 16.00 Seminarabschluss

### 16.15 Ende des Seminars

---

**Seminarleitung:**

Dipl.-Volkswirt Rüdiger Knipp, Difu

**Organisation:**

Ina Kaube



**Veranstaltungsort:** Deutsches Institut für Urbanistik, Zimmerstraße 13-15 (Eingang 14-15), 10969 Berlin

Für Ihre schriftliche Anmeldung nutzen Sie bitte folgende Möglichkeiten:

**Fax:** 030/39001-268 • **E-Mail:** kaube@difu.de • **online:** <http://www.difu.de/veranstaltungen>

Sie erhalten schriftlich eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung.

#### **Seminargebühr:**

Für Mitarbeiter/innen aus den Stadtverwaltungen, städtischen Betrieben und Ratsmitglieder gelten:

- **230,-** Euro für Teilnehmer/innen aus Difu-Zuwenderstädten
- **320,-** Euro für Teilnehmer/innen aus den Bereichen des Deutschen Städtetages, des Deutschen Städte- und Gemeindebundes und Deutschen Landkreistages.

Für alle übrigen Teilnehmer/innen gilt ein Preis von **410,-** Euro.

Mittag- und Pausenbewirtung sind in der Gebühr enthalten, Kosten für die Unterkunft müssen selbst getragen werden.

#### **Anfragen:**

Deutsches Institut für Urbanistik gGmbH • Zimmerstraße 13-15 • 10969 Berlin

Ina Kaube, Telefon: 030/39001-259

Die Teilnahme von Rollstuhlfahrer/innen ist selbstverständlich möglich. Bitte nehmen Sie Kontakt mit uns auf.

#### **Absagen:**

Bei Abmeldung bis zu drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn werden 50 Prozent der Teilnahmegebühr fällig. Bei späterer Abmeldung oder Nichtteilnahme wird die volle Gebühr berechnet. Selbstverständlich können Ersatzteilnehmer/innen benannt werden.

#### **Hotelreservierung und Anfahrt:**

Eine Hotel- und Verkehrsverbindungsliste wird mit der Anmeldebestätigung zugesandt.

#### **Änderungsvorbehalte:**

Bei zu geringer Beteiligung behalten wir uns vor, Veranstaltungen abzusagen. Die Gebühr wird in diesem Fall selbstverständlich erstattet. Die Übernahme jeglicher Ersatz- und Folgekosten der Teilnehmer wegen Ausfall von Veranstaltungen oder Verschiebung von Terminen ist ausgeschlossen. Aus wichtigen inhaltlichen oder organisatorischen Gründen kann es im Einzelfall erforderlich werden, Programmänderungen vor oder während der Veranstaltung vorzunehmen.

Anmeldung: **„Vorbeimodernisiert? Wege zur Zukunftsfähigkeit modernisierter Kommunalverwaltungen“**

Name, Vorname, Titel \_\_\_\_\_

Stadt, Amt/Institution \_\_\_\_\_

Funktion \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Datum, Unterschrift \_\_\_\_\_