



KfW Research

# »»» KfW-Kommunalpanel 2024 Tabellenband

## **Impressum**

Herausgeber  
KfW Bankengruppe  
Palmengartenstraße 5-9  
60325 Frankfurt am Main  
Telefon 069 7431-0  
Telefax 069 7431-2944  
[www.kfw.de](http://www.kfw.de)

Endredaktion  
KfW Bankengruppe  
Abteilung Volkswirtschaft  
Dr. Stephan Brand  
Dr. Johannes Salzgeberr  
E-Mail: [research@kfw.de](mailto:research@kfw.de)

Inhaltliche Bearbeitung  
Deutsches Institut für Urbanistik

Autoren:  
Dr. Christian Raffer  
Dr. Henrik Scheller

ISSN 2191-4826

Copyright Titelbild  
Quelle: Getty Images / Fotograf Westend61

Frankfurt am Main, Mai 2024

# Tabellenverzeichnis

|                                   |  |   |
|-----------------------------------|--|---|
| Tabelle 1: Frage 1                | "War Ihrer Kommune im Jahr 2021 ein positives ordentliches Ergebnis nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?"   | 1 |
| Tabelle 1b: Frage 1b              | "War Ihrer Kommune im Jahr 2022 ein positives ordentliches Ergebnis nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?"   | 1 |
| Tabelle 2a: Frage 2               | "War Ihrer Kommune im Jahr 2022 ein Haushaltsausgleich nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich? Wird der Ausgleich im Jahr 2023 nach aktuellem Stand möglich sein?"   | 1 |
| Tabelle 2b: Frage 2               | "War in Ihrer Kommune im Jahr 2022 ein Haushaltsausgleich nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich? Wird der Ausgleich im Jahr 2023 nach aktuellem Stand möglich sein?"  | 1 |
| Tabelle 3a: Frage 3               | "Unterliegt Ihre Kommune einem Haushaltssicherungskonzept oder einer vergleichbaren in Ihrem Bundesland geltenden Regelung (z. B. Haushaltsstrukturkonzept)?"  | 1 |
| Tabelle 3b: Frage 3               | "Unterliegt Ihre Kommune einem Haushaltssicherungskonzept oder einer vergleichbaren in Ihrem Bundesland geltenden Regelung (z. B. Haushaltsstrukturkonzept)?"  | 2 |
| Tabelle 4: Frage 4                | "Welche Buchungssystematik verwendeten Sie im Jahr 2023?"  | 2 |
| Tabelle 5: Frage 5                | "Wie schätzen Sie Ihre aktuelle Gesamtfinanzsituation einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern ein, und wie hat sich diese in den letzten zehn Jahren entwickelt?"  | 2 |
| Tabelle 6: Frage 6                | "Wie wird sich Ihre Gesamtfinanzsituation einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern sowohl im kommenden Jahr (2024) als auch in den nächsten fünf Jahren im Vergleich zum Haushaltsjahr 2023 voraussichtlich entwickeln?"  | 2 |
| Tabelle 7: Frage 7                | "Welche der folgenden Infrastrukturbereiche werden in Ihrer Kommune durch die Kernverwaltung betreut?"   | 3 |
| Tabelle 8: Frage 8                | "In welchem Umfang haben Sie für das Jahr 2023 Investitionen* in den unten aufgeführten Infrastrukturbereichen des Kernhaushalts geplant? Inwieweit werden Sie diese Investitionen im laufenden Jahr tatsächlich auch verausgaben können**? Wie hoch sind Ihre geplanten Investitionen für das Jahr 2024?" | 4 |
| Tabelle 9: Frage 9                | "Inwieweit konnten Sie die laufende Unterhaltung in den genannten Infrastrukturbereichen im Durchschnitt der letzten 5 Jahre im notwendigen Umfang gewährleisten?"   | 5 |
| Fortsetzung Tabelle 9: Frage 9    | "Inwieweit konnten Sie die laufende Unterhaltung in den genannten Infrastrukturbereichen im Durchschnitt der letzten 5 Jahre im notwendigen Umfang gewährleisten?"   | 6 |
| Tabelle 10a: Frage 10             | "In welchen Infrastrukturbereichen sehen Sie aktuell in Ihrer Kommune insgesamt (Kernhaushalt plus Beteiligungen) einen Investitionsrückstand? Wie hoch schätzen Sie diesen ein?"  | 7 |
| Fortsetzung Tabelle 10a: Frage 10 | "In welchen Infrastrukturbereichen sehen Sie aktuell in Ihrer Kommune insgesamt (Kernhaushalt plus Beteiligungen) einen Investitionsrückstand? Wie hoch schätzen Sie diesen ein?"  | 8 |
| Tabelle 10b: Frage 10             | "In welchen Infrastrukturbereichen sehen Sie aktuell in Ihrer Kommune insgesamt (Kernhaushalt plus Beteiligungen) einen Investitionsrückstand? Wie hoch schätzen Sie diesen ein?"  | 8 |

|  |    |
|--|----|
| Tabelle 11: Frage 11 "Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen wahrnehmen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren zu vermindern oder wird er weiter anwachsen?"   | 9  |
| Fortsetzung Tabelle 11: Frage 11 "Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen wahrnehmen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren zu vermindern oder wird er weiter anwachsen?"   | 10 |
| Tabelle 12: Frage 12: "Welche politische Priorität haben in Ihrer Kommune derzeit Investitionen in die folgenden ausgewählten Infrastrukturbereiche?"  | 11 |
| Tabelle 13a: Frage 13 "Wie wirken sich die folgenden potenziellen Hemmnisse auf die kommunale Investitionstätigkeit in Ihrer Kommune aus? Mehrfachantworten pro Hemmnis sind möglich?"   | 12 |
| Fortsetzung Tabelle 13a: Frage 13 "Wie wirken sich die folgenden potenziellen Hemmnisse auf die kommunale Investitionstätigkeit in Ihrer Kommune aus?"   | 13 |
| Tabelle 14: Frage 14 "Wie hoch fielen die folgenden Haushaltskennzahlen für die Jahre 2021 und 2022 laut Jahresabschluss aus?"   | 14 |
| Tabelle 15a: Frage 15 "Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2023 und 2024 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"   | 14 |
| Tabelle 15b: Frage 15 "Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2023 und 2024 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"   | 15 |
| Tabelle 15c: Frage 15 "Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2023 und 2024 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"   | 15 |
| Tabelle 16: Frage 16 "Wie waren die Bedingungen der Kreditaufnahme* bei Kreditinstituten für Ihre Kommune in den vergangenen 12 Monaten? Wie werden sie sich in den nächsten 12 Monaten voraussichtlich entwickeln?"   | 16 |
| Tabelle 17: Frage 17 "Inwieweit konnten Sie die laufende Unterhaltung der öffentlichen Verwaltungsgebäude mit Blick auf folgende Bereiche im Durchschnitt der letzten 5 Jahre im notwendigen Umfang gewährleisten?"  | 17 |
| Tabelle 18: Frage 18 "Wie bewerten Sie den gegenwärtigen Investitionsrückstand in den öffentlichen Verwaltungsgebäuden mit Blick auf die folgenden Bereiche?"  | 18 |
| Tabelle 19: Frage 19 "Mit Blick auf die mittelfristige Finanzplanung Ihrer Kommune: Wie viel Geld wollen Sie in den kommenden drei Jahren insgesamt in die öffentlichen Verwaltungsgebäude Ihrer Kommune investieren?"   | 18 |
| Tabelle 20: Frage 20 "Sie in den kommenden drei Jahren in die öffentlichen Verwaltungsgebäude Ihrer Kommune investieren wollen: In welche der folgenden Bereiche werden Sie die höchsten Summen investieren? Nennen Sie bitte maximal die drei volumenmäßig bedeutendsten Bereiche." | 19 |
| Tabelle 21: Frage 21 "Inwieweit haben veränderte Arbeitsroutinen der letzten Jahre und der Trend zu Homeoffice durch Corona den Bedarf an Büroflächen in den Verwaltungsgebäuden Ihrer Kommune verändert oder werden dies absehbar noch tun?"  | 19 |
| Tabelle 22: Frage 22 "Inwieweit stimmen Sie persönlich folgenden Aussagen zu?"   | 19 |
| Fragebogen   | 20 |

**Tabelle 1: Frage 1 "War Ihrer Kommune im Jahr 2021 ein positives ordentliches Ergebnis nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?"**

Nach Größenklassen

|                                      |                      | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|--------------------------------------|----------------------|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|                                      |                      | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|                                      |                      | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Positives ordentliches Ergebnis 2021 | Ja                   | 127                    | 69,8 %  | 173              | 70,6 %  | 112               | 76,2 %  | 55              | 64,0 %  | 96         | 72,2 %  | 563    | 71,0 %  |
|                                      | Nein                 | 21                     | 11,5 %  | 43               | 17,6 %  | 28                | 19,0 %  | 23              | 26,7 %  | 27         | 20,3 %  | 142    | 17,9 %  |
|                                      | Liegt noch nicht vor | 34                     | 18,7 %  | 29               | 11,8 %  | 7                 | 4,8 %   | 8               | 9,3 %   | 10         | 7,5 %   | 88     | 11,1 %  |
|                                      | Gesamt               | 182                    | 100,0 % | 245              | 100,0 % | 147               | 100,0 % | 86              | 100,0 % | 133        | 100,0 % | 793    | 100,0 % |

**Tabelle 1b: Frage 1b "War Ihrer Kommune im Jahr 2022 ein positives ordentliches Ergebnis nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?"**

Nach Größenklassen

|                                      |                      | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|--------------------------------------|----------------------|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|                                      |                      | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|                                      |                      | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Positives ordentliches Ergebnis 2022 | Ja                   | 112                    | 62,2 %  | 158              | 64,8 %  | 101               | 69,2 %  | 54              | 62,8 %  | 89         | 66,9 %  | 514    | 65,1 %  |
|                                      | Nein                 | 16                     | 8,9 %   | 31               | 12,7 %  | 22                | 15,1 %  | 18              | 20,9 %  | 25         | 18,8 %  | 112    | 14,2 %  |
|                                      | Liegt noch nicht vor | 52                     | 28,9 %  | 55               | 22,5 %  | 23                | 15,8 %  | 14              | 16,3 %  | 19         | 14,3 %  | 163    | 20,7 %  |
|                                      | Gesamt               | 180                    | 100,0 % | 244              | 100,0 % | 146               | 100,0 % | 86              | 100,0 % | 133        | 100,0 % | 789    | 100,0 % |

**Tabelle 2a: Frage 2 "War Ihrer Kommune im Jahr 2022 ein Haushaltsausgleich nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich? Wird der Ausgleich im Jahr 2023 nach aktuellem Stand möglich sein?"**

Nach Größenklassen

|                         |        | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|-------------------------|--------|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|                         |        | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|                         |        | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Haushaltsausgleich 2022 | Ja     | 144                    | 86,7 %  | 207              | 88,1 %  | 122               | 87,8 %  | 72              | 86,7 %  | 107        | 83,6 %  | 652    | 86,8 %  |
|                         | Nein   | 22                     | 13,3 %  | 28               | 11,9 %  | 17                | 12,2 %  | 11              | 13,3 %  | 21         | 16,4 %  | 99     | 13,2 %  |
|                         | Gesamt | 166                    | 100,0 % | 235              | 100,0 % | 139               | 100,0 % | 83              | 100,0 % | 128        | 100,0 % | 751    | 100,0 % |

**Tabelle 2b: Frage 2 "War in Ihrer Kommune im Jahr 2022 ein Haushaltsausgleich nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich? Wird der Ausgleich im Jahr 2023 nach aktuellem Stand möglich sein?"**

Nach Größenklassen

|                         |                | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|-------------------------|----------------|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|                         |                | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|                         |                | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Haushaltsausgleich 2023 | Ja             | 103                    | 56,9 %  | 134              | 55,4 %  | 72                | 49,7 %  | 56              | 65,1 %  | 78         | 58,6 %  | 443    | 56,3 %  |
|                         | Nein           | 21                     | 11,6 %  | 46               | 19,0 %  | 28                | 19,3 %  | 14              | 16,3 %  | 26         | 19,5 %  | 135    | 17,2 %  |
|                         | Ist noch offen | 57                     | 31,5 %  | 62               | 25,6 %  | 45                | 31,0 %  | 16              | 18,6 %  | 29         | 21,8 %  | 209    | 26,6 %  |
|                         | Gesamt         | 181                    | 100,0 % | 242              | 100,0 % | 145               | 100,0 % | 86              | 100,0 % | 133        | 100,0 % | 787    | 100,0 % |

**Tabelle 3a: Frage 3 "Unterliegt Ihre Kommune einem Haushaltssicherungskonzept oder einer vergleichbaren in Ihrem Bundesland geltenden Regelung (z. B. Haushaltsstrukturkonzept)?"**

Nach Größenklassen

|                                   |        | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|-----------------------------------|--------|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|                                   |        | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|                                   |        | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Haushalts-sicherungs-konzept 2022 | Ja     | 14                     | 7,8 %   | 27               | 11,3 %  | 26                | 17,8 %  | 24              | 28,2 %  | 16         | 12,1 %  | 107    | 13,7 %  |
|                                   | Nein   | 165                    | 92,2 %  | 213              | 88,8 %  | 120               | 82,2 %  | 61              | 71,8 %  | 116        | 87,9 %  | 675    | 86,3 %  |
|                                   | Gesamt | 179                    | 100,0 % | 240              | 100,0 % | 146               | 100,0 % | 85              | 100,0 % | 132        | 100,0 % | 782    | 100,0 % |

**Tabelle 3b: Frage 3 "Unterliegt Ihre Kommune einem Haushaltssicherungskonzept oder einer vergleichbaren in Ihrem Bundesland geltenden Regelung (z. B. Haushaltsstrukturkonzept)?"**

Nach Größenklassen

|                                   |        | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|-----------------------------------|--------|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|                                   |        | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|                                   |        | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Haushalts-sicherungs-konzept 2023 | Ja     | 14                     | 8,0 %   | 27               | 11,3 %  | 24                | 16,6 %  | 24              | 27,9 %  | 19         | 14,4 %  | 108    | 13,9 %  |
|                                   | Nein   | 162                    | 92,0 %  | 213              | 88,8 %  | 121               | 83,4 %  | 62              | 72,1 %  | 113        | 85,6 %  | 671    | 86,1 %  |
|                                   | Gesamt | 176                    | 100,0 % | 240              | 100,0 % | 145               | 100,0 % | 86              | 100,0 % | 132        | 100,0 % | 779    | 100,0 % |

**Tabelle 4: Frage 4 "Welche Buchungssystematik verwendeten Sie im Jahr 2023?"**

Nach Größenklassen

|                          |                          | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|--------------------------|--------------------------|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|                          |                          | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|                          |                          | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Buchungs-systematik 2023 | Doppik                   | 126                    | 70,8 %  | 196              | 80,7 %  | 135               | 91,2 %  | 82              | 95,3 %  | 105        | 80,2 %  | 644    | 81,9 %  |
|                          | (Erweiterte)Kameralistik | 52                     | 29,2 %  | 47               | 19,3 %  | 13                | 8,8 %   | 4               | 4,7 %   | 26         | 19,8 %  | 142    | 18,1 %  |
|                          | Gesamt                   | 178                    | 100,0 % | 243              | 100,0 % | 148               | 100,0 % | 86              | 100,0 % | 131        | 100,0 % | 786    | 100,0 % |

**Tabelle 5: Frage 5 "Wie schätzen Sie Ihre aktuelle Gesamtfinanzsituation einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern ein, und wie hat sich diese in den letzten zehn Jahren entwickelt?"**

Nach Größenklassen

|  |                          | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|--|--------------------------|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|  |                          | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|  |                          | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Aktuelle Gesamtfinanz-situation ist... | Sehr gut                 | 5                      | 2,7 %   | 5                | 2,1 %   | 4                 | 2,7 %   | 0               | 0,0 %   | 1          | 0,8 %   | 15     | 1,9 %   |
|  | Gut                      | 29                     | 15,9 %  | 32               | 13,2 %  | 12                | 8,2 %   | 15              | 17,6 %  | 17         | 12,8 %  | 105    | 13,3 %  |
|  | Befriedigend             | 48                     | 26,4 %  | 57               | 23,5 %  | 29                | 19,7 %  | 15              | 17,6 %  | 25         | 18,8 %  | 174    | 22,0 %  |
|  | Ausreichend              | 37                     | 20,3 %  | 63               | 25,9 %  | 35                | 23,8 %  | 17              | 20,0 %  | 41         | 30,8 %  | 193    | 24,4 %  |
|  | Mangelhaft               | 60                     | 33,0 %  | 85               | 35,0 %  | 66                | 44,9 %  | 38              | 44,7 %  | 48         | 36,1 %  | 297    | 37,6 %  |
|  | Weiß nicht               | 3                      | 1,6 %   | 1                | 0,4 %   | 1                 | 0,7 %   | 0               | 0,0 %   | 1          | 0,8 %   | 6      | 0,8 %   |
|  | Gesamt                   | 182                    | 100,0 % | 243              | 100,0 % | 147               | 100,0 % | 85              | 100,0 % | 133        | 100,0 % | 790    | 100,0 % |
| Seit dem Jahr 2013                     | Durchgängig positiv      | 13                     | 7,1 %   | 11               | 4,5 %   | 7                 | 4,8 %   | 2               | 2,4 %   | 7          | 5,3 %   | 40     | 5,1 %   |
|  | Tendenziell eher positiv | 51                     | 28,0 %  | 76               | 31,0 %  | 36                | 24,5 %  | 29              | 34,1 %  | 38         | 28,6 %  | 230    | 29,0 %  |
|  | Unverändert              | 23                     | 12,6 %  | 13               | 5,3 %   | 7                 | 4,8 %   | 5               | 5,9 %   | 9          | 6,8 %   | 57     | 7,2 %   |
|  | Tendenziell eher negativ | 77                     | 42,3 %  | 109              | 44,5 %  | 67                | 45,6 %  | 30              | 35,3 %  | 54         | 40,6 %  | 337    | 42,6 %  |
|  | Durchgängig negativ      | 8                      | 4,4 %   | 9                | 3,7 %   | 13                | 8,8 %   | 5               | 5,9 %   | 7          | 5,3 %   | 42     | 5,3 %   |
|  | Uneinheitlich            | 10                     | 5,5 %   | 27               | 11,0 %  | 17                | 11,6 %  | 14              | 16,5 %  | 18         | 13,5 %  | 86     | 10,9 %  |
|  | Gesamt                   | 182                    | 100,0 % | 245              | 100,0 % | 147               | 100,0 % | 85              | 100,0 % | 133        | 100,0 % | 792    | 100,0 % |

**Tabelle 6: Frage 6 "Wie wird sich Ihre Gesamtfinanzsituation einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern sowohl im kommenden Jahr (2024) als auch in den nächsten fünf Jahren im Vergleich zum Haushaltsjahr 2023 voraussichtlich entwickeln?"**

nach Größenklassen

|                                |                  | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|--------------------------------|------------------|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|                                |                  | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|                                |                  | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Im Haushaltsjahr 2024...       | Sehr vorteilhaft | 0                      | 0,0 %   | 0                | 0,0 %   | 0                 | 0,0 %   | 0               | 0,0 %   | 0          | 0,0 %   | 0      | 0,0 %   |
|                                | Eher vorteilhaft | 6                      | 3,4 %   | 6                | 2,5 %   | 6                 | 4,1 %   | 2               | 2,4 %   | 3          | 2,3 %   | 23     | 3,0 %   |
|                                | Unverändert      | 28                     | 15,6 %  | 27               | 11,4 %  | 12                | 8,1 %   | 9               | 10,6 %  | 9          | 6,9 %   | 85     | 10,9 %  |
|                                | Eher nachteilig  | 106                    | 59,2 %  | 129              | 54,4 %  | 68                | 45,9 %  | 37              | 43,5 %  | 74         | 56,9 %  | 414    | 53,1 %  |
|                                | Sehr nachteilig  | 34                     | 19,0 %  | 70               | 29,5 %  | 61                | 41,2 %  | 36              | 42,4 %  | 42         | 32,3 %  | 243    | 31,2 %  |
|                                | Weiß nicht       | 5                      | 2,8 %   | 5                | 2,1 %   | 1                 | 0,7 %   | 1               | 1,2 %   | 2          | 1,5 %   | 14     | 1,8 %   |
|                                | Gesamt           | 179                    | 100,0 % | 237              | 100,0 % | 148               | 100,0 % | 85              | 100,0 % | 130        | 100,0 % | 779    | 100,0 % |
| In den nächsten fünf Jahren... | Sehr vorteilhaft | 0                      | 0,0 %   | 0                | 0,0 %   | 0                 | 0,0 %   | 0               | 0,0 %   | 0          | 0,0 %   | 0      | 0,0 %   |
|                                | Eher vorteilhaft | 6                      | 3,4 %   | 4                | 1,7 %   | 4                 | 2,7 %   | 4               | 4,8 %   | 1          | 0,8 %   | 19     | 2,5 %   |
|                                | Unverändert      | 15                     | 8,6 %   | 24               | 10,1 %  | 6                 | 4,1 %   | 5               | 6,0 %   | 4          | 3,0 %   | 54     | 7,0 %   |
|                                | Eher nachteilig  | 111                    | 63,8 %  | 129              | 54,4 %  | 63                | 42,6 %  | 29              | 34,9 %  | 64         | 48,5 %  | 396    | 51,2 %  |
|                                | Sehr nachteilig  | 36                     | 20,7 %  | 73               | 30,8 %  | 72                | 48,6 %  | 42              | 50,6 %  | 59         | 44,7 %  | 282    | 36,4 %  |
|                                | Weiß nicht       | 6                      | 3,4 %   | 7                | 3,0 %   | 3                 | 2,0 %   | 3               | 3,6 %   | 4          | 3,0 %   | 23     | 3,0 %   |
|                                | Gesamt           | 174                    | 100,0 % | 237              | 100,0 % | 148               | 100,0 % | 83              | 100,0 % | 132        | 100,0 % | 774    | 100,0 % |



**Tabelle 8: Frage 8 "In welchem Umfang haben Sie für das Jahr 2023 Investitionen\* in den unten aufgeführten Infrastrukturbereichen des Kernhaushalts geplant? Inwieweit werden Sie diese Investitionen im laufenden Jahr tatsächlich auch verausgaben können\*\*? Wie hoch sind Ihre geplanten Investitionen für das Jahr 2024?"**

Angaben in EUR je Einwohner (ausreißerbereinigt) nach Größenklassen

|  |  | Einwohnergrößenklassen |            |                  |            |                   |            |                 |            |            |            |        |            |
|--|--|------------------------|------------|------------------|------------|-------------------|------------|-----------------|------------|------------|------------|--------|------------|
|  |  | 2.000 bis 5.000        |            | 5.000 bis 20.000 |            | 20.000 bis 50.000 |            | mehr als 50.000 |            | Landkreise |            | Gesamt |            |
|  |  | Anzahl                 | Mittelwert | Anzahl           | Mittelwert | Anzahl            | Mittelwert | Anzahl          | Mittelwert | Anzahl     | Mittelwert | Anzahl | Mittelwert |
| Geplante Investitionen 2023                    | Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)          | 115                    | 139,7      | 192              | 128,1      | 128               | 150,0      | 75              | 111,7      | 128        | 35,3       | 638    | 114,1      |
|  | ÖPNV   | 32                     | 4,8        | 69               | 8,3        | 59                | 9,0        | 52              | 28,4       | 109        | 3,7        | 321    | 9,8        |
|  | Öffentliche Verwaltungsgebäude                         | 117                    | 17,8       | 176              | 13,9       | 109               | 17,8       | 65              | 17,3       | 122        | 12,3       | 589    | 15,4       |
|  | Energieerzeugung und -versorgung                       | 29                     | 11,5       | 70               | 9,0        | 59                | 6,7        | 48              | 5,4        | 23         | 1,2        | 229    | 7,2        |
|  | Abfallwirtschaft                                       | 24                     | 0,1        | 59               | 0,3        | 50                | 1,2        | 48              | 0,8        | 87         | 2,1        | 268    | 4,5        |
|  | Wasserversorgung und Abwasserentsorgung                | 101                    | 157,2      | 157              | 120,4      | 89                | 61,7       | 53              | 38,0       | 10         | 0,0        | 410    | 1,1        |
|  | Schulen (inkl. Erziehungshilfen)                       | 115                    | 79,4       | 167              | 107,8      | 115               | 163,4      | 74              | 152,9      | 127        | 60,2       | 598    | 103,1      |
|  | Kinderbetreuung  | 119                    | 94,4       | 187              | 74,5       | 123               | 54,6       | 74              | 40,0       | 45         | 9,2        | 548    | 108,5      |
|  | Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsräume)           | 91                     | 15,9       | 161              | 14,6       | 115               | 13,2       | 72              | 22,2       | 71         | 3,9        | 510    | 64,3       |
|  | Sportstätten und Bäder                                 | 103                    | 46,0       | 184              | 44,9       | 119               | 49,7       | 72              | 31,3       | 53         | 5,0        | 531    | 14,1       |
|  | Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)  | 12                     | 20,2       | 26               | 16,1       | 17                | 2,2        | 32              | 9,0        | 78         | 21,2       | 165    | 40,4       |
|  | Wohnungswirtschaft                                     | 55                     | 30,3       | 106              | 17,9       | 62                | 15,8       | 52              | 10,6       | 31         | 1,0        | 306    | 16,0       |
|  | Informations- und Kommunikationsinfrastruktur          | 56                     | 18,7       | 107              | 21,4       | 70                | 14,0       | 56              | 17,9       | 94         | 15,9       | 383    | 16,7       |
|  | Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz) | 117                    | 59,7       | 188              | 52,0       | 119               | 53,6       | 71              | 36,2       | 126        | 10,4       | 621    | 17,8       |
|  | Sonstiges  | 76                     | 88,2       | 116              | 92,4       | 75                | 114,3      | 50              | 114,4      | 71         | 11,1       | 388    | 43,5       |
|  | Investitionen insgesamt                                | 111                    | 953,6      | 170              | 792,7      | 107               | 748,3      | 61              | 654,5      | 99         | 203,1      | 548    | 83,8       |
| Voraussichtlich verausgabte Investitionen 2023 | Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)          | 113                    | 85,6       | 183              | 80,1       | 110               | 82,6       | 62              | 67,7       | 101        | 24,2       | 569    | 70,4       |
|  | ÖPNV   | 30                     | 2,1        | 63               | 4,5        | 53                | 5,6        | 38              | 12,1       | 87         | 1,1        | 271    | 4,4        |
|  | Öffentliche Verwaltungsgebäude                         | 116                    | 10,2       | 175              | 13,3       | 106               | 17,9       | 55              | 21,5       | 99         | 10,6       | 551    | 13,9       |
|  | Energieerzeugung und -versorgung                       | 28                     | 2,8        | 63               | 2,5        | 50                | 5,3        | 39              | 7,1        | 16         | 0,3        | 196    | 4,0        |
|  | Abfallwirtschaft                                       | 25                     | 0,1        | 56               | 0,0        | 43                | 1,1        | 42              | 1,0        | 72         | 1,2        | 238    | 0,8        |
|  | Wasserversorgung und Abwasserentsorgung                | 99                     | 70,3       | 147              | 63,8       | 79                | 47,5       | 44              | 16,8       | 8          | 0,0        | 377    | 55,2       |
|  | Schulen (inkl. Erziehungshilfen)                       | 106                    | 48,6       | 148              | 66,4       | 100               | 106,9      | 58              | 97,3       | 102        | 42,3       | 514    | 69,3       |
|  | Kinderbetreuung  | 113                    | 52,8       | 170              | 48,5       | 109               | 42,7       | 58              | 29,5       | 35         | 5,1        | 485    | 42,8       |
|  | Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsräume)           | 87                     | 10,1       | 157              | 11,3       | 103               | 10,1       | 56              | 13,8       | 56         | 2,9        | 459    | 10,1       |
|  | Sportstätten und Bäder                                 | 99                     | 25,2       | 160              | 19,7       | 98                | 26,5       | 56              | 14,6       | 45         | 3,2        | 458    | 20,1       |
|  | Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)  | 11                     | 10,4       | 24               | 2,1        | 13                | 2,8        | 25              | 5,3        | 64         | 18,5       | 137    | 11,1       |
|  | Wohnungswirtschaft                                     | 55                     | 20,2       | 104              | 11,2       | 52                | 5,6        | 44              | 5,8        | 26         | 0,7        | 281    | 10,1       |
|  | Informations- und Kommunikationsinfrastruktur          | 56                     | 14,4       | 104              | 11,0       | 61                | 9,1        | 43              | 11,0       | 79         | 11,1       | 343    | 11,2       |
|  | Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz) | 112                    | 40,3       | 172              | 34,0       | 104               | 35,9       | 54              | 22,1       | 100        | 4,9        | 542    | 29,1       |
|  | Sonstiges  | 71                     | 46,0       | 118              | 62,5       | 66                | 54,1       | 41              | 73,4       | 61         | 5,5        | 357    | 49,2       |
|  | Investitionen insgesamt                                | 100                    | 461,7      | 149              | 441,7      | 94                | 450,4      | 48              | 405,4      | 80         | 124,7      | 471    | 390,2      |
| Geplante Investitionen 2024                    | Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)          | 116                    | 154,6      | 178              | 140,9      | 117               | 134,3      | 73              | 115,9      | 123        | 37,5       | 607    | 118,3      |
|  | ÖPNV   | 30                     | 3,8        | 58               | 7,0        | 61                | 10,5       | 46              | 9,1        | 102        | 3,3        | 297    | 6,4        |
|  | Öffentliche Verwaltungsgebäude                         | 110                    | 20,4       | 170              | 33,3       | 112               | 33,8       | 68              | 27,4       | 118        | 19,7       | 578    | 27,5       |
|  | Energieerzeugung und -versorgung                       | 29                     | 14,2       | 59               | 3,6        | 59                | 5,0        | 48              | 10,1       | 22         | 0,6        | 217    | 6,5        |
|  | Abfallwirtschaft                                       | 25                     | 0,1        | 54               | 0,6        | 48                | 1,4        | 52              | 2,6        | 82         | 1,9        | 261    | 1,5        |
|  | Wasserversorgung und Abwasserentsorgung                | 90                     | 125,4      | 144              | 107,5      | 89                | 71,8       | 55              | 36,3       | 9          | 0,0        | 387    | 90,8       |
|  | Schulen (inkl. Erziehungshilfen)                       | 106                    | 61,4       | 147              | 103,1      | 107               | 166,2      | 72              | 175,8      | 122        | 72,6       | 554    | 110,0      |
|  | Kinderbetreuung  | 111                    | 127,5      | 165              | 79,8       | 117               | 61,0       | 71              | 36,5       | 43         | 7,5        | 507    | 73,7       |
|  | Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsräume)           | 87                     | 17,9       | 143              | 9,0        | 108               | 9,7        | 70              | 20,5       | 69         | 2,0        | 477    | 11,4       |
|  | Sportstätten und Bäder                                 | 94                     | 31,7       | 163              | 52,0       | 108               | 43,2       | 69              | 33,0       | 52         | 7,4        | 486    | 38,7       |
|  | Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)  | 10                     | 2,3        | 24               | 6,4        | 13                | 0,7        | 33              | 11,0       | 73         | 23,2       | 153    | 14,7       |
|  | Wohnungswirtschaft                                     | 51                     | 23,9       | 92               | 9,9        | 57                | 20,6       | 51              | 4,3        | 30         | 1,0        | 281    | 12,6       |
|  | Informations- und Kommunikationsinfrastruktur          | 54                     | 39,6       | 101              | 29,3       | 64                | 19,6       | 55              | 15,8       | 92         | 19,8       | 366    | 24,7       |
|  | Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz) | 110                    | 65,7       | 170              | 65,8       | 112               | 45,5       | 69              | 32,9       | 120        | 9,1        | 581    | 46,3       |
|  | Sonstiges  | 67                     | 71,1       | 105              | 60,5       | 74                | 84,3       | 45              | 83,7       | 67         | 9,5        | 358    | 60,8       |
|  | Investitionen insgesamt                                | 100                    | 952,3      | 147              | 713,8      | 99                | 662,8      | 59              | 655,4      | 96         | 222,3      | 501    | 650,3      |



**Tabelle 9: Frage 9 "Inwieweit konnten Sie die laufende Unterhaltung in den genannten Infrastrukturbereichen im Durchschnitt der letzten 5 Jahre im notwendigen Umfang gewährleisten?"**

Nach Größenklassen

|   |                        | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|---|------------------------|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|   |                        | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|   |                        | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV) | Vollständig            | 4                      | 2,5 %   | 7                | 3,0 %   | 0                 | 0,0 %   | 2               | 2,5 %   | 11         | 8,9 %   | 24     | 3,3 %   |
|   | Weitgehend             | 51                     | 32,1 %  | 67               | 29,1 %  | 41                | 30,8 %  | 19              | 23,8 %  | 67         | 54,0 %  | 245    | 33,7 %  |
|   | Teilweise              | 57                     | 35,8 %  | 94               | 40,9 %  | 57                | 42,9 %  | 42              | 52,5 %  | 33         | 26,6 %  | 283    | 39,0 %  |
|   | Nur in geringem Umfang | 44                     | 27,7 %  | 55               | 23,9 %  | 33                | 24,8 %  | 16              | 20,0 %  | 12         | 9,7 %   | 160    | 22,0 %  |
|   | Gar nicht              | 2                      | 1,3 %   | 4                | 1,7 %   | 1                 | 0,8 %   | 0               | 0,0 %   | 0          | 0,0 %   | 7      | 1,0 %   |
|   | Weiß nicht             | 1                      | 0,6 %   | 3                | 1,3 %   | 1                 | 0,8 %   | 1               | 1,3 %   | 1          | 0,8 %   | 7      | 1,0 %   |
|   | Gesamt                 | 159                    | 100,0 % | 230              | 100,0 % | 133               | 100,0 % | 80              | 100,0 % | 124        | 100,0 % | 726    | 100,0 % |
| ÖPNV  | Vollständig            | 3                      | 11,5 %  | 3                | 5,1 %   | 3                 | 5,7 %   | 2               | 3,9 %   | 10         | 11,8 %  | 21     | 7,7 %   |
|   | Weitgehend             | 5                      | 19,2 %  | 18               | 30,5 %  | 23                | 43,4 %  | 18              | 35,3 %  | 49         | 57,6 %  | 113    | 41,2 %  |
|   | Teilweise              | 5                      | 19,2 %  | 18               | 30,5 %  | 14                | 26,4 %  | 13              | 25,5 %  | 14         | 16,5 %  | 64     | 23,4 %  |
|   | Nur in geringem Umfang | 5                      | 19,2 %  | 8                | 13,6 %  | 0                 | 0,0 %   | 3               | 5,9 %   | 2          | 2,4 %   | 18     | 6,6 %   |
|   | Gar nicht              | 5                      | 19,2 %  | 4                | 6,8 %   | 2                 | 3,8 %   | 0               | 0,0 %   | 0          | 0,0 %   | 11     | 4,0 %   |
|   | Weiß nicht             | 3                      | 11,5 %  | 8                | 13,6 %  | 11                | 20,8 %  | 15              | 29,4 %  | 10         | 11,8 %  | 47     | 17,2 %  |
|   | Gesamt                 | 26                     | 100,0 % | 59               | 100,0 % | 53                | 100,0 % | 51              | 100,0 % | 85         | 100,0 % | 274    | 100,0 % |
| Öffentliche Verwaltungsgebäude                | Vollständig            | 21                     | 12,7 %  | 17               | 7,4 %   | 7                 | 5,3 %   | 2               | 2,5 %   | 7          | 5,6 %   | 54     | 7,4 %   |
|   | Weitgehend             | 64                     | 38,6 %  | 89               | 38,7 %  | 43                | 32,8 %  | 19              | 24,1 %  | 56         | 44,8 %  | 271    | 37,1 %  |
|   | Teilweise              | 32                     | 19,3 %  | 67               | 29,1 %  | 44                | 33,6 %  | 39              | 49,4 %  | 47         | 37,6 %  | 229    | 31,3 %  |
|   | Nur in geringem Umfang | 38                     | 22,9 %  | 47               | 20,4 %  | 30                | 22,9 %  | 18              | 22,8 %  | 14         | 11,2 %  | 147    | 20,1 %  |
|   | Gar nicht              | 10                     | 6,0 %   | 9                | 3,9 %   | 6                 | 4,6 %   | 0               | 0,0 %   | 0          | 0,0 %   | 25     | 3,4 %   |
|   | Weiß nicht             | 1                      | 0,6 %   | 1                | 0,4 %   | 1                 | 0,8 %   | 1               | 1,3 %   | 1          | 0,8 %   | 5      | 0,7 %   |
|   | Gesamt                 | 166                    | 100,0 % | 230              | 100,0 % | 131               | 100,0 % | 79              | 100,0 % | 125        | 100,0 % | 731    | 100,0 % |
| Energieerzeugung und -versorgung              | Vollständig            | 3                      | 9,7 %   | 3                | 6,0 %   | 3                 | 6,5 %   | 7               | 17,9 %  | 1          | 9,1 %   | 17     | 9,6 %   |
|   | Weitgehend             | 10                     | 32,3 %  | 14               | 28,0 %  | 18                | 39,1 %  | 9               | 23,1 %  | 3          | 27,3 %  | 54     | 30,5 %  |
|   | Teilweise              | 6                      | 19,4 %  | 12               | 24,0 %  | 1                 | 2,2 %   | 2               | 5,1 %   | 1          | 9,1 %   | 22     | 12,4 %  |
|   | Nur in geringem Umfang | 5                      | 16,1 %  | 4                | 8,0 %   | 2                 | 4,3 %   | 1               | 2,6 %   | 2          | 18,2 %  | 14     | 7,9 %   |
|   | Gar nicht              | 1                      | 3,2 %   | 3                | 6,0 %   | 2                 | 4,3 %   | 0               | 0,0 %   | 1          | 9,1 %   | 7      | 4,0 %   |
|   | Weiß nicht             | 6                      | 19,4 %  | 14               | 28,0 %  | 20                | 43,5 %  | 20              | 51,3 %  | 3          | 27,3 %  | 63     | 35,6 %  |
|   | Gesamt                 | 31                     | 100,0 % | 50               | 100,0 % | 46                | 100,0 % | 39              | 100,0 % | 11         | 100,0 % | 177    | 100,0 % |
| Abfallwirtschaft                              | Vollständig            | 4                      | 26,7 %  | 9                | 23,7 %  | 5                 | 12,2 %  | 12              | 26,1 %  | 16         | 23,5 %  | 46     | 22,1 %  |
|   | Weitgehend             | 4                      | 26,7 %  | 12               | 31,6 %  | 18                | 43,9 %  | 17              | 37,0 %  | 38         | 55,9 %  | 89     | 42,8 %  |
|   | Teilweise              | 0                      | 0,0 %   | 4                | 10,5 %  | 1                 | 2,4 %   | 3               | 6,5 %   | 4          | 5,9 %   | 12     | 5,8 %   |
|   | Nur in geringem Umfang | 3                      | 20,0 %  | 2                | 5,3 %   | 1                 | 2,4 %   | 0               | 0,0 %   | 1          | 1,5 %   | 7      | 3,4 %   |
|   | Gar nicht              | 0                      | 0,0 %   | 1                | 2,6 %   | 1                 | 2,4 %   | 0               | 0,0 %   | 0          | 0,0 %   | 2      | 1,0 %   |
|   | Weiß nicht             | 4                      | 26,7 %  | 10               | 26,3 %  | 15                | 36,6 %  | 14              | 30,4 %  | 9          | 13,2 %  | 52     | 25,0 %  |
|   | Gesamt                 | 15                     | 100,0 % | 38               | 100,0 % | 41                | 100,0 % | 46              | 100,0 % | 68         | 100,0 % | 208    | 100,0 % |
| Wasserversorgung und Abwasserentsorgung       | Vollständig            | 14                     | 11,0 %  | 17               | 11,2 %  | 4                 | 4,8 %   | 11              | 22,0 %  | 0          | 0,0 %   | 46     | 11,1 %  |
|   | Weitgehend             | 55                     | 43,3 %  | 69               | 45,4 %  | 47                | 56,0 %  | 14              | 28,0 %  | 1          | 50,0 %  | 186    | 44,8 %  |
|   | Teilweise              | 41                     | 32,3 %  | 34               | 22,4 %  | 13                | 15,5 %  | 9               | 18,0 %  | 0          | 0,0 %   | 97     | 23,4 %  |
|   | Nur in geringem Umfang | 11                     | 8,7 %   | 22               | 14,5 %  | 3                 | 3,6 %   | 1               | 2,0 %   | 0          | 0,0 %   | 37     | 8,9 %   |
|   | Gar nicht              | 1                      | 0,8 %   | 4                | 2,6 %   | 1                 | 1,2 %   | 0               | 0,0 %   | 0          | 0,0 %   | 6      | 1,4 %   |
|   | Weiß nicht             | 5                      | 3,9 %   | 6                | 3,9 %   | 16                | 19,0 %  | 15              | 30,0 %  | 1          | 50,0 %  | 43     | 10,4 %  |
|   | Gesamt                 | 127                    | 100,0 % | 152              | 100,0 % | 84                | 100,0 % | 50              | 100,0 % | 2          | 100,0 % | 415    | 100,0 % |
| Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)            | Vollständig            | 29                     | 18,8 %  | 23               | 12,0 %  | 3                 | 2,4 %   | 0               | 0,0 %   | 7          | 5,5 %   | 62     | 9,2 %   |
|   | Weitgehend             | 76                     | 49,4 %  | 90               | 46,9 %  | 53                | 42,4 %  | 25              | 31,6 %  | 62         | 48,8 %  | 306    | 45,2 %  |
|   | Teilweise              | 33                     | 21,4 %  | 57               | 29,7 %  | 48                | 38,4 %  | 40              | 50,6 %  | 50         | 39,4 %  | 228    | 33,7 %  |
|   | Nur in geringem Umfang | 12                     | 7,8 %   | 17               | 8,9 %   | 19                | 15,2 %  | 13              | 16,5 %  | 7          | 5,5 %   | 68     | 10,0 %  |
|   | Gar nicht              | 4                      | 2,6 %   | 4                | 2,1 %   | 1                 | 0,8 %   | 0               | 0,0 %   | 0          | 0,0 %   | 9      | 1,3 %   |
|   | Weiß nicht             | 0                      | 0,0 %   | 1                | 0,5 %   | 1                 | 0,8 %   | 1               | 1,3 %   | 1          | 0,8 %   | 4      | 0,6 %   |
|   | Gesamt                 | 154                    | 100,0 % | 192              | 100,0 % | 125               | 100,0 % | 79              | 100,0 % | 127        | 100,0 % | 677    | 100,0 % |
| Kinderbetreuung                               | Vollständig            | 37                     | 22,2 %  | 30               | 13,7 %  | 7                 | 5,5 %   | 2               | 2,6 %   | 5          | 17,2 %  | 81     | 13,1 %  |
|   | Weitgehend             | 79                     | 47,3 %  | 109              | 49,8 %  | 59                | 46,5 %  | 32              | 42,1 %  | 15         | 51,7 %  | 294    | 47,6 %  |
|   | Teilweise              | 29                     | 17,4 %  | 62               | 28,3 %  | 48                | 37,8 %  | 31              | 40,8 %  | 5          | 17,2 %  | 175    | 28,3 %  |
|   | Nur in geringem Umfang | 17                     | 10,2 %  | 16               | 7,3 %   | 10                | 7,9 %   | 8               | 10,5 %  | 0          | 0,0 %   | 51     | 8,3 %   |
|   | Gar nicht              | 3                      | 1,8 %   | 2                | 0,9 %   | 0                 | 0,0 %   | 0               | 0,0 %   | 0          | 0,0 %   | 5      | 0,8 %   |
|   | Weiß nicht             | 2                      | 1,2 %   | 0                | 0,0 %   | 3                 | 2,4 %   | 3               | 3,9 %   | 4          | 13,8 %  | 12     | 1,9 %   |
|   | Gesamt                 | 167                    | 100,0 % | 219              | 100,0 % | 127               | 100,0 % | 76              | 100,0 % | 29         | 100,0 % | 618    | 100,0 % |

**Fortsetzung Tabelle 9: Frage 9 "Inwieweit konnten Sie die laufende Unterhaltung in den genannten Infrastrukturbereichen im Durchschnitt der letzten 5 Jahre im notwendigen Umfang gewährleisten?"**

Nach Größenklassen

|  |                        |     |         |     |         |     |         |    |         |     |         |     |         |
|--|------------------------|-----|---------|-----|---------|-----|---------|----|---------|-----|---------|-----|---------|
| Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)         | Vollständig            | 13  | 11,0 %  | 17  | 8,8 %   | 8   | 6,2 %   | 2  | 2,6 %   | 6   | 11,5 %  | 46  | 8,1 %   |
|  | Weitgehend             | 44  | 37,3 %  | 75  | 38,9 %  | 57  | 43,8 %  | 24 | 31,2 %  | 26  | 50,0 %  | 226 | 39,6 %  |
|  | Teilw eise             | 29  | 24,6 %  | 57  | 29,5 %  | 35  | 26,9 %  | 35 | 45,5 %  | 11  | 21,2 %  | 167 | 29,3 %  |
|  | Nur in geringem Umfang | 27  | 22,9 %  | 35  | 18,1 %  | 23  | 17,7 %  | 14 | 18,2 %  | 5   | 9,6 %   | 104 | 18,2 %  |
|  | Gar nicht              | 3   | 2,5 %   | 5   | 2,6 %   | 3   | 2,3 %   | 1  | 1,3 %   | 2   | 3,8 %   | 14  | 2,5 %   |
|  | Weiß nicht             | 2   | 1,7 %   | 4   | 2,1 %   | 4   | 3,1 %   | 1  | 1,3 %   | 2   | 3,8 %   | 13  | 2,3 %   |
|  | Gesamt                 | 118 | 100,0 % | 193 | 100,0 % | 130 | 100,0 % | 77 | 100,0 % | 52  | 100,0 % | 570 | 100,0 % |
| Sportsstätten und Bäder                                | Vollständig            | 18  | 12,9 %  | 19  | 8,8 %   | 7   | 5,6 %   | 4  | 5,3 %   | 1   | 1,9 %   | 49  | 8,0 %   |
|  | Weitgehend             | 48  | 34,3 %  | 73  | 33,6 %  | 47  | 37,3 %  | 23 | 30,3 %  | 19  | 36,5 %  | 210 | 34,4 %  |
|  | Teilw eise             | 31  | 22,1 %  | 70  | 32,3 %  | 36  | 28,6 %  | 35 | 46,1 %  | 20  | 38,5 %  | 192 | 31,4 %  |
|  | Nur in geringem Umfang | 31  | 22,1 %  | 50  | 23,0 %  | 29  | 23,0 %  | 11 | 14,5 %  | 9   | 17,3 %  | 130 | 21,3 %  |
|  | Gar nicht              | 10  | 7,1 %   | 5   | 2,3 %   | 3   | 2,4 %   | 0  | 0,0 %   | 0   | 0,0 %   | 18  | 2,9 %   |
|  | Weiß nicht             | 2   | 1,4 %   | 0   | 0,0 %   | 4   | 3,2 %   | 3  | 3,9 %   | 3   | 5,8 %   | 12  | 2,0 %   |
|  | Gesamt                 | 140 | 100,0 % | 217 | 100,0 % | 126 | 100,0 % | 76 | 100,0 % | 52  | 100,0 % | 611 | 100,0 % |
| Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)  | Vollständig            | 2   | 25,0 %  | 1   | 6,7 %   | 0   | 0,0 %   | 3  | 11,1 %  | 4   | 6,5 %   | 10  | 8,2 %   |
|  | Weitgehend             | 2   | 25,0 %  | 6   | 40,0 %  | 2   | 20,0 %  | 5  | 18,5 %  | 29  | 46,8 %  | 44  | 36,1 %  |
|  | Teilw eise             | 0   | 0,0 %   | 4   | 26,7 %  | 0   | 0,0 %   | 9  | 33,3 %  | 19  | 30,6 %  | 32  | 26,2 %  |
|  | Nur in geringem Umfang | 2   | 25,0 %  | 0   | 0,0 %   | 1   | 10,0 %  | 0  | 0,0 %   | 5   | 8,1 %   | 8   | 6,6 %   |
|  | Gar nicht              | 1   | 12,5 %  | 1   | 6,7 %   | 1   | 10,0 %  | 2  | 7,4 %   | 0   | 0,0 %   | 5   | 4,1 %   |
|  | Weiß nicht             | 1   | 12,5 %  | 3   | 20,0 %  | 6   | 60,0 %  | 8  | 29,6 %  | 5   | 8,1 %   | 23  | 18,9 %  |
|  | Gesamt                 | 8   | 100,0 % | 15  | 100,0 % | 10  | 100,0 % | 27 | 100,0 % | 62  | 100,0 % | 122 | 100,0 % |
| Wohnungswirtschaft                                     | Vollständig            | 6   | 10,3 %  | 8   | 8,0 %   | 5   | 9,3 %   | 4  | 10,0 %  | 1   | 9,1 %   | 24  | 9,1 %   |
|  | Weitgehend             | 10  | 17,2 %  | 17  | 17,0 %  | 13  | 24,1 %  | 11 | 27,5 %  | 4   | 36,4 %  | 55  | 20,9 %  |
|  | Teilw eise             | 14  | 24,1 %  | 28  | 28,0 %  | 10  | 18,5 %  | 6  | 15,0 %  | 3   | 27,3 %  | 61  | 23,2 %  |
|  | Nur in geringem Umfang | 16  | 27,6 %  | 29  | 29,0 %  | 10  | 18,5 %  | 0  | 0,0 %   | 0   | 0,0 %   | 55  | 20,9 %  |
|  | Gar nicht              | 7   | 12,1 %  | 6   | 6,0 %   | 1   | 1,9 %   | 1  | 2,5 %   | 0   | 0,0 %   | 15  | 5,7 %   |
|  | Weiß nicht             | 5   | 8,6 %   | 12  | 12,0 %  | 15  | 27,8 %  | 18 | 45,0 %  | 3   | 27,3 %  | 53  | 20,2 %  |
|  | Gesamt                 | 58  | 100,0 % | 100 | 100,0 % | 54  | 100,0 % | 40 | 100,0 % | 11  | 100,0 % | 263 | 100,0 % |
| Informations- und Kommunikationsinfrastruktur          | Vollständig            | 8   | 10,4 %  | 4   | 3,7 %   | 7   | 9,7 %   | 2  | 3,4 %   | 10  | 12,2 %  | 31  | 7,8 %   |
|  | Weitgehend             | 30  | 39,0 %  | 43  | 39,8 %  | 27  | 37,5 %  | 26 | 44,8 %  | 47  | 57,3 %  | 173 | 43,6 %  |
|  | Teilw eise             | 20  | 26,0 %  | 40  | 37,0 %  | 23  | 31,9 %  | 22 | 37,9 %  | 20  | 24,4 %  | 125 | 31,5 %  |
|  | Nur in geringem Umfang | 13  | 16,9 %  | 13  | 12,0 %  | 6   | 8,3 %   | 3  | 5,2 %   | 3   | 3,7 %   | 38  | 9,6 %   |
|  | Gar nicht              | 3   | 3,9 %   | 2   | 1,9 %   | 1   | 1,4 %   | 0  | 0,0 %   | 0   | 0,0 %   | 6   | 1,5 %   |
|  | Weiß nicht             | 3   | 3,9 %   | 6   | 5,6 %   | 8   | 11,1 %  | 5  | 8,6 %   | 2   | 2,4 %   | 24  | 6,0 %   |
|  | Gesamt                 | 77  | 100,0 % | 108 | 100,0 % | 72  | 100,0 % | 58 | 100,0 % | 82  | 100,0 % | 397 | 100,0 % |
| Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz) | Vollständig            | 22  | 14,1 %  | 21  | 9,5 %   | 15  | 11,5 %  | 5  | 6,8 %   | 13  | 10,9 %  | 76  | 10,8 %  |
|  | Weitgehend             | 77  | 49,4 %  | 115 | 51,8 %  | 74  | 56,9 %  | 44 | 59,5 %  | 70  | 58,8 %  | 380 | 54,2 %  |
|  | Teilw eise             | 37  | 23,7 %  | 68  | 30,6 %  | 34  | 26,2 %  | 21 | 28,4 %  | 28  | 23,5 %  | 188 | 26,8 %  |
|  | Nur in geringem Umfang | 15  | 9,6 %   | 16  | 7,2 %   | 5   | 3,8 %   | 4  | 5,4 %   | 6   | 5,0 %   | 46  | 6,6 %   |
|  | Gar nicht              | 3   | 1,9 %   | 2   | 0,9 %   | 0   | 0,0 %   | 0  | 0,0 %   | 0   | 0,0 %   | 5   | 0,7 %   |
|  | Weiß nicht             | 2   | 1,3 %   | 0   | 0,0 %   | 2   | 1,5 %   | 0  | 0,0 %   | 2   | 1,7 %   | 6   | 0,9 %   |
|  | Gesamt                 | 156 | 100,0 % | 222 | 100,0 % | 130 | 100,0 % | 74 | 100,0 % | 119 | 100,0 % | 701 | 100,0 % |
| Sonstiges  | Vollständig            | 2   | 6,9 %   | 1   | 2,6 %   | 2   | 9,1 %   | 0  | 0,0 %   | 3   | 18,8 %  | 8   | 6,4 %   |
|  | Weitgehend             | 12  | 41,4 %  | 14  | 36,8 %  | 8   | 36,4 %  | 4  | 20,0 %  | 6   | 37,5 %  | 44  | 35,2 %  |
|  | Teilw eise             | 7   | 24,1 %  | 8   | 21,1 %  | 4   | 18,2 %  | 13 | 65,0 %  | 5   | 31,3 %  | 37  | 29,6 %  |
|  | Nur in geringem Umfang | 5   | 17,2 %  | 9   | 23,7 %  | 2   | 9,1 %   | 1  | 5,0 %   | 0   | 0,0 %   | 17  | 13,6 %  |
|  | Gar nicht              | 0   | 0,0 %   | 0   | 0,0 %   | 0   | 0,0 %   | 0  | 0,0 %   | 0   | 0,0 %   | 0   | 0,0 %   |
|  | Weiß nicht             | 3   | 10,3 %  | 6   | 15,8 %  | 6   | 27,3 %  | 2  | 10,0 %  | 2   | 12,5 %  | 19  | 15,2 %  |
|  | Gesamt                 | 29  | 100,0 % | 38  | 100,0 % | 22  | 100,0 % | 20 | 100,0 % | 16  | 100,0 % | 125 | 100,0 % |
| Insgesamt  | Vollständig            | 7   | 4,6 %   | 7   | 3,3 %   | 1   | 0,9 %   | 1  | 1,5 %   | 2   | 1,9 %   | 18  | 2,8 %   |
|  | Weitgehend             | 69  | 45,7 %  | 84  | 40,0 %  | 46  | 40,0 %  | 16 | 24,2 %  | 58  | 55,8 %  | 273 | 42,3 %  |
|  | Teilw eise             | 51  | 33,8 %  | 85  | 40,5 %  | 49  | 42,6 %  | 44 | 66,7 %  | 38  | 36,5 %  | 267 | 41,3 %  |
|  | Nur in geringem Umfang | 21  | 13,9 %  | 30  | 14,3 %  | 15  | 13,0 %  | 4  | 6,1 %   | 4   | 3,8 %   | 74  | 11,5 %  |
|  | Gar nicht              | 0   | 0,0 %   | 3   | 1,4 %   | 1   | 0,9 %   | 0  | 0,0 %   | 0   | 0,0 %   | 4   | 0,6 %   |
|  | Weiß nicht             | 3   | 2,0 %   | 1   | 0,5 %   | 3   | 2,6 %   | 1  | 1,5 %   | 2   | 1,9 %   | 10  | 1,5 %   |
|  | Gesamt                 | 151 | 100,0 % | 210 | 100,0 % | 115 | 100,0 % | 66 | 100,0 % | 104 | 100,0 % | 646 | 100,0 % |

**Tabelle 10a: Frage 10 "In welchen Infrastrukturbereichen sehen Sie aktuell in Ihrer Kommune insgesamt (Kernhaushalt plus Beteiligungen) einen Investitionsrückstand? Wie hoch schätzen Sie diesen ein?"**

Nach Größenklassen

|   |                              | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|---|------------------------------|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|   |                              | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|   |                              | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)         | Gravierender Rückstand       | 35                     | 24,0 %  | 49               | 22,8 %  | 28                | 21,5 %  | 20              | 25,6 %  | 18         | 15,1 %  | 150    | 21,8 %  |
|   | Nennsw erter Rückstand       | 76                     | 52,1 %  | 117              | 54,4 %  | 72                | 55,4 %  | 46              | 59,0 %  | 55         | 46,2 %  | 366    | 53,2 %  |
|   | Geringer oder kein Rückstand | 33                     | 22,6 %  | 44               | 20,5 %  | 28                | 21,5 %  | 11              | 14,1 %  | 41         | 34,5 %  | 157    | 22,8 %  |
|   | Weiß nicht                   | 2                      | 1,4 %   | 5                | 2,3 %   | 2                 | 1,5 %   | 1               | 1,3 %   | 5          | 4,2 %   | 15     | 2,2 %   |
|   | Gesamt                       | 146                    | 100,0 % | 215              | 100,0 % | 130               | 100,0 % | 78              | 100,0 % | 119        | 100,0 % | 688    | 100,0 % |
| ÖPNV  | Gravierender Rückstand       | 4                      | 14,8 %  | 3                | 5,8 %   | 0                 | 0,0 %   | 3               | 5,7 %   | 1          | 1,4 %   | 11     | 4,3 %   |
|   | Nennsw erter Rückstand       | 8                      | 29,6 %  | 11               | 21,2 %  | 8                 | 16,3 %  | 21              | 39,6 %  | 17         | 23,3 %  | 65     | 25,6 %  |
|   | Geringer oder kein Rückstand | 13                     | 48,1 %  | 31               | 59,6 %  | 27                | 55,1 %  | 16              | 30,2 %  | 45         | 61,6 %  | 132    | 52,0 %  |
|   | Weiß nicht                   | 2                      | 7,4 %   | 7                | 13,5 %  | 14                | 28,6 %  | 13              | 24,5 %  | 10         | 13,7 %  | 46     | 18,1 %  |
|   | Gesamt                       | 27                     | 100,0 % | 52               | 100,0 % | 49                | 100,0 % | 53              | 100,0 % | 73         | 100,0 % | 254    | 100,0 % |
| Öffentliche Verwaltungsgebäude                        | Gravierender Rückstand       | 25                     | 16,1 %  | 24               | 11,0 %  | 29                | 22,5 %  | 14              | 18,2 %  | 16         | 13,2 %  | 108    | 15,4 %  |
|   | Nennsw erter Rückstand       | 62                     | 40,0 %  | 93               | 42,5 %  | 56                | 43,4 %  | 41              | 53,2 %  | 52         | 43,0 %  | 304    | 43,4 %  |
|   | Geringer oder kein Rückstand | 68                     | 43,9 %  | 97               | 44,3 %  | 42                | 32,6 %  | 22              | 28,6 %  | 48         | 39,7 %  | 277    | 39,5 %  |
|   | Weiß nicht                   | 0                      | 0,0 %   | 5                | 2,3 %   | 2                 | 1,6 %   | 0               | 0,0 %   | 5          | 4,1 %   | 12     | 1,7 %   |
|   | Gesamt                       | 155                    | 100,0 % | 219              | 100,0 % | 129               | 100,0 % | 77              | 100,0 % | 121        | 100,0 % | 701    | 100,0 % |
| Energieerzeugung und -versorgung                      | Gravierender Rückstand       | 1                      | 3,4 %   | 1                | 2,0 %   | 0                 | 0,0 %   | 1               | 2,3 %   | 0          | 0,0 %   | 3      | 1,7 %   |
|   | Nennsw erter Rückstand       | 10                     | 34,5 %  | 15               | 29,4 %  | 5                 | 11,4 %  | 8               | 18,2 %  | 2          | 18,2 %  | 40     | 22,3 %  |
|   | Geringer oder kein Rückstand | 12                     | 41,4 %  | 19               | 37,3 %  | 18                | 40,9 %  | 13              | 29,5 %  | 3          | 27,3 %  | 65     | 36,3 %  |
|   | Weiß nicht                   | 6                      | 20,7 %  | 16               | 31,4 %  | 21                | 47,7 %  | 22              | 50,0 %  | 6          | 54,5 %  | 71     | 39,7 %  |
|   | Gesamt                       | 29                     | 100,0 % | 51               | 100,0 % | 44                | 100,0 % | 44              | 100,0 % | 11         | 100,0 % | 179    | 100,0 % |
| Abfallwirtschaft                                      | Gravierender Rückstand       | 0                      | 0,0 %   | 0                | 0,0 %   | 0                 | 0,0 %   | 0               | 0,0 %   | 0          | 0,0 %   | 0      | 0,0 %   |
|   | Nennsw erter Rückstand       | 0                      | 0,0 %   | 1                | 2,7 %   | 2                 | 5,7 %   | 6               | 12,2 %  | 5          | 8,5 %   | 14     | 7,2 %   |
|   | Geringer oder kein Rückstand | 11                     | 78,6 %  | 28               | 75,7 %  | 22                | 62,9 %  | 30              | 61,2 %  | 46         | 78,0 %  | 137    | 70,6 %  |
|   | Weiß nicht                   | 3                      | 21,4 %  | 8                | 21,6 %  | 11                | 31,4 %  | 13              | 26,5 %  | 8          | 13,6 %  | 43     | 22,2 %  |
|   | Gesamt                       | 14                     | 100,0 % | 37               | 100,0 % | 35                | 100,0 % | 49              | 100,0 % | 59         | 100,0 % | 194    | 100,0 % |
| Wasserversorgung und Abwasserentsorgung               | Gravierender Rückstand       | 18                     | 14,8 %  | 25               | 16,6 %  | 3                 | 3,5 %   | 0               | 0,0 %   | 0          | 0,0 %   | 46     | 11,1 %  |
|   | Nennsw erter Rückstand       | 53                     | 43,4 %  | 46               | 30,5 %  | 25                | 29,4 %  | 13              | 23,6 %  | 0          | 0,0 %   | 137    | 33,0 %  |
|   | Geringer oder kein Rückstand | 41                     | 33,6 %  | 65               | 43,0 %  | 39                | 45,9 %  | 25              | 45,5 %  | 1          | 50,0 %  | 171    | 41,2 %  |
|   | Weiß nicht                   | 10                     | 8,2 %   | 15               | 9,9 %   | 18                | 21,2 %  | 17              | 30,9 %  | 1          | 50,0 %  | 61     | 14,7 %  |
|   | Gesamt                       | 122                    | 100,0 % | 151              | 100,0 % | 85                | 100,0 % | 55              | 100,0 % | 2          | 100,0 % | 415    | 100,0 % |
| Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)                    | Gravierender Rückstand       | 17                     | 11,8 %  | 21               | 11,5 %  | 33                | 27,3 %  | 23              | 29,5 %  | 21         | 17,2 %  | 115    | 17,7 %  |
|   | Nennsw erter Rückstand       | 47                     | 32,6 %  | 84               | 45,9 %  | 57                | 47,1 %  | 44              | 56,4 %  | 70         | 57,4 %  | 302    | 46,6 %  |
|   | Geringer oder kein Rückstand | 79                     | 54,9 %  | 72               | 39,3 %  | 31                | 25,6 %  | 11              | 14,1 %  | 27         | 22,1 %  | 220    | 34,0 %  |
|   | Weiß nicht                   | 1                      | 0,7 %   | 6                | 3,3 %   | 0                 | 0,0 %   | 0               | 0,0 %   | 4          | 3,3 %   | 11     | 1,7 %   |
|   | Gesamt                       | 144                    | 100,0 % | 183              | 100,0 % | 121               | 100,0 % | 78              | 100,0 % | 122        | 100,0 % | 648    | 100,0 % |
| Kinderbetreuung                                       | Gravierender Rückstand       | 12                     | 8,1 %   | 17               | 8,4 %   | 11                | 8,8 %   | 9               | 11,8 %  | 2          | 8,0 %   | 51     | 8,8 %   |
|   | Nennsw erter Rückstand       | 46                     | 30,9 %  | 89               | 44,1 %  | 58                | 46,4 %  | 37              | 48,7 %  | 9          | 36,0 %  | 239    | 41,4 %  |
|   | Geringer oder kein Rückstand | 90                     | 60,4 %  | 93               | 46,0 %  | 53                | 42,4 %  | 26              | 34,2 %  | 13         | 52,0 %  | 275    | 47,7 %  |
|   | Weiß nicht                   | 1                      | 0,7 %   | 3                | 1,5 %   | 3                 | 2,4 %   | 4               | 5,3 %   | 1          | 4,0 %   | 12     | 2,1 %   |
|   | Gesamt                       | 149                    | 100,0 % | 202              | 100,0 % | 125               | 100,0 % | 76              | 100,0 % | 25         | 100,0 % | 577    | 100,0 % |
| Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)        | Gravierender Rückstand       | 6                      | 5,8 %   | 11               | 6,1 %   | 4                 | 3,3 %   | 5               | 6,8 %   | 1          | 2,0 %   | 27     | 5,1 %   |
|   | Nennsw erter Rückstand       | 23                     | 22,1 %  | 39               | 21,5 %  | 31                | 25,4 %  | 35              | 47,3 %  | 9          | 18,4 %  | 137    | 25,8 %  |
|   | Geringer oder kein Rückstand | 72                     | 69,2 %  | 119              | 65,7 %  | 82                | 67,2 %  | 33              | 44,6 %  | 30         | 61,2 %  | 336    | 63,4 %  |
|   | Weiß nicht                   | 3                      | 2,9 %   | 12               | 6,6 %   | 5                 | 4,1 %   | 1               | 1,4 %   | 9          | 18,4 %  | 30     | 5,7 %   |
|   | Gesamt                       | 104                    | 100,0 % | 181              | 100,0 % | 122               | 100,0 % | 74              | 100,0 % | 49         | 100,0 % | 530    | 100,0 % |
| Sportstätten und Bäder                                | Gravierender Rückstand       | 14                     | 10,7 %  | 29               | 14,1 %  | 21                | 16,7 %  | 9               | 12,5 %  | 6          | 13,0 %  | 79     | 13,6 %  |
|   | Nennsw erter Rückstand       | 38                     | 29,0 %  | 93               | 45,4 %  | 63                | 50,0 %  | 39              | 54,2 %  | 19         | 41,3 %  | 252    | 43,4 %  |
|   | Geringer oder kein Rückstand | 76                     | 58,0 %  | 80               | 39,0 %  | 40                | 31,7 %  | 21              | 29,2 %  | 19         | 41,3 %  | 236    | 40,7 %  |
|   | Weiß nicht                   | 3                      | 2,3 %   | 3                | 1,5 %   | 2                 | 1,6 %   | 3               | 4,2 %   | 2          | 4,3 %   | 13     | 2,2 %   |
|   | Gesamt                       | 131                    | 100,0 % | 205              | 100,0 % | 126               | 100,0 % | 72              | 100,0 % | 46         | 100,0 % | 580    | 100,0 % |
| Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen) | Gravierender Rückstand       | 0                      | 0,0 %   | 1                | 6,3 %   | 1                 | 16,7 %  | 2               | 7,4 %   | 10         | 14,5 %  | 14     | 10,9 %  |
|   | Nennsw erter Rückstand       | 1                      | 9,1 %   | 3                | 18,8 %  | 0                 | 0,0 %   | 10              | 37,0 %  | 32         | 46,4 %  | 46     | 35,7 %  |
|   | Geringer oder kein Rückstand | 9                      | 81,8 %  | 9                | 56,3 %  | 2                 | 33,3 %  | 9               | 33,3 %  | 20         | 29,0 %  | 49     | 38,0 %  |
|   | Weiß nicht                   | 1                      | 9,1 %   | 3                | 18,8 %  | 3                 | 50,0 %  | 6               | 22,2 %  | 7          | 10,1 %  | 20     | 15,5 %  |
|   | Gesamt                       | 11                     | 100,0 % | 16               | 100,0 % | 6                 | 100,0 % | 27              | 100,0 % | 69         | 100,0 % | 129    | 100,0 % |
| Wohnungsw irtschaft                                   | Gravierender Rückstand       | 10                     | 16,4 %  | 12               | 13,2 %  | 7                 | 14,3 %  | 1               | 2,3 %   | 0          | 0,0 %   | 30     | 11,6 %  |
|   | Nennsw erter Rückstand       | 15                     | 24,6 %  | 36               | 39,6 %  | 17                | 34,7 %  | 14              | 32,6 %  | 3          | 21,4 %  | 85     | 32,9 %  |
|   | Geringer oder kein Rückstand | 28                     | 45,9 %  | 27               | 29,7 %  | 13                | 26,5 %  | 13              | 30,2 %  | 8          | 57,1 %  | 89     | 34,5 %  |
|   | Weiß nicht                   | 8                      | 13,1 %  | 16               | 17,6 %  | 12                | 24,5 %  | 15              | 34,9 %  | 3          | 21,4 %  | 54     | 20,9 %  |
|   | Gesamt                       | 61                     | 100,0 % | 91               | 100,0 % | 49                | 100,0 % | 43              | 100,0 % | 14         | 100,0 % | 258    | 100,0 % |

## Fortsetzung Tabelle 10a: Frage 10 "In welchen Infrastrukturbereichen sehen Sie aktuell in Ihrer Kommune insgesamt (Kernhaushalt plus Beteiligungen) einen Investitionsrückstand? Wie hoch schätzen Sie diesen ein?"

Nach Größenklassen

|  |                              | 2.000 bis 5.000 |            | 5.000 bis 20.000 |            | 20.000 bis 50.000 |            | mehr als 50.000 |            | Landkreise |            | Gesamt |            |
|--|------------------------------|-----------------|------------|------------------|------------|-------------------|------------|-----------------|------------|------------|------------|--------|------------|
|  |                              | Anzahl          | Mittelwert | Anzahl           | Mittelwert | Anzahl            | Mittelwert | Anzahl          | Mittelwert | Anzahl     | Mittelwert | Anzahl | Mittelwert |
| Informations- und Kommunikationsinfrastruktur          | Gravierender Rückstand       | 5               | 6,8 %      | 9                | 9,3 %      | 5                 | 7,0 %      | 3               | 5,3 %      | 8          | 9,9 %      | 30     | 7,9 %      |
|  | Nennenswerter Rückstand      | 21              | 28,4 %     | 31               | 32,0 %     | 23                | 32,4 %     | 21              | 36,8 %     | 25         | 30,9 %     | 121    | 31,8 %     |
|  | Geringer oder kein Rückstand | 42              | 56,8 %     | 49               | 50,5 %     | 34                | 47,9 %     | 28              | 49,1 %     | 46         | 56,8 %     | 199    | 52,4 %     |
|  | Weiß nicht                   | 6               | 8,1 %      | 8                | 8,2 %      | 9                 | 12,7 %     | 5               | 8,8 %      | 2          | 2,5 %      | 30     | 7,9 %      |
|  | Gesamt                       | 74              | 100,0 %    | 97               | 100,0 %    | 71                | 100,0 %    | 57              | 100,0 %    | 81         | 100,0 %    | 380    | 100,0 %    |
| Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz) | Gravierender Rückstand       | 21              | 14,2 %     | 18               | 8,6 %      | 12                | 9,5 %      | 6               | 8,6 %      | 8          | 7,1 %      | 65     | 9,8 %      |
|  | Nennenswerter Rückstand      | 45              | 30,4 %     | 79               | 37,8 %     | 40                | 31,7 %     | 33              | 47,1 %     | 25         | 22,3 %     | 222    | 33,4 %     |
|  | Geringer oder kein Rückstand | 76              | 51,4 %     | 109              | 52,2 %     | 70                | 55,6 %     | 29              | 41,4 %     | 72         | 64,3 %     | 356    | 53,5 %     |
|  | Weiß nicht                   | 6               | 4,1 %      | 3                | 1,4 %      | 4                 | 3,2 %      | 2               | 2,9 %      | 7          | 6,3 %      | 22     | 3,3 %      |
|  | Gesamt                       | 148             | 100,0 %    | 209              | 100,0 %    | 126               | 100,0 %    | 70              | 100,0 %    | 112        | 100,0 %    | 665    | 100,0 %    |
| Sonstiges  | Gravierender Rückstand       | 3               | 10,7 %     | 2                | 5,3 %      | 1                 | 4,5 %      | 3               | 11,5 %     | 2          | 9,1 %      | 11     | 8,1 %      |
|  | Nennenswerter Rückstand      | 5               | 17,9 %     | 13               | 34,2 %     | 6                 | 27,3 %     | 15              | 57,7 %     | 4          | 18,2 %     | 43     | 31,6 %     |
|  | Geringer oder kein Rückstand | 14              | 50,0 %     | 11               | 28,9 %     | 6                 | 27,3 %     | 3               | 11,5 %     | 11         | 50,0 %     | 45     | 33,1 %     |
|  | Weiß nicht                   | 6               | 21,4 %     | 12               | 31,6 %     | 9                 | 40,9 %     | 5               | 19,2 %     | 5          | 22,7 %     | 37     | 27,2 %     |
|  | Gesamt                       | 28              | 100,0 %    | 38               | 100,0 %    | 22                | 100,0 %    | 26              | 100,0 %    | 22         | 100,0 %    | 136    | 100,0 %    |
| Investitionsrückstand insgesamt                        | Gravierender Rückstand       | 13              | 9,7 %      | 11               | 6,0 %      | 8                 | 8,2 %      | 6               | 10,7 %     | 5          | 5,6 %      | 43     | 7,7 %      |
|  | Nennenswerter Rückstand      | 78              | 58,2 %     | 123              | 67,2 %     | 66                | 67,3 %     | 40              | 71,4 %     | 58         | 65,2 %     | 365    | 65,2 %     |
|  | Geringer oder kein Rückstand | 38              | 28,4 %     | 40               | 21,9 %     | 23                | 23,5 %     | 9               | 16,1 %     | 24         | 27,0 %     | 134    | 23,9 %     |
|  | Weiß nicht                   | 5               | 3,7 %      | 9                | 4,9 %      | 1                 | 1,0 %      | 1               | 1,8 %      | 2          | 2,2 %      | 18     | 3,2 %      |
|  | Gesamt                       | 134             | 100,0 %    | 183              | 100,0 %    | 98                | 100,0 %    | 56              | 100,0 %    | 89         | 100,0 %    | 560    | 100,0 %    |

## Tabelle 10b: Frage 10 "In welchen Infrastrukturbereichen sehen Sie aktuell in Ihrer Kommune insgesamt (Kernhaushalt plus Beteiligungen) einen Investitionsrückstand? Wie hoch schätzen Sie diesen ein?"

Angaben in EUR je Einwohner (ausreißerbereinigt) nach Größenklassen

|  | Einwohnergrößenklassen |            |                  |            |                   |            |                 |            |            |            |        |            |
|--|------------------------|------------|------------------|------------|-------------------|------------|-----------------|------------|------------|------------|--------|------------|
|  | 2.000 bis 5.000        |            | 5.000 bis 20.000 |            | 20.000 bis 50.000 |            | mehr als 50.000 |            | Landkreise |            | Gesamt |            |
|  | Anzahl                 | Mittelwert | Anzahl           | Mittelwert | Anzahl            | Mittelwert | Anzahl          | Mittelwert | Anzahl     | Mittelwert | Anzahl | Mittelwert |
| Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)          | 73                     | 625,5      | 108              | 666,6      | 54                | 636,4      | 30              | 640,8      | 71         | 147,0      | 336    | 540,7      |
| ÖPNV   | 20                     | 54,0       | 27               | 20,8       | 25                | 32,9       | 14              | 75,1       | 49         | 15,9       | 135    | 31,8       |
| Öffentliche Verwaltungsgebäude                         | 80                     | 316,6      | 110              | 230,4      | 52                | 227,8      | 26              | 191,6      | 68         | 72,9       | 336    | 215,6      |
| Energieerzeugung und -versorgung                       | 17                     | 83,9       | 32               | 40,2       | 23                | 30,3       | 14              | 0,0        | 15         | 1,7        | 101    | 34,0       |
| Abfallwirtschaft                                       | 16                     | 0,0        | 26               | 0,0        | 11                | 2,9        | 17              | 3,5        | 44         | 8,0        | 114    | 3,9        |
| Wasserversorgung und Abwasserentsorgung                | 67                     | 539,1      | 89               | 397,4      | 32                | 303,8      | 18              | 27,9       | 4          | 0,0        | 210    | 389,1      |
| Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)                     | 71                     | 181,3      | 94               | 385,1      | 51                | 681,7      | 31              | 805,0      | 72         | 322,0      | 319    | 413,7      |
| Kinderbetreuung  | 77                     | 301,7      | 111              | 261,1      | 54                | 249,8      | 31              | 167,7      | 22         | 14,3       | 295    | 241,4      |
| Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)         | 51                     | 108,2      | 91               | 41,4       | 48                | 62,3       | 27              | 91,7       | 36         | 19,5       | 253    | 61,1       |
| Sportstätten und Bäder                                 | 63                     | 155,7      | 107              | 200,9      | 49                | 207,8      | 29              | 235,7      | 35         | 54,2       | 283    | 177,5      |
| Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)  | 9                      | 49,6       | 14               | 6,2        | 3                 | 0,0        | 9               | 306,5      | 48         | 140,3      | 83     | 120,8      |
| Wohnungswirtschaft                                     | 30                     | 126,9      | 60               | 193,1      | 22                | 136,0      | 17              | 67,1       | 13         | 11,6       | 142    | 138,5      |
| Informations- und Kommunikationsinfrastruktur          | 43                     | 138,8      | 59               | 48,7       | 28                | 33,2       | 20              | 41,9       | 45         | 30,9       | 195    | 61,5       |
| Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz) | 71                     | 300,5      | 112              | 302,3      | 53                | 320,7      | 24              | 104,1      | 54         | 23,7       | 314    | 241,9      |
| Sonstiges  | 48                     | 99,7       | 71               | 61,7       | 30                | 83,8       | 17              | 136,8      | 34         | 8,1        | 200    | 71,4       |
| Investitionsrückstand insgesamt                        | 74                     | 3865,9     | 98               | 3097,5     | 39                | 3563,5     | 17              | 3638,6     | 59         | 940,1      | 287    | 2947,5     |

**Tabelle 11: Frage 11 "Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen wahrnehmen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren zu vermindern oder wird er weiter anwachsen?"**

Nach Größenklassen

|   |                                  | Einwohnergrößenklassen |                |                  |                |                   |                |                 |                |            |                | Gesamt     |                |
|---|----------------------------------|------------------------|----------------|------------------|----------------|-------------------|----------------|-----------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|
|   |                                  | 2.000 bis 5.000        |                | 5.000 bis 20.000 |                | 20.000 bis 50.000 |                | mehr als 50.000 |                | Landkreise |                | Anzahl     | Prozent        |
|   |                                  | Anzahl                 | Prozent        | Anzahl           | Prozent        | Anzahl            | Prozent        | Anzahl          | Prozent        | Anzahl     | Prozent        |            |                |
| Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)         | Wird weiter deutlich anwachsen   | 26                     | 18,6 %         | 40               | 19,1 %         | 29                | 24,0 %         | 16              | 21,3 %         | 13         | 12,0 %         | 124        | 19,0 %         |
|   | Wird noch etw as anwachsen       | 48                     | 34,3 %         | 70               | 33,5 %         | 39                | 32,2 %         | 22              | 29,3 %         | 25         | 23,1 %         | 204        | 31,2 %         |
|   | Wird auf gleichem Niveau bleiben | 35                     | 25,0 %         | 52               | 24,9 %         | 40                | 33,1 %         | 25              | 33,3 %         | 48         | 44,4 %         | 200        | 30,6 %         |
|   | Wird etw as abgebaut             | 25                     | 17,9 %         | 41               | 19,6 %         | 11                | 9,1 %          | 12              | 16,0 %         | 20         | 18,5 %         | 109        | 16,7 %         |
|   | Wird deutlich abgebaut           | 6                      | 4,3 %          | 6                | 2,9 %          | 2                 | 1,7 %          | 0               | 0,0 %          | 2          | 1,9 %          | 16         | 2,5 %          |
|   | <b>Gesamt</b>                    | <b>140</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>209</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>121</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>75</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>108</b> | <b>100,0 %</b> | <b>653</b> | <b>100,0 %</b> |
| ÖPNV  | Wird weiter deutlich anwachsen   | 1                      | 4,8 %          | 2                | 4,5 %          | 1                 | 2,9 %          | 3               | 8,3 %          | 6          | 11,8 %         | 13         | 7,0 %          |
|   | Wird noch etw as anwachsen       | 1                      | 4,8 %          | 4                | 9,1 %          | 8                 | 23,5 %         | 8               | 22,2 %         | 9          | 17,6 %         | 30         | 16,1 %         |
|   | Wird auf gleichem Niveau bleiben | 12                     | 57,1 %         | 26               | 59,1 %         | 16                | 47,1 %         | 20              | 55,6 %         | 25         | 49,0 %         | 99         | 53,2 %         |
|   | Wird etw as abgebaut             | 7                      | 33,3 %         | 9                | 20,5 %         | 6                 | 17,6 %         | 5               | 13,9 %         | 8          | 15,7 %         | 35         | 18,8 %         |
|   | Wird deutlich abgebaut           | 0                      | 0,0 %          | 3                | 6,8 %          | 3                 | 8,8 %          | 0               | 0,0 %          | 3          | 5,9 %          | 9          | 4,8 %          |
|   | <b>Gesamt</b>                    | <b>21</b>              | <b>100,0 %</b> | <b>44</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>34</b>         | <b>100,0 %</b> | <b>36</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>51</b>  | <b>100,0 %</b> | <b>186</b> | <b>100,0 %</b> |
| Öffentliche Verwaltungsgebäude                        | Wird weiter deutlich anwachsen   | 13                     | 9,3 %          | 16               | 8,2 %          | 14                | 12,2 %         | 9               | 12,0 %         | 12         | 11,0 %         | 64         | 10,1 %         |
|   | Wird noch etw as anwachsen       | 32                     | 22,9 %         | 47               | 24,1 %         | 34                | 29,6 %         | 17              | 22,7 %         | 22         | 20,2 %         | 152        | 24,0 %         |
|   | Wird auf gleichem Niveau bleiben | 55                     | 39,3 %         | 82               | 42,1 %         | 37                | 32,2 %         | 29              | 38,7 %         | 34         | 31,2 %         | 237        | 37,4 %         |
|   | Wird etw as abgebaut             | 23                     | 16,4 %         | 35               | 17,9 %         | 22                | 19,1 %         | 13              | 17,3 %         | 22         | 20,2 %         | 115        | 18,1 %         |
|   | Wird deutlich abgebaut           | 17                     | 12,1 %         | 15               | 7,7 %          | 8                 | 7,0 %          | 7               | 9,3 %          | 19         | 17,4 %         | 66         | 10,4 %         |
|   | <b>Gesamt</b>                    | <b>140</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>195</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>115</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>75</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>109</b> | <b>100,0 %</b> | <b>634</b> | <b>100,0 %</b> |
| Energieerzeugung und -versorgung                      | Wird weiter deutlich anwachsen   | 2                      | 9,1 %          | 2                | 5,9 %          | 1                 | 4,0 %          | 3               | 15,0 %         | 0          | 0,0 %          | 8          | 7,6 %          |
|   | Wird noch etw as anwachsen       | 4                      | 18,2 %         | 7                | 20,6 %         | 5                 | 20,0 %         | 1               | 5,0 %          | 0          | 0,0 %          | 17         | 16,2 %         |
|   | Wird auf gleichem Niveau bleiben | 10                     | 45,5 %         | 14               | 41,2 %         | 15                | 60,0 %         | 13              | 65,0 %         | 3          | 75,0 %         | 55         | 52,4 %         |
|   | Wird etw as abgebaut             | 6                      | 27,3 %         | 10               | 29,4 %         | 2                 | 8,0 %          | 2               | 10,0 %         | 1          | 25,0 %         | 21         | 20,0 %         |
|   | Wird deutlich abgebaut           | 0                      | 0,0 %          | 1                | 2,9 %          | 2                 | 8,0 %          | 1               | 5,0 %          | 0          | 0,0 %          | 4          | 3,8 %          |
|   | <b>Gesamt</b>                    | <b>22</b>              | <b>100,0 %</b> | <b>34</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>25</b>         | <b>100,0 %</b> | <b>20</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>4</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>105</b> | <b>100,0 %</b> |
| Abfallwirtschaft                                      | Wird weiter deutlich anwachsen   | 0                      | 0,0 %          | 0                | 0,0 %          | 0                 | 0,0 %          | 0               | 0,0 %          | 0          | 0,0 %          | 0          | 0,0 %          |
|   | Wird noch etw as anwachsen       | 0                      | 0,0 %          | 3                | 13,6 %         | 3                 | 12,5 %         | 2               | 6,3 %          | 1          | 2,7 %          | 9          | 7,4 %          |
|   | Wird auf gleichem Niveau bleiben | 6                      | 85,7 %         | 17               | 77,3 %         | 19                | 79,2 %         | 28              | 87,5 %         | 25         | 67,6 %         | 95         | 77,9 %         |
|   | Wird etw as abgebaut             | 0                      | 0,0 %          | 2                | 9,1 %          | 2                 | 8,3 %          | 2               | 6,3 %          | 10         | 27,0 %         | 16         | 13,1 %         |
|   | Wird deutlich abgebaut           | 1                      | 14,3 %         | 0                | 0,0 %          | 0                 | 0,0 %          | 0               | 0,0 %          | 1          | 2,7 %          | 2          | 1,6 %          |
|   | <b>Gesamt</b>                    | <b>7</b>               | <b>100,0 %</b> | <b>22</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>24</b>         | <b>100,0 %</b> | <b>32</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>37</b>  | <b>100,0 %</b> | <b>122</b> | <b>100,0 %</b> |
| Wasserversorgung und Abwasserentsorgung               | Wird weiter deutlich anwachsen   | 8                      | 7,2 %          | 8                | 6,1 %          | 5                 | 8,2 %          | 1               | 2,9 %          | 0          | 0,0 %          | 22         | 6,5 %          |
|   | Wird noch etw as anwachsen       | 23                     | 20,7 %         | 31               | 23,5 %         | 9                 | 14,8 %         | 3               | 8,8 %          | 0          | 0,0 %          | 66         | 19,5 %         |
|   | Wird auf gleichem Niveau bleiben | 33                     | 29,7 %         | 44               | 33,3 %         | 32                | 52,5 %         | 24              | 70,6 %         | 0          | 0,0 %          | 133        | 39,2 %         |
|   | Wird etw as abgebaut             | 38                     | 34,2 %         | 38               | 28,8 %         | 14                | 23,0 %         | 4               | 11,8 %         | 1          | 100,0 %        | 95         | 28,0 %         |
|   | Wird deutlich abgebaut           | 9                      | 8,1 %          | 11               | 8,3 %          | 1                 | 1,6 %          | 2               | 5,9 %          | 0          | 0,0 %          | 23         | 6,8 %          |
|   | <b>Gesamt</b>                    | <b>111</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>132</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>61</b>         | <b>100,0 %</b> | <b>34</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>1</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>339</b> | <b>100,0 %</b> |
| Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)                    | Wird weiter deutlich anwachsen   | 10                     | 8,0 %          | 13               | 7,8 %          | 12                | 11,0 %         | 12              | 15,8 %         | 13         | 11,5 %         | 60         | 10,2 %         |
|   | Wird noch etw as anwachsen       | 17                     | 13,6 %         | 36               | 21,7 %         | 36                | 33,0 %         | 9               | 11,8 %         | 24         | 21,2 %         | 122        | 20,7 %         |
|   | Wird auf gleichem Niveau bleiben | 49                     | 39,2 %         | 48               | 28,9 %         | 15                | 13,8 %         | 15              | 19,7 %         | 29         | 25,7 %         | 156        | 26,5 %         |
|   | Wird etw as abgebaut             | 33                     | 26,4 %         | 41               | 24,7 %         | 36                | 33,0 %         | 31              | 40,8 %         | 30         | 26,5 %         | 171        | 29,0 %         |
|   | Wird deutlich abgebaut           | 16                     | 12,8 %         | 28               | 16,9 %         | 10                | 9,2 %          | 9               | 11,8 %         | 17         | 15,0 %         | 80         | 13,6 %         |
|   | <b>Gesamt</b>                    | <b>125</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>166</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>109</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>76</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>113</b> | <b>100,0 %</b> | <b>589</b> | <b>100,0 %</b> |
| Kinderbetreuung                                       | Wird weiter deutlich anwachsen   | 6                      | 4,5 %          | 16               | 9,0 %          | 13                | 11,9 %         | 4               | 5,6 %          | 0          | 0,0 %          | 39         | 7,6 %          |
|   | Wird noch etw as anwachsen       | 20                     | 15,0 %         | 29               | 16,3 %         | 30                | 27,5 %         | 12              | 16,7 %         | 3          | 16,7 %         | 94         | 18,4 %         |
|   | Wird auf gleichem Niveau bleiben | 50                     | 37,6 %         | 64               | 36,0 %         | 34                | 31,2 %         | 26              | 36,1 %         | 9          | 50,0 %         | 183        | 35,9 %         |
|   | Wird etw as abgebaut             | 27                     | 20,3 %         | 41               | 23,0 %         | 23                | 21,1 %         | 27              | 37,5 %         | 6          | 33,3 %         | 124        | 24,3 %         |
|   | Wird deutlich abgebaut           | 30                     | 22,6 %         | 28               | 15,7 %         | 9                 | 8,3 %          | 3               | 4,2 %          | 0          | 0,0 %          | 70         | 13,7 %         |
|   | <b>Gesamt</b>                    | <b>133</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>178</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>109</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>72</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>18</b>  | <b>100,0 %</b> | <b>510</b> | <b>100,0 %</b> |
| Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)        | Wird weiter deutlich anwachsen   | 4                      | 4,8 %          | 8                | 5,5 %          | 5                 | 4,7 %          | 3               | 4,3 %          | 2          | 6,5 %          | 22         | 5,0 %          |
|   | Wird noch etw as anwachsen       | 9                      | 10,7 %         | 27               | 18,6 %         | 22                | 20,8 %         | 18              | 25,7 %         | 4          | 12,9 %         | 80         | 18,3 %         |
|   | Wird auf gleichem Niveau bleiben | 51                     | 60,7 %         | 82               | 56,6 %         | 57                | 53,8 %         | 32              | 45,7 %         | 18         | 58,1 %         | 240        | 55,0 %         |
|   | Wird etw as abgebaut             | 16                     | 19,0 %         | 19               | 13,1 %         | 18                | 17,0 %         | 13              | 18,6 %         | 4          | 12,9 %         | 70         | 16,1 %         |
|   | Wird deutlich abgebaut           | 4                      | 4,8 %          | 9                | 6,2 %          | 4                 | 3,8 %          | 4               | 5,7 %          | 3          | 9,7 %          | 24         | 5,5 %          |
|   | <b>Gesamt</b>                    | <b>84</b>              | <b>100,0 %</b> | <b>145</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>106</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>70</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>31</b>  | <b>100,0 %</b> | <b>436</b> | <b>100,0 %</b> |
| Sportstätten und Bäder                                | Wird weiter deutlich anwachsen   | 7                      | 6,5 %          | 22               | 11,8 %         | 14                | 12,3 %         | 2               | 2,9 %          | 2          | 4,9 %          | 47         | 9,1 %          |
|   | Wird noch etw as anwachsen       | 20                     | 18,5 %         | 46               | 24,6 %         | 33                | 28,9 %         | 19              | 27,9 %         | 17         | 41,5 %         | 135        | 26,1 %         |
|   | Wird auf gleichem Niveau bleiben | 48                     | 44,4 %         | 58               | 31,0 %         | 32                | 28,1 %         | 17              | 25,0 %         | 10         | 24,4 %         | 165        | 31,9 %         |
|   | Wird etw as abgebaut             | 24                     | 22,2 %         | 39               | 20,9 %         | 27                | 23,7 %         | 26              | 38,2 %         | 7          | 17,1 %         | 123        | 23,7 %         |
|   | Wird deutlich abgebaut           | 9                      | 8,3 %          | 22               | 11,8 %         | 8                 | 7,0 %          | 4               | 5,9 %          | 5          | 12,2 %         | 48         | 9,3 %          |
|   | <b>Gesamt</b>                    | <b>108</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>187</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>114</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>68</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>41</b>  | <b>100,0 %</b> | <b>518</b> | <b>100,0 %</b> |
| Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen) | Wird weiter deutlich anwachsen   | 0                      | 0,0 %          | 1                | 9,1 %          | 1                 | 20,0 %         | 2               | 10,0 %         | 4          | 7,0 %          | 8          | 8,1 %          |
|   | Wird noch etw as anwachsen       | 0                      | 0,0 %          | 2                | 18,2 %         | 0                 | 0,0 %          | 4               | 20,0 %         | 13         | 22,8 %         | 19         | 19,2 %         |
|   | Wird auf gleichem Niveau bleiben | 6                      | 100,0 %        | 6                | 54,5 %         | 4                 | 80,0 %         | 7               | 35,0 %         | 16         | 28,1 %         | 39         | 39,4 %         |
|   | Wird etw as abgebaut             | 0                      | 0,0 %          | 2                | 18,2 %         | 0                 | 0,0 %          | 5               | 25,0 %         | 16         | 28,1 %         | 23         | 23,2 %         |
|   | Wird deutlich abgebaut           | 0                      | 0,0 %          | 0                | 0,0 %          | 0                 | 0,0 %          | 2               | 10,0 %         | 8          | 14,0 %         | 10         | 10,1 %         |
|   | <b>Gesamt</b>                    | <b>6</b>               | <b>100,0 %</b> | <b>11</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>5</b>          | <b>100,0 %</b> | <b>20</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>57</b>  | <b>100,0 %</b> | <b>99</b>  | <b>100,0 %</b> |

## Fortsetzung Tabelle 11: Frage 11 "Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen wahrnehmen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren zu vermindern oder wird er weiter anwachsen?"

Nach Größenklassen

|  |                                  |     |         |     |         |     |         |    |         |    |         |     |         |
|--|----------------------------------|-----|---------|-----|---------|-----|---------|----|---------|----|---------|-----|---------|
| Wohnungswirtschaft                                     | Wird weiter deutlich anwachsen   | 6   | 13,6 %  | 10  | 14,5 %  | 6   | 17,1 %  | 2  | 7,7 %   | 0  | 0,0 %   | 24  | 13,0 %  |
|  | Wird noch etwas anwachsen        | 12  | 27,3 %  | 21  | 30,4 %  | 14  | 40,0 %  | 2  | 7,7 %   | 1  | 10,0 %  | 50  | 27,2 %  |
|  | Wird auf gleichem Niveau bleiben | 17  | 38,6 %  | 20  | 29,0 %  | 8   | 22,9 %  | 18 | 69,2 %  | 4  | 40,0 %  | 67  | 36,4 %  |
|  | Wird etwas abgebaut              | 7   | 15,9 %  | 14  | 20,3 %  | 6   | 17,1 %  | 4  | 15,4 %  | 4  | 40,0 %  | 35  | 19,0 %  |
|  | Wird deutlich abgebaut           | 2   | 4,5 %   | 4   | 5,8 %   | 1   | 2,9 %   | 0  | 0,0 %   | 1  | 10,0 %  | 8   | 4,3 %   |
|  | Gesamt                           | 44  | 100,0 % | 69  | 100,0 % | 35  | 100,0 % | 26 | 100,0 % | 10 | 100,0 % | 184 | 100,0 % |
| Informations- und Kommunikationsinfrastruktur          | Wird weiter deutlich anwachsen   | 3   | 5,1 %   | 1   | 1,2 %   | 3   | 5,2 %   | 2  | 3,8 %   | 3  | 4,3 %   | 12  | 3,7 %   |
|  | Wird noch etwas anwachsen        | 5   | 8,5 %   | 11  | 12,9 %  | 13  | 22,4 %  | 5  | 9,4 %   | 13 | 18,6 %  | 47  | 14,5 %  |
|  | Wird auf gleichem Niveau bleiben | 22  | 37,3 %  | 34  | 40,0 %  | 28  | 48,3 %  | 24 | 45,3 %  | 24 | 34,3 %  | 132 | 40,6 %  |
|  | Wird etwas abgebaut              | 15  | 25,4 %  | 26  | 30,6 %  | 12  | 20,7 %  | 20 | 37,7 %  | 16 | 22,9 %  | 89  | 27,4 %  |
|  | Wird deutlich abgebaut           | 14  | 23,7 %  | 13  | 15,3 %  | 2   | 3,4 %   | 2  | 3,8 %   | 14 | 20,0 %  | 45  | 13,8 %  |
|  | Gesamt                           | 59  | 100,0 % | 85  | 100,0 % | 58  | 100,0 % | 53 | 100,0 % | 70 | 100,0 % | 325 | 100,0 % |
| Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz) | Wird weiter deutlich anwachsen   | 14  | 10,9 %  | 12  | 6,3 %   | 8   | 7,1 %   | 3  | 4,5 %   | 3  | 3,3 %   | 40  | 6,8 %   |
|  | Wird noch etwas anwachsen        | 22  | 17,1 %  | 39  | 20,4 %  | 22  | 19,6 %  | 6  | 9,1 %   | 15 | 16,5 %  | 104 | 17,7 %  |
|  | Wird auf gleichem Niveau bleiben | 41  | 31,8 %  | 71  | 37,2 %  | 47  | 42,0 %  | 23 | 34,8 %  | 43 | 47,3 %  | 225 | 38,2 %  |
|  | Wird etwas abgebaut              | 29  | 22,5 %  | 45  | 23,6 %  | 26  | 23,2 %  | 26 | 39,4 %  | 25 | 27,5 %  | 151 | 25,6 %  |
|  | Wird deutlich abgebaut           | 23  | 17,8 %  | 24  | 12,6 %  | 9   | 8,0 %   | 8  | 12,1 %  | 5  | 5,5 %   | 69  | 11,7 %  |
|  | Gesamt                           | 129 | 100,0 % | 191 | 100,0 % | 112 | 100,0 % | 66 | 100,0 % | 91 | 100,0 % | 589 | 100,0 % |
| Sonstiges  | Wird weiter deutlich anwachsen   | 3   | 20,0 %  | 2   | 7,7 %   | 1   | 6,7 %   | 3  | 14,3 %  | 0  | 0,0 %   | 9   | 9,8 %   |
|  | Wird noch etwas anwachsen        | 1   | 6,7 %   | 5   | 19,2 %  | 3   | 20,0 %  | 4  | 19,0 %  | 1  | 6,7 %   | 14  | 15,2 %  |
|  | Wird auf gleichem Niveau bleiben | 2   | 13,3 %  | 11  | 42,3 %  | 10  | 66,7 %  | 11 | 52,4 %  | 8  | 53,3 %  | 42  | 45,7 %  |
|  | Wird etwas abgebaut              | 4   | 26,7 %  | 7   | 26,9 %  | 1   | 6,7 %   | 2  | 9,5 %   | 5  | 33,3 %  | 19  | 20,7 %  |
|  | Wird deutlich abgebaut           | 5   | 33,3 %  | 1   | 3,8 %   | 0   | 0,0 %   | 1  | 4,8 %   | 1  | 6,7 %   | 8   | 8,7 %   |
|  | Gesamt                           | 15  | 100,0 % | 26  | 100,0 % | 15  | 100,0 % | 21 | 100,0 % | 15 | 100,0 % | 92  | 100,0 % |
| Investitionsrückstand insgesamt                        | Wird weiter deutlich anwachsen   | 10  | 8,1 %   | 15  | 8,8 %   | 7   | 6,7 %   | 3  | 5,2 %   | 7  | 7,7 %   | 42  | 7,7 %   |
|  | Wird noch etwas anwachsen        | 25  | 20,3 %  | 47  | 27,6 %  | 39  | 37,5 %  | 12 | 20,7 %  | 20 | 22,0 %  | 143 | 26,2 %  |
|  | Wird auf gleichem Niveau bleiben | 39  | 31,7 %  | 61  | 35,9 %  | 37  | 35,6 %  | 27 | 46,6 %  | 36 | 39,6 %  | 200 | 36,6 %  |
|  | Wird etwas abgebaut              | 40  | 32,5 %  | 38  | 22,4 %  | 18  | 17,3 %  | 15 | 25,9 %  | 22 | 24,2 %  | 133 | 24,4 %  |
|  | Wird deutlich abgebaut           | 9   | 7,3 %   | 9   | 5,3 %   | 3   | 2,9 %   | 1  | 1,7 %   | 6  | 6,6 %   | 28  | 5,1 %   |
|  | Gesamt                           | 123 | 100,0 % | 170 | 100,0 % | 104 | 100,0 % | 58 | 100,0 % | 91 | 100,0 % | 546 | 100,0 % |

**Tabelle 12: Frage 12: "Welche politische Priorität haben in Ihrer Kommune derzeit Investitionen in die folgenden ausgewählten Infrastrukturbereiche?"**

Nach Größenklassen

|   |                               | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|---|-------------------------------|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|   |                               | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|   |                               | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Straßen und Verkehrsinfrastruktur<br>(ohne ÖPNV)          | Hohe politische Priorität     | 38                     | 25,5 %  | 65               | 29,8 %  | 35                | 26,9 %  | 24              | 30,8 %  | 44         | 37,0 %  | 206    | 29,7 %  |
|   | Mittlere politische Priorität | 78                     | 52,3 %  | 120              | 55,0 %  | 68                | 52,3 %  | 40              | 51,3 %  | 57         | 47,9 %  | 363    | 52,3 %  |
|   | Geringe politische Priorität  | 33                     | 22,1 %  | 31               | 14,2 %  | 24                | 18,5 %  | 12              | 15,4 %  | 15         | 12,6 %  | 115    | 16,6 %  |
|   | Weiß nicht                    | 0                      | 0,0 %   | 2                | 0,9 %   | 3                 | 2,3 %   | 2               | 2,6 %   | 3          | 2,5 %   | 10     | 1,4 %   |
|   | Gesamt                        | 149                    | 100,0 % | 218              | 100,0 % | 130               | 100,0 % | 78              | 100,0 % | 119        | 100,0 % | 694    | 100,0 % |
| Öffentliche Verwaltungsgebäude                            | Hohe politische Priorität     | 17                     | 11,1 %  | 13               | 6,0 %   | 8                 | 6,3 %   | 8               | 10,4 %  | 18         | 15,4 %  | 64     | 9,3 %   |
|   | Mittlere politische Priorität | 28                     | 18,3 %  | 56               | 25,9 %  | 33                | 25,8 %  | 17              | 22,1 %  | 45         | 38,5 %  | 179    | 25,9 %  |
|   | Geringe politische Priorität  | 105                    | 68,6 %  | 143              | 66,2 %  | 85                | 66,4 %  | 50              | 64,9 %  | 52         | 44,4 %  | 435    | 63,0 %  |
|   | Weiß nicht                    | 3                      | 2,0 %   | 4                | 1,9 %   | 2                 | 1,6 %   | 2               | 2,6 %   | 2          | 1,7 %   | 13     | 1,9 %   |
|   | Gesamt                        | 153                    | 100,0 % | 216              | 100,0 % | 128               | 100,0 % | 77              | 100,0 % | 117        | 100,0 % | 691    | 100,0 % |
| Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)                        | Hohe politische Priorität     | 88                     | 61,1 %  | 133              | 70,4 %  | 105               | 82,7 %  | 69              | 89,6 %  | 99         | 81,1 %  | 494    | 75,0 %  |
|   | Mittlere politische Priorität | 41                     | 28,5 %  | 41               | 21,7 %  | 18                | 14,2 %  | 8               | 10,4 %  | 22         | 18,0 %  | 130    | 19,7 %  |
|   | Geringe politische Priorität  | 15                     | 10,4 %  | 10               | 5,3 %   | 2                 | 1,6 %   | 0               | 0,0 %   | 0          | 0,0 %   | 27     | 4,1 %   |
|   | Weiß nicht                    | 0                      | 0,0 %   | 5                | 2,6 %   | 2                 | 1,6 %   | 0               | 0,0 %   | 1          | 0,8 %   | 8      | 1,2 %   |
|   | Gesamt                        | 144                    | 100,0 % | 189              | 100,0 % | 127               | 100,0 % | 77              | 100,0 % | 122        | 100,0 % | 659    | 100,0 % |
| Kinderbetreuung   | Hohe politische Priorität     | 114                    | 74,0 %  | 160              | 75,5 %  | 99                | 75,0 %  | 58              | 75,3 %  | 24         | 44,4 %  | 455    | 72,3 %  |
|   | Mittlere politische Priorität | 24                     | 15,6 %  | 40               | 18,9 %  | 28                | 21,2 %  | 13              | 16,9 %  | 10         | 18,5 %  | 115    | 18,3 %  |
|   | Geringe politische Priorität  | 14                     | 9,1 %   | 6                | 2,8 %   | 3                 | 2,3 %   | 3               | 3,9 %   | 6          | 11,1 %  | 32     | 5,1 %   |
|   | Weiß nicht                    | 2                      | 1,3 %   | 6                | 2,8 %   | 2                 | 1,5 %   | 3               | 3,9 %   | 14         | 25,9 %  | 27     | 4,3 %   |
|   | Gesamt                        | 154                    | 100,0 % | 212              | 100,0 % | 132               | 100,0 % | 77              | 100,0 % | 54         | 100,0 % | 629    | 100,0 % |
| Kultur (inkl. Bibliotheken,<br>Begegnungstätten)          | Hohe politische Priorität     | 11                     | 9,7 %   | 18               | 9,6 %   | 11                | 8,8 %   | 14              | 18,4 %  | 2          | 3,0 %   | 56     | 9,8 %   |
|   | Mittlere politische Priorität | 34                     | 30,1 %  | 60               | 31,9 %  | 58                | 46,4 %  | 33              | 43,4 %  | 27         | 40,3 %  | 212    | 37,3 %  |
|   | Geringe politische Priorität  | 62                     | 54,9 %  | 105              | 55,9 %  | 53                | 42,4 %  | 26              | 34,2 %  | 29         | 43,3 %  | 275    | 48,3 %  |
|   | Weiß nicht                    | 6                      | 5,3 %   | 5                | 2,7 %   | 3                 | 2,4 %   | 3               | 3,9 %   | 9          | 13,4 %  | 26     | 4,6 %   |
|   | Gesamt                        | 113                    | 100,0 % | 188              | 100,0 % | 125               | 100,0 % | 76              | 100,0 % | 67         | 100,0 % | 569    | 100,0 % |
| Sportstätten und Bäder                                    | Hohe politische Priorität     | 20                     | 15,0 %  | 42               | 20,7 %  | 41                | 32,0 %  | 22              | 28,2 %  | 14         | 21,2 %  | 139    | 22,9 %  |
|   | Mittlere politische Priorität | 67                     | 50,4 %  | 104              | 51,2 %  | 60                | 46,9 %  | 42              | 53,8 %  | 19         | 28,8 %  | 292    | 48,0 %  |
|   | Geringe politische Priorität  | 42                     | 31,6 %  | 55               | 27,1 %  | 24                | 18,8 %  | 9               | 11,5 %  | 25         | 37,9 %  | 155    | 25,5 %  |
|   | Weiß nicht                    | 4                      | 3,0 %   | 2                | 1,0 %   | 3                 | 2,3 %   | 5               | 6,4 %   | 8          | 12,1 %  | 22     | 3,6 %   |
|   | Gesamt                        | 133                    | 100,0 % | 203              | 100,0 % | 128               | 100,0 % | 78              | 100,0 % | 66         | 100,0 % | 608    | 100,0 % |
| Brand- und Katastrophenschutz<br>(inkl. Hochwasserschutz) | Hohe politische Priorität     | 69                     | 46,0 %  | 115              | 54,2 %  | 66                | 52,0 %  | 38              | 52,8 %  | 41         | 36,0 %  | 329    | 48,7 %  |
|   | Mittlere politische Priorität | 66                     | 44,0 %  | 79               | 37,3 %  | 51                | 40,2 %  | 25              | 34,7 %  | 52         | 45,6 %  | 273    | 40,4 %  |
|   | Geringe politische Priorität  | 13                     | 8,7 %   | 15               | 7,1 %   | 7                 | 5,5 %   | 7               | 9,7 %   | 17         | 14,9 %  | 59     | 8,7 %   |
|   | Weiß nicht                    | 2                      | 1,3 %   | 3                | 1,4 %   | 3                 | 2,4 %   | 2               | 2,8 %   | 4          | 3,5 %   | 14     | 2,1 %   |
|   | Gesamt                        | 150                    | 100,0 % | 212              | 100,0 % | 127               | 100,0 % | 72              | 100,0 % | 114        | 100,0 % | 675    | 100,0 % |

**Tabelle 13a: Frage 13 " Wie wirken sich die folgenden potenziellen Hemmnisse auf die kommunale Investitionstätigkeit in Ihrer Kommune aus? Mehrfachantworten pro Hemmnis sind möglich?"**

Nach Größenklassen

|  | Das Hemmnis führt dazu, dass...                       | Einwohnergrößenklassen |                |                  |                |                   |                |                 |                |            |                |             |                |
|--|---|------------------------|----------------|------------------|----------------|-------------------|----------------|-----------------|----------------|------------|----------------|-------------|----------------|
|  |   | 2.000 bis 5.000        |                | 5.000 bis 20.000 |                | 20.000 bis 50.000 |                | mehr als 50.000 |                | Landkreise |                | Gesamt      |                |
|  |   | Anzahl                 | Prozent        | Anzahl           | Prozent        | Anzahl            | Prozent        | Anzahl          | Prozent        | Anzahl     | Prozent        | Anzahl      | Prozent        |
| Unzureichende Eigenmittel (Zuw eisungen, Steuereinnahmen)                | ... Projekte nicht durchgeführt werden.               | 89                     | 31,9 %         | 129              | 32,3 %         | 71                | 29,3 %         | 39              | 24,4 %         | 57         | 25,4 %         | 385         | 29,5 %         |
|  | ... Projekte in abgespekter Form durchgeführt werden. | 61                     | 21,9 %         | 100              | 25,1 %         | 63                | 26,0 %         | 44              | 27,5 %         | 55         | 24,6 %         | 323         | 24,8 %         |
|  | ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.          | 61                     | 21,9 %         | 98               | 24,1 %         | 62                | 25,6 %         | 46              | 28,6 %         | 61         | 27,2 %         | 326         | 25,0 %         |
|  | ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.            | 43                     | 15,4 %         | 59               | 12,5 %         | 34                | 14,0 %         | 20              | 12,5 %         | 29         | 12,9 %         | 176         | 13,5 %         |
|  | Hat keine Auswirkung                                  | 10                     | 3,6 %          | 10               | 2,5 %          | 6                 | 2,5 %          | 8               | 5,0 %          | 11         | 4,9 %          | 45          | 3,5 %          |
|  | Trifft auf uns nicht zu                               | 13                     | 4,7 %          | 12               | 3,0 %          | 6                 | 2,5 %          | 1               | 0,6 %          | 10         | 4,5 %          | 42          | 3,2 %          |
|  | Weiß nicht  | 2                      | 0,7 %          | 2                | 0,5 %          | 0                 | 0,0 %          | 2               | 1,3 %          | 1          | 0,4 %          | 7           | 0,5 %          |
|  | <b>Gesamt</b>   | <b>279</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>399</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>242</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>160</b>      | <b>100,0 %</b> | <b>224</b> | <b>100,0 %</b> | <b>1304</b> | <b>100,0 %</b> |
| Schwieriger Zugang zu Fremdkapital/Krediten                              | ... Projekte nicht durchgeführt werden.               | 21                     | 11,7 %         | 31               | 12,6 %         | 16                | 10,7 %         | 8               | 8,8 %          | 8          | 6,0 %          | 84          | 10,5 %         |
|  | ... Projekte in abgespekter Form durchgeführt werden. | 22                     | 12,2 %         | 22               | 8,9 %          | 18                | 12,1 %         | 6               | 6,6 %          | 10         | 7,5 %          | 78          | 9,8 %          |
|  | ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.          | 17                     | 9,4 %          | 14               | 5,7 %          | 14                | 9,4 %          | 4               | 4,4 %          | 8          | 6,0 %          | 57          | 7,1 %          |
|  | ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.            | 15                     | 8,3 %          | 10               | 4,1 %          | 8                 | 5,4 %          | 5               | 5,5 %          | 3          | 2,3 %          | 41          | 5,1 %          |
|  | Hat keine Auswirkung                                  | 35                     | 19,4 %         | 55               | 22,4 %         | 35                | 23,5 %         | 19              | 20,9 %         | 32         | 24,1 %         | 176         | 22,0 %         |
|  | Trifft auf uns nicht zu                               | 59                     | 32,8 %         | 102              | 41,5 %         | 55                | 36,9 %         | 43              | 47,3 %         | 66         | 49,6 %         | 325         | 40,7 %         |
|  | Weiß nicht  | 11                     | 6,1 %          | 12               | 4,9 %          | 3                 | 2,0 %          | 6               | 6,6 %          | 6          | 4,5 %          | 38          | 4,8 %          |
|  | <b>Gesamt</b>   | <b>180</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>248</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>149</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>91</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>133</b> | <b>100,0 %</b> | <b>799</b>  | <b>100,0 %</b> |
| Unattraktive Kreditkonditionen   | ... Projekte nicht durchgeführt werden.               | 33                     | 17,6 %         | 48               | 18,9 %         | 16                | 10,4 %         | 12              | 12,8 %         | 13         | 9,2 %          | 122         | 14,5 %         |
|  | ... Projekte in abgespekter Form durchgeführt werden. | 34                     | 18,1 %         | 37               | 13,9 %         | 23                | 14,9 %         | 7               | 7,4 %          | 18         | 12,8 %         | 119         | 14,1 %         |
|  | ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.          | 23                     | 12,2 %         | 34               | 12,7 %         | 21                | 13,6 %         | 5               | 5,3 %          | 18         | 12,8 %         | 101         | 12,0 %         |
|  | ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.            | 30                     | 16,0 %         | 43               | 16,1 %         | 21                | 13,6 %         | 7               | 7,4 %          | 16         | 11,3 %         | 117         | 13,9 %         |
|  | Hat keine Auswirkung                                  | 24                     | 12,8 %         | 38               | 14,2 %         | 37                | 24,0 %         | 42              | 44,7 %         | 36         | 25,5 %         | 177         | 21,0 %         |
|  | Trifft auf uns nicht zu                               | 32                     | 17,0 %         | 48               | 17,2 %         | 23                | 14,9 %         | 12              | 12,8 %         | 32         | 22,7 %         | 145         | 17,2 %         |
|  | Weiß nicht  | 12                     | 6,4 %          | 21               | 7,9 %          | 13                | 8,4 %          | 9               | 9,6 %          | 8          | 5,7 %          | 63          | 7,5 %          |
|  | <b>Gesamt</b>   | <b>188</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>257</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>154</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>94</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>141</b> | <b>100,0 %</b> | <b>844</b>  | <b>100,0 %</b> |
| Unpassende Fördermitelangebote   | ... Projekte nicht durchgeführt werden.               | 65                     | 33,3 %         | 95               | 32,4 %         | 55                | 29,4 %         | 31              | 28,4 %         | 42         | 25,9 %         | 288         | 30,4 %         |
|  | ... Projekte in abgespekter Form durchgeführt werden. | 43                     | 22,1 %         | 62               | 21,2 %         | 31                | 16,6 %         | 21              | 19,3 %         | 35         | 21,6 %         | 192         | 20,3 %         |
|  | ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.          | 30                     | 15,4 %         | 52               | 17,7 %         | 40                | 21,4 %         | 15              | 13,8 %         | 24         | 14,8 %         | 161         | 17,0 %         |
|  | ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.            | 13                     | 6,7 %          | 28               | 9,8 %          | 25                | 13,4 %         | 10              | 9,2 %          | 21         | 13,0 %         | 97          | 10,3 %         |
|  | Hat keine Auswirkung                                  | 12                     | 6,2 %          | 24               | 8,2 %          | 20                | 10,7 %         | 17              | 15,6 %         | 18         | 11,1 %         | 91          | 9,6 %          |
|  | Trifft auf uns nicht zu                               | 17                     | 8,7 %          | 18               | 6,1 %          | 7                 | 3,7 %          | 6               | 5,5 %          | 11         | 6,8 %          | 59          | 6,2 %          |
|  | Weiß nicht  | 15                     | 7,7 %          | 14               | 4,8 %          | 9                 | 4,8 %          | 9               | 8,3 %          | 11         | 6,8 %          | 58          | 6,1 %          |
|  | <b>Gesamt</b>   | <b>195</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>293</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>187</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>109</b>      | <b>100,0 %</b> | <b>162</b> | <b>100,0 %</b> | <b>946</b>  | <b>100,0 %</b> |
| Komplexe Fördermitelbeantragung  | ... Projekte nicht durchgeführt werden.               | 42                     | 19,5 %         | 62               | 21,8 %         | 27                | 16,7 %         | 20              | 19,4 %         | 19         | 12,8 %         | 170         | 18,6 %         |
|  | ... Projekte in abgespekter Form durchgeführt werden. | 23                     | 10,7 %         | 34               | 11,9 %         | 13                | 8,0 %          | 11              | 10,7 %         | 10         | 6,8 %          | 91          | 10,0 %         |
|  | ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.          | 70                     | 32,6 %         | 92               | 32,3 %         | 62                | 38,3 %         | 28              | 27,2 %         | 54         | 36,5 %         | 306         | 33,5 %         |
|  | ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.            | 34                     | 15,8 %         | 37               | 13,0 %         | 20                | 12,3 %         | 8               | 7,8 %          | 18         | 12,2 %         | 117         | 12,8 %         |
|  | Hat keine Auswirkung                                  | 24                     | 11,2 %         | 38               | 13,3 %         | 30                | 18,5 %         | 26              | 25,2 %         | 29         | 19,6 %         | 147         | 16,1 %         |
|  | Trifft auf uns nicht zu                               | 9                      | 4,2 %          | 11               | 3,9 %          | 3                 | 1,9 %          | 1               | 1,0 %          | 9          | 6,1 %          | 33          | 3,6 %          |
|  | Weiß nicht  | 13                     | 6,0 %          | 11               | 3,9 %          | 7                 | 4,3 %          | 9               | 8,7 %          | 9          | 6,1 %          | 49          | 5,4 %          |
|  | <b>Gesamt</b>   | <b>215</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>285</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>162</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>103</b>      | <b>100,0 %</b> | <b>148</b> | <b>100,0 %</b> | <b>913</b>  | <b>100,0 %</b> |
| Langwierige Bearbeitung von Förderanträgen durch die Bewilligungsstellen | ... Projekte nicht durchgeführt werden.               | 29                     | 13,9 %         | 41               | 14,2 %         | 18                | 10,6 %         | 12              | 10,8 %         | 14         | 9,5 %          | 114         | 12,3 %         |
|  | ... Projekte in abgespekter Form durchgeführt werden. | 17                     | 8,1 %          | 19               | 6,6 %          | 6                 | 3,6 %          | 7               | 6,3 %          | 7          | 4,7 %          | 56          | 6,1 %          |
|  | ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.          | 86                     | 41,1 %         | 126              | 43,6 %         | 77                | 46,1 %         | 36              | 32,4 %         | 69         | 46,6 %         | 394         | 42,6 %         |
|  | ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.            | 34                     | 16,3 %         | 53               | 18,3 %         | 35                | 21,0 %         | 20              | 18,0 %         | 19         | 12,8 %         | 161         | 17,4 %         |
|  | Hat keine Auswirkung                                  | 21                     | 10,0 %         | 22               | 7,6 %          | 14                | 8,4 %          | 19              | 17,1 %         | 17         | 11,5 %         | 93          | 10,1 %         |
|  | Trifft auf uns nicht zu                               | 12                     | 5,7 %          | 13               | 4,5 %          | 7                 | 4,2 %          | 5               | 4,5 %          | 10         | 6,8 %          | 47          | 5,1 %          |
|  | Weiß nicht  | 10                     | 4,8 %          | 15               | 5,2 %          | 10                | 6,0 %          | 12              | 10,8 %         | 12         | 8,1 %          | 59          | 6,4 %          |
|  | <b>Gesamt</b>   | <b>209</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>289</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>167</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>111</b>      | <b>100,0 %</b> | <b>148</b> | <b>100,0 %</b> | <b>924</b>  | <b>100,0 %</b> |
| Kapazitätsengpässe in der Bauwirtschaft                                  | ... Projekte nicht durchgeführt werden.               | 23                     | 9,5 %          | 32               | 9,3 %          | 20                | 9,8 %          | 16              | 11,2 %         | 14         | 6,7 %          | 105         | 9,2 %          |
|  | ... Projekte in abgespekter Form durchgeführt werden. | 20                     | 8,3 %          | 23               | 6,7 %          | 15                | 7,3 %          | 9               | 6,3 %          | 15         | 7,2 %          | 82          | 7,2 %          |
|  | ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.          | 92                     | 38,0 %         | 150              | 43,6 %         | 85                | 41,5 %         | 65              | 45,5 %         | 97         | 46,6 %         | 489         | 42,8 %         |
|  | ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.            | 83                     | 34,3 %         | 109              | 31,7 %         | 70                | 34,1 %         | 49              | 34,3 %         | 70         | 33,7 %         | 381         | 33,4 %         |
|  | Hat keine Auswirkung                                  | 8                      | 3,3 %          | 12               | 3,5 %          | 8                 | 3,9 %          | 1               | 0,7 %          | 6          | 2,9 %          | 35          | 3,1 %          |
|  | Trifft auf uns nicht zu                               | 9                      | 3,7 %          | 11               | 3,2 %          | 2                 | 1,0 %          | 0               | 0,0 %          | 3          | 1,4 %          | 25          | 2,2 %          |
|  | Weiß nicht  | 7                      | 2,9 %          | 7                | 2,0 %          | 5                 | 2,4 %          | 3               | 2,1 %          | 3          | 1,4 %          | 25          | 2,2 %          |
|  | <b>Gesamt</b>   | <b>242</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>344</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>205</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>143</b>      | <b>100,0 %</b> | <b>208</b> | <b>100,0 %</b> | <b>1142</b> | <b>100,0 %</b> |
| Lieferengpässe in der Bauwirtschaft                                      | ... Projekte nicht durchgeführt werden.               | 18                     | 7,5 %          | 26               | 7,9 %          | 14                | 7,0 %          | 12              | 8,5 %          | 10         | 4,9 %          | 80          | 7,2 %          |
|  | ... Projekte in abgespekter Form durchgeführt werden. | 18                     | 7,5 %          | 18               | 5,5 %          | 16                | 8,0 %          | 8               | 5,7 %          | 14         | 6,9 %          | 74          | 6,6 %          |
|  | ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.          | 105                    | 43,9 %         | 152              | 46,1 %         | 86                | 43,0 %         | 68              | 48,2 %         | 99         | 48,8 %         | 510         | 45,8 %         |
|  | ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.            | 74                     | 31,0 %         | 99               | 30,0 %         | 70                | 35,0 %         | 48              | 34,0 %         | 65         | 32,0 %         | 356         | 32,0 %         |
|  | Hat keine Auswirkung                                  | 10                     | 4,2 %          | 16               | 4,8 %          | 5                 | 2,5 %          | 1               | 0,7 %          | 8          | 3,9 %          | 40          | 3,6 %          |
|  | Trifft auf uns nicht zu                               | 8                      | 3,3 %          | 11               | 3,3 %          | 3                 | 1,5 %          | 0               | 0,0 %          | 3          | 1,5 %          | 25          | 2,2 %          |
|  | Weiß nicht  | 6                      | 2,5 %          | 8                | 2,4 %          | 6                 | 3,0 %          | 4               | 2,8 %          | 4          | 2,0 %          | 28          | 2,5 %          |
|  | <b>Gesamt</b>   | <b>239</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>330</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>200</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>141</b>      | <b>100,0 %</b> | <b>203</b> | <b>100,0 %</b> | <b>1113</b> | <b>100,0 %</b> |
| Preissteigerung in der Bauwirtschaft                                     | ... Projekte nicht durchgeführt werden.               | 40                     | 14,8 %         | 55               | 14,7 %         | 25                | 11,8 %         | 22              | 13,6 %         | 25         | 11,3 %         | 167         | 13,5 %         |
|  | ... Projekte in abgespekter Form durchgeführt werden. | 51                     | 18,9 %         | 65               | 17,4 %         | 38                | 17,9 %         | 35              | 21,6 %         | 44         | 19,8 %         | 233         | 18,8 %         |
|  | ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.          | 49                     | 18,1 %         | 79               | 21,1 %         | 40                | 18,9 %         | 35              | 21,6 %         | 50         | 22,5 %         | 253         | 20,4 %         |
|  | ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.            | 114                    | 42,2 %         | 164              | 43,9 %         | 102               | 48,1 %         | 67              | 41,4 %         | 95         | 42,8 %         | 542         | 43,7 %         |
|  | Hat keine Auswirkung                                  | 9                      | 3,3 %          | 7                | 1,9 %          | 4                 | 1,9 %          | 1               | 0,6 %          | 4          | 1,8 %          | 25          | 2,0 %          |
|  | Trifft auf uns nicht zu                               | 1                      | 0,4 %          | 0                | 0,0 %          | 0                 | 0,0 %          | 0               | 0,0 %          | 1          | 0,5 %          | 2           | 0,2 %          |
|  | Weiß nicht  | 6                      | 2,2 %          | 4                | 1,1 %          | 3                 | 1,4 %          | 2               | 1,2 %          | 3          | 1,4 %          | 18          | 1,5 %          |
|  | <b>Gesamt</b>   | <b>270</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>374</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>212</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>162</b>      | <b>100,0 %</b> | <b>222</b> | <b>100,0 %</b> | <b>1240</b> | <b>100,0 %</b> |



## Fortsetzung Tabelle 13a: Frage 13 "Wie wirken sich die folgenden potenziellen Hemmnisse auf die kommunale Investitionstätigkeit in Ihrer Kommune aus?"

Nach Größenklassen

|  |  |  |                |            |                |            |                |            |                |            |                |             |                |        |
|--|--|--|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|-------------|----------------|--------|
| Scheitern von Ausschreibungen aufgrund einer zu geringen Anzahl von Angeboten von Firmen | ... Projekte nicht durchgeführt werden.                | 33   | 16,2 %         | 47         | 15,1 %         | 22         | 12,1 %         | 15         | 11,6 %         | 22         | 12,4 %         | 139         | 13,6 %         |        |
|  | ... Projekte in abgespeckter Form durchgeführt werden. | 13   | 6,4 %          | 21         | 6,7 %          | 10         | 5,5 %          | 12         | 9,3 %          | 12         | 6,8 %          | 68          | 6,8 %          |        |
|  | ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.           | 64   | 31,4 %         | 110        | 35,3 %         | 76         | 41,8 %         | 54         | 41,9 %         | 80         | 45,2 %         | 384         | 38,2 %         |        |
|  | ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.             | 36   | 17,6 %         | 64         | 20,5 %         | 41         | 22,5 %         | 32         | 24,8 %         | 36         | 20,3 %         | 209         | 20,8 %         |        |
|  | Hat keine Auswirkung                                   | 17   | 8,3 %          | 26         | 8,3 %          | 4          | 2,2 %          | 3          | 2,3 %          | 4          | 2,3 %          | 54          | 5,4 %          |        |
|  | Trifft auf uns nicht zu                                | 26   | 12,7 %         | 31         | 9,9 %          | 15         | 8,2 %          | 3          | 2,3 %          | 13         | 7,3 %          | 88          | 8,8 %          |        |
|  | Weiß nicht   | 15   | 7,4 %          | 13         | 4,2 %          | 14         | 7,7 %          | 10         | 7,8 %          | 10         | 5,6 %          | 62          | 6,2 %          |        |
|  | <b>Gesamt</b>  | <b>204</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>312</b> | <b>100,0 %</b> | <b>182</b> | <b>100,0 %</b> | <b>129</b> | <b>100,0 %</b> | <b>177</b> | <b>100,0 %</b> | <b>1004</b> | <b>100,0 %</b> |        |
|  | Komplexe, zeitaufwendige Vergabeverfahren              | ... Projekte nicht durchgeführt werden.                | 29             | 12,8 %     | 19             | 6,3 %      | 10             | 5,7 %      | 8              | 7,2 %      | 5              | 3,0 %       | 71             | 7,2 %  |
|  |  | ... Projekte in abgespeckter Form durchgeführt werden. | 15             | 6,6 %      | 22             | 7,3 %      | 8              | 4,6 %      | 3              | 2,7 %      | 8              | 4,8 %       | 56             | 5,7 %  |
| ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.   |  | 93   | 41,2 %         | 134        | 44,7 %         | 87         | 49,7 %         | 56         | 50,5 %         | 86         | 51,2 %         | 456         | 46,5 %         |        |
| ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.   |  | 45   | 19,9 %         | 60         | 20,0 %         | 34         | 19,4 %         | 20         | 18,0 %         | 34         | 20,2 %         | 193         | 19,7 %         |        |
| Hat keine Auswirkung   |  | 11   | 4,9 %          | 27         | 9,0 %          | 15         | 8,6 %          | 14         | 12,6 %         | 19         | 11,3 %         | 86          | 8,8 %          |        |
| Trifft auf uns nicht zu  |  | 10   | 4,4 %          | 10         | 3,3 %          | 8          | 4,6 %          | 1          | 0,9 %          | 8          | 4,8 %          | 37          | 3,8 %          |        |
| Weiß nicht   |  | 23   | 10,2 %         | 28         | 9,3 %          | 13         | 7,4 %          | 9          | 8,1 %          | 8          | 4,8 %          | 81          | 8,3 %          |        |
| <b>Gesamt</b>  |  | <b>226</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>300</b> | <b>100,0 %</b> | <b>175</b> | <b>100,0 %</b> | <b>111</b> | <b>100,0 %</b> | <b>168</b> | <b>100,0 %</b> | <b>980</b>  | <b>100,0 %</b> |        |
| Komplexe baurechtliche Vorgaben  |  | ... Projekte nicht durchgeführt werden.                | 13             | 10,4 %     | 25             | 8,6 %      | 11             | 6,2 %      | 7              | 6,1 %      | 8              | 4,6 %       | 74             | 7,6 %  |
|  |  | ... Projekte in abgespeckter Form durchgeführt werden. | 21             | 5,0 %      | 20             | 6,9 %      | 12             | 6,8 %      | 7              | 6,1 %      | 9              | 5,2 %       | 59             | 6,0 %  |
|  | ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.           | 88   | 39,8 %         | 115        | 39,7 %         | 73         | 41,2 %         | 48         | 41,7 %         | 79         | 45,7 %         | 403         | 41,3 %         |        |
|  | ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.             | 57   | 25,8 %         | 68         | 23,4 %         | 44         | 24,9 %         | 26         | 22,6 %         | 43         | 24,9 %         | 238         | 24,4 %         |        |
|  | Hat keine Auswirkung                                   | 7  | 3,2 %          | 23         | 7,9 %          | 16         | 9,0 %          | 9          | 7,8 %          | 10         | 5,8 %          | 65          | 6,7 %          |        |
|  | Trifft auf uns nicht zu                                | 11   | 5,0 %          | 9          | 3,1 %          | 6          | 3,4 %          | 2          | 1,7 %          | 10         | 5,8 %          | 38          | 3,9 %          |        |
|  | Weiß nicht   | 24   | 10,9 %         | 30         | 10,3 %         | 15         | 8,5 %          | 16         | 13,9 %         | 14         | 8,1 %          | 99          | 10,1 %         |        |
|  | <b>Gesamt</b>  | <b>221</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>290</b> | <b>100,0 %</b> | <b>177</b> | <b>100,0 %</b> | <b>115</b> | <b>100,0 %</b> | <b>173</b> | <b>100,0 %</b> | <b>976</b>  | <b>100,0 %</b> |        |
|  | Komplexe Genehmigungsverfahren                         | ... Projekte nicht durchgeführt werden.                | 20             | 9,5 %      | 20             | 7,0 %      | 12             | 6,9 %      | 7              | 6,4 %      | 8              | 4,8 %       | 67             | 7,1 %  |
|  |  | ... Projekte in abgespeckter Form durchgeführt werden. | 14             | 6,6 %      | 13             | 4,8 %      | 9              | 5,2 %      | 3              | 2,8 %      | 7              | 4,2 %       | 46             | 4,9 %  |
| ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.   |  | 92   | 43,6 %         | 129        | 45,4 %         | 84         | 48,3 %         | 48         | 44,0 %         | 62         | 49,4 %         | 435         | 46,1 %         |        |
| ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.   |  | 43   | 20,4 %         | 56         | 19,3 %         | 32         | 18,4 %         | 20         | 18,3 %         | 31         | 18,7 %         | 182         | 19,3 %         |        |
| Hat keine Auswirkung   |  | 5  | 2,4 %          | 20         | 7,0 %          | 15         | 8,6 %          | 12         | 11,0 %         | 11         | 6,6 %          | 63          | 6,7 %          |        |
| Trifft auf uns nicht zu  |  | 12   | 5,7 %          | 15         | 5,3 %          | 7          | 4,0 %          | 4          | 3,7 %          | 12         | 7,2 %          | 50          | 5,3 %          |        |
| Weiß nicht   |  | 25   | 11,8 %         | 31         | 10,9 %         | 15         | 8,6 %          | 15         | 13,8 %         | 15         | 9,0 %          | 101         | 10,7 %         |        |
| <b>Gesamt</b>  |  | <b>211</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>284</b> | <b>100,0 %</b> | <b>174</b> | <b>100,0 %</b> | <b>109</b> | <b>100,0 %</b> | <b>166</b> | <b>100,0 %</b> | <b>944</b>  | <b>100,0 %</b> |        |
| Langwierige Planungsprozesse (z. B. aufgrund unzureichender Digitalisierung)             |  | ... Projekte nicht durchgeführt werden.                | 18             | 9,5 %      | 13             | 5,2 %      | 6              | 3,7 %      | 4              | 3,9 %      | 5              | 3,3 %       | 46             | 5,4 %  |
|  |  | ... Projekte in abgespeckter Form durchgeführt werden. | 6              | 3,2 %      | 11             | 4,4 %      | 5              | 3,1 %      | 2              | 1,9 %      | 3              | 2,0 %       | 27             | 3,2 %  |
|  | ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.           | 67   | 35,3 %         | 100        | 39,8 %         | 73         | 45,3 %         | 42         | 40,8 %         | 70         | 46,1 %         | 352         | 41,1 %         |        |
|  | ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.             | 37   | 19,5 %         | 34         | 13,5 %         | 25         | 15,5 %         | 18         | 17,5 %         | 24         | 15,8 %         | 138         | 16,1 %         |        |
|  | Hat keine Auswirkung                                   | 16   | 8,4 %          | 34         | 13,5 %         | 14         | 8,7 %          | 15         | 14,6 %         | 11         | 7,2 %          | 90          | 10,5 %         |        |
|  | Trifft auf uns nicht zu                                | 21   | 11,1 %         | 25         | 10,0 %         | 12         | 7,5 %          | 7          | 6,8 %          | 14         | 9,2 %          | 79          | 9,2 %          |        |
|  | Weiß nicht   | 25   | 13,2 %         | 34         | 13,5 %         | 26         | 16,1 %         | 15         | 14,6 %         | 25         | 16,4 %         | 125         | 14,6 %         |        |
|  | <b>Gesamt</b>  | <b>190</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>251</b> | <b>100,0 %</b> | <b>161</b> | <b>100,0 %</b> | <b>103</b> | <b>100,0 %</b> | <b>152</b> | <b>100,0 %</b> | <b>857</b>  | <b>100,0 %</b> |        |
|  | Langwierige Prozesse der Öffentlichkeitsbeteiligung    | ... Projekte nicht durchgeführt werden.                | 11             | 5,6 %      | 20             | 7,5 %      | 1              | 0,7 %      | 5              | 4,9 %      | 7              | 4,6 %       | 44             | 5,1 %  |
|  |  | ... Projekte in abgespeckter Form durchgeführt werden. | 8              | 4,1 %      | 14             | 5,2 %      | 4              | 2,7 %      | 2              | 1,9 %      | 4              | 2,6 %       | 32             | 3,7 %  |
| ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.   |  | 73   | 37,4 %         | 101        | 37,7 %         | 64         | 42,7 %         | 40         | 38,8 %         | 49         | 32,5 %         | 327         | 37,7 %         |        |
| ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.   |  | 35   | 17,9 %         | 34         | 12,7 %         | 26         | 17,3 %         | 18         | 17,5 %         | 20         | 13,2 %         | 133         | 15,3 %         |        |
| Hat keine Auswirkung   |  | 15   | 7,7 %          | 31         | 11,6 %         | 19         | 12,7 %         | 15         | 14,6 %         | 14         | 9,3 %          | 94          | 10,8 %         |        |
| Trifft auf uns nicht zu  |  | 27   | 13,8 %         | 35         | 13,1 %         | 14         | 9,3 %          | 7          | 6,8 %          | 35         | 23,2 %         | 118         | 13,6 %         |        |
| Weiß nicht   |  | 26   | 13,3 %         | 33         | 12,3 %         | 22         | 14,7 %         | 16         | 15,5 %         | 22         | 14,6 %         | 119         | 13,7 %         |        |
| <b>Gesamt</b>  |  | <b>195</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>268</b> | <b>100,0 %</b> | <b>150</b> | <b>100,0 %</b> | <b>103</b> | <b>100,0 %</b> | <b>151</b> | <b>100,0 %</b> | <b>867</b>  | <b>100,0 %</b> |        |
| Bürgerbegehren gegen Infrastrukturprojekte   |  | ... Projekte nicht durchgeführt werden.                | 15             | 8,0 %      | 25             | 9,5 %      | 14             | 9,4 %      | 8              | 8,2 %      | 15             | 9,7 %       | 77             | 9,1 %  |
|  |  | ... Projekte in abgespeckter Form durchgeführt werden. | 4              | 2,1 %      | 13             | 4,9 %      | 3              | 2,0 %      | 4              | 4,1 %      | 9              | 5,8 %       | 33             | 3,9 %  |
|  | ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.           | 38   | 20,3 %         | 49         | 18,6 %         | 35         | 23,5 %         | 24         | 24,7 %         | 26         | 16,9 %         | 172         | 20,2 %         |        |
|  | ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.             | 22   | 11,8 %         | 20         | 7,6 %          | 15         | 10,1 %         | 13         | 13,4 %         | 14         | 9,1 %          | 84          | 9,9 %          |        |
|  | Hat keine Auswirkung                                   | 16   | 8,6 %          | 22         | 8,4 %          | 16         | 10,7 %         | 7          | 7,2 %          | 14         | 9,1 %          | 75          | 8,8 %          |        |
|  | Trifft auf uns nicht zu                                | 71   | 38,0 %         | 108        | 41,1 %         | 56         | 37,6 %         | 33         | 34,0 %         | 60         | 39,0 %         | 328         | 38,6 %         |        |
|  | Weiß nicht   | 21   | 11,2 %         | 28         | 9,9 %          | 10         | 6,7 %          | 8          | 8,2 %          | 16         | 10,4 %         | 81          | 9,5 %          |        |
|  | <b>Gesamt</b>  | <b>187</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>263</b> | <b>100,0 %</b> | <b>149</b> | <b>100,0 %</b> | <b>97</b>  | <b>100,0 %</b> | <b>154</b> | <b>100,0 %</b> | <b>850</b>  | <b>100,0 %</b> |        |
|  | Personalmangel in Bauverwaltung (Hoch-/Tiefbauten)     | ... Projekte nicht durchgeführt werden.                | 42             | 17,7 %     | 63             | 19,8 %     | 43             | 20,1 %     | 39             | 25,2 %     | 38             | 18,4 %      | 225            | 19,9 % |
|  |  | ... Projekte in abgespeckter Form durchgeführt werden. | 32             | 13,5 %     | 32             | 10,1 %     | 22             | 10,3 %     | 19             | 12,3 %     | 20             | 9,7 %       | 125            | 11,1 % |
| ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.   |  | 83   | 35,0 %         | 119        | 37,4 %         | 95         | 44,4 %         | 64         | 41,3 %         | 97         | 47,1 %         | 458         | 40,5 %         |        |
| ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.   |  | 31   | 13,1 %         | 37         | 11,6 %         | 35         | 16,4 %         | 25         | 16,1 %         | 34         | 16,5 %         | 162         | 14,3 %         |        |
| Hat keine Auswirkung   |  | 14   | 5,9 %          | 18         | 5,7 %          | 2          | 0,9 %          | 1          | 0,6 %          | 5          | 2,4 %          | 40          | 3,5 %          |        |
| Trifft auf uns nicht zu  |  | 30   | 12,7 %         | 41         | 12,9 %         | 12         | 5,6 %          | 2          | 1,3 %          | 9          | 4,4 %          | 94          | 8,3 %          |        |
| Weiß nicht   |  | 5  | 2,1 %          | 8          | 2,5 %          | 5          | 2,3 %          | 5          | 3,2 %          | 3          | 1,5 %          | 26          | 2,3 %          |        |
| <b>Gesamt</b>  |  | <b>237</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>318</b> | <b>100,0 %</b> | <b>214</b> | <b>100,0 %</b> | <b>155</b> | <b>100,0 %</b> | <b>206</b> | <b>100,0 %</b> | <b>1130</b> | <b>100,0 %</b> |        |
| Fehlen politischer Beschlüsse des Rats   |  | ... Projekte nicht durchgeführt werden.                | 18             | 9,9 %      | 24             | 10,2 %     | 18             | 12,9 %     | 12             | 13,3 %     | 15             | 11,7 %      | 87             | 11,2 % |
|  |  | ... Projekte in abgespeckter Form durchgeführt werden. | 9              | 4,9 %      | 8              | 3,4 %      | 2              | 1,4 %      | 4              | 4,4 %      | 1              | 0,8 %       | 24             | 3,1 %  |
|  | ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.           | 26   | 14,3 %         | 26         | 11,0 %         | 17         | 12,2 %         | 10         | 11,1 %         | 13         | 10,2 %         | 92          | 11,9 %         |        |
|  | ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.             | 7  | 3,8 %          | 13         | 5,5 %          | 6          | 4,3 %          | 5          | 5,6 %          | 3          | 2,3 %          | 34          | 4,4 %          |        |
|  | Hat keine Auswirkung                                   | 18   | 9,9 %          | 32         | 13,6 %         | 15         | 10,8 %         | 8          | 8,9 %          | 13         | 10,2 %         | 86          | 11,1 %         |        |
|  | Trifft auf uns nicht zu                                | 96   | 52,7 %         | 115        | 48,7 %         | 71         | 51,1 %         | 46         | 51,1 %         | 72         | 56,3 %         | 400         | 51,6 %         |        |
|  | Weiß nicht   | 8  | 4,4 %          | 18         | 7,6 %          | 10         | 7,2 %          | 5          | 5,6 %          | 11         | 8,6 %          | 52          | 6,7 %          |        |
|  | <b>Gesamt</b>  | <b>182</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>236</b> | <b>100,0 %</b> | <b>139</b> | <b>100,0 %</b> | <b>90</b>  | <b>100,0 %</b> | <b>128</b> | <b>100,0 %</b> | <b>775</b>  | <b>100,0 %</b> |        |
|  | Sonstiges, und zwar                                    | ... Projekte nicht durchgeführt werden.                | 1              | 2,8 %      | 3              | 8,8 %      | 1              | 5,6 %      | 0              | 0,0 %      | 0              | 0,0 %       | 5              | 4,8 %  |
|  |  | ... Projekte in abgespeckter Form durchgeführt werden. | 1              | 2,8 %      | 1              | 2,9 %      | 1              | 5,6 %      | 0              | 0,0 %      | 0              | 0,0 %       | 3              | 2,9 %  |
| ... sich Projekte um mind. 1 Jahr verzögern.   |  | 1  | 2,8 %          | 1          | 2,9 %          | 2          | 11,1 %         | 0          | 0,0 %          | 0          | 0,0 %          | 4           | 3,8 %          |        |
| ... sich Projekte um mind. 25 % verteuern.   |  | 1  | 2,8 %          | 0          | 0,0 %          | 1          | 5,6 %          | 0          | 0,0 %          | 0          | 0,0 %          | 2           | 1,9 %          |        |
| Hat keine Auswirkung   |  | 1  | 2,8 %          | 1          | 2,9 %          | 1          | 5,6 %          | 0          | 0,0 %          | 0          | 0,0 %          | 3           | 2,9 %          |        |
| Trifft auf uns nicht zu  |  | 8  | 22,2 %         | 4          | 11,8 %         | 3          | 16,7 %         | 2          | 25,0 %         | 4          | 50,0 %         | 21          | 20,2 %         |        |
| Weiß nicht   |  | 23   | 63,9 %         | 24         | 70,6 %         | 9          | 50,0 %         | 6          | 75,0 %         | 4          | 50,0 %         | 66          | 63,5 %         |        |
| <b>Gesamt</b>  |  | <b>36</b>  | <b>100,0 %</b> | <b>34</b>  | <b>100,0 %</b> | <b>18</b>  | <b>100,0 %</b> | <b>8</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>8</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>104</b>  | <b>100,0 %</b> |        |

**Tabelle 14: Frage 14 "Wie hoch fielen die folgenden Haushaltskennzahlen für die Jahre 2021 und 2022 laut Jahresabschluss aus?"**

Nach Größenklassen (in Mio. EUR)

|  |      | Einwohnergrößenklassen |            |                  |            |                   |            |                 |            |            |            |        |            |
|--|------|------------------------|------------|------------------|------------|-------------------|------------|-----------------|------------|------------|------------|--------|------------|
|  |      | 2.000 bis 5.000        |            | 5.000 bis 20.000 |            | 20.000 bis 50.000 |            | mehr als 50.000 |            | Landkreise |            | Gesamt |            |
|  |      | Anzahl                 | Mittelwert | Anzahl           | Mittelwert | Anzahl            | Mittelwert | Anzahl          | Mittelwert | Anzahl     | Mittelwert | Anzahl | Mittelwert |
| Abschreibungen   | 2021 | 98                     | 0,7        | 173              | 2,2        | 121               | 7,0        | 75              | 41,7       | 114        | 11,1       | 581    | 9,8        |
|  | 2022 | 94                     | 0,7        | 164              | 2,3        | 118               | 5,9        | 70              | 45,2       | 107        | 11,4       | 553    | 10,0       |
| Zahlungsmittelsaldo aus laufender Verwaltungstätigkeit                               | 2021 | 100                    | 1,3        | 170              | 2,6        | 117               | 6,7        | 75              | 50,4       | 113        | 14,5       | 575    | 11,8       |
|  | 2022 | 100                    | 1,3        | 161              | 3,4        | 113               | 6,2        | 70              | 79,6       | 105        | 20,3       | 549    | 16,5       |
| Zahlungsmittelsaldo aus Investitionstätigkeit  | 2021 | 95                     | -0,2       | 164              | -1,3       | 114               | -3,5       | 74              | -45,9      | 108        | -8,0       | 555    | -8,8       |
|  | 2022 | 93                     | -0,4       | 154              | -4,0       | 111               | -4,9       | 69              | -61,1      | 101        | -10,8      | 528    | -12,3      |
| Einzahlungen aus Investitionstätigkeit   | 2021 | 99                     | 0,8        | 162              | 3,1        | 114               | 6,7        | 75              | 36,5       | 108        | 16,9       | 558    | 10,6       |
|  | 2022 | 94                     | 0,9        | 152              | 3,3        | 111               | 6,4        | 70              | 36,3       | 101        | 17,8       | 528    | 10,7       |
| Zweckgebundene Investitionszuweisungen (vom Land z.B. im KFA zur Verfügung gestellt) | 2021 | 94                     | 0,3        | 155              | 1,4        | 104               | 3,3        | 71              | 19,0       | 108        | 5,7        | 532    | 4,8        |
|  | 2022 | 90                     | 0,5        | 146              | 1,5        | 102               | 3,5        | 66              | 21,2       | 103        | 6,3        | 507    | 5,3        |
| Veräußerungen von Anlagevermögen zur Finanzierung von Investitionen                  | 2021 | 92                     | 0,2        | 159              | 0,6        | 105               | 1,1        | 74              | 9,5        | 109        | 3,9        | 539    | 2,5        |
|  | 2022 | 91                     | 0,2        | 154              | 0,7        | 104               | 1,1        | 68              | 6,9        | 104        | 0,7        | 521    | 1,5        |
| Auszahlungen für Investitionstätigkeit   | 2021 | 104                    | 1,4        | 172              | 5,5        | 116               | 12,7       | 76              | 92,8       | 117        | 25,8       | 585    | 21,6       |
|  | 2022 | 101                    | 7,9        | 163              | 6,1        | 113               | 14,5       | 71              | 110,7      | 108        | 27,8       | 556    | 25,7       |
| Liquide Mittel zum 31.12   | 2021 | 105                    | 3,2        | 171              | 6,1        | 118               | 15,1       | 74              | 61,2       | 110        | 36,7       | 578    | 20,3       |
|  | 2022 | 104                    | 3,6        | 162              | 7,3        | 113               | 16,1       | 69              | 83,4       | 104        | 41,9       | 552    | 24,4       |
| Rücklagen zum 31.12 (Ergebnis- bzw. Ausgleichsrücklagen im Eigenkapital)             | 2021 | 84                     | 2,5        | 169              | 12,2       | 113               | 32,2       | 69              | 271,1      | 108        | 52,8       | 543    | 55,8       |
|  | 2022 | 82                     | 2,9        | 160              | 13,9       | 106               | 33,2       | 64              | 309,8      | 101        | 57,5       | 513    | 61,6       |
| Zins- und sonstige Finanzaufwendungen  | 2021 | 104                    | 0,1        | 180              | 0,2        | 115               | 0,8        | 75              | 7,1        | 114        | 0,9        | 588    | 1,3        |
|  | 2022 | 104                    | 0,1        | 170              | 0,2        | 113               | 0,7        | 71              | 7,3        | 109        | 0,9        | 567    | 1,3        |
| Ordentliche Tilgung  | 2021 | 105                    | 0,2        | 178              | 0,9        | 116               | 2,7        | 70              | 30,1       | 116        | 4,5        | 585    | 5,4        |
|  | 2022 | 106                    | 0,2        | 168              | 3,1        | 113               | 2,7        | 66              | 35,4       | 110        | 4,4        | 563    | 6,5        |

**Tabelle 15a: Frage 15 "Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2023 und 2024 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"**

Eingesetzte Instrumente in der Investitionsfinanzierung 2023 nach Größenklassen

|  |        | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|--|--------|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|  |        | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|  |        | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Liquide Mittel aus dem Vorjahr (Rücklagen)   | Nein   | 36                     | 21,8 %  | 61               | 28,0 %  | 48                | 37,8 %  | 38              | 48,1 %  | 44         | 35,8 %  | 227    | 31,9 %  |
|  | Ja     | 129                    | 78,2 %  | 157              | 72,0 %  | 79                | 62,2 %  | 41              | 51,9 %  | 79         | 64,2 %  | 485    | 68,1 %  |
|  | Gesamt | 165                    | 100,0 % | 218              | 100,0 % | 127               | 100,0 % | 79              | 100,0 % | 123        | 100,0 % | 712    | 100,0 % |
| Laufende allgemeine Deckungsmittel (Eigenmittel z.B. aus Steuereinnahmen + Schlüsselzuweisungen aus dem KFA) | Nein   | 28                     | 17,6 %  | 56               | 25,8 %  | 49                | 38,3 %  | 31              | 38,8 %  | 50         | 41,3 %  | 214    | 30,4 %  |
|  | Ja     | 131                    | 82,4 %  | 161              | 74,2 %  | 79                | 61,7 %  | 49              | 61,3 %  | 71         | 58,7 %  | 491    | 69,6 %  |
|  | Gesamt | 159                    | 100,0 % | 217              | 100,0 % | 128               | 100,0 % | 80              | 100,0 % | 121        | 100,0 % | 705    | 100,0 % |
| Zweckgebundene Investitionszuweisungen (z.B. vom Land im KFA zur Verfügung gestellt)                         | Nein   | 45                     | 28,8 %  | 62               | 29,7 %  | 28                | 21,9 %  | 19              | 24,1 %  | 21         | 17,5 %  | 175    | 25,3 %  |
|  | Ja     | 111                    | 71,2 %  | 147              | 70,3 %  | 100               | 78,1 %  | 60              | 75,9 %  | 99         | 82,5 %  | 517    | 74,7 %  |
|  | Gesamt | 156                    | 100,0 % | 209              | 100,0 % | 128               | 100,0 % | 79              | 100,0 % | 120        | 100,0 % | 692    | 100,0 % |
| Fördermittel (durch die Kommune zu beantragen)   | Nein   | 18                     | 11,0 %  | 17               | 7,8 %   | 13                | 10,1 %  | 4               | 5,0 %   | 18         | 14,6 %  | 70     | 9,8 %   |
|  | Ja     | 146                    | 89,0 %  | 202              | 92,2 %  | 116               | 89,9 %  | 76              | 95,0 %  | 105        | 85,4 %  | 645    | 90,2 %  |
|  | Gesamt | 164                    | 100,0 % | 219              | 100,0 % | 129               | 100,0 % | 80              | 100,0 % | 123        | 100,0 % | 715    | 100,0 % |
| Kommunalkredite (inkl. Förderkredite)  | Nein   | 79                     | 49,7 %  | 95               | 44,2 %  | 41                | 31,8 %  | 17              | 21,3 %  | 33         | 27,0 %  | 265    | 37,6 %  |
|  | Ja     | 80                     | 50,3 %  | 120              | 55,8 %  | 88                | 68,2 %  | 63              | 78,8 %  | 89         | 73,0 %  | 440    | 62,4 %  |
|  | Gesamt | 159                    | 100,0 % | 215              | 100,0 % | 129               | 100,0 % | 80              | 100,0 % | 122        | 100,0 % | 705    | 100,0 % |
| Schuldscheindarlehen   | Nein   | 145                    | 98,6 %  | 203              | 99,5 %  | 111               | 96,5 %  | 55              | 75,3 %  | 112        | 97,4 %  | 626    | 95,7 %  |
|  | Ja     | 2                      | 1,4 %   | 1                | 0,5 %   | 4                 | 3,5 %   | 18              | 24,7 %  | 3          | 2,6 %   | 28     | 4,3 %   |
|  | Gesamt | 147                    | 100,0 % | 204              | 100,0 % | 115               | 100,0 % | 73              | 100,0 % | 115        | 100,0 % | 654    | 100,0 % |
| Sonstige   | Nein   | 107                    | 86,3 %  | 138              | 83,1 %  | 69                | 76,7 %  | 30              | 52,6 %  | 81         | 82,7 %  | 425    | 79,4 %  |
|  | Ja     | 17                     | 13,7 %  | 28               | 16,9 %  | 21                | 23,3 %  | 27              | 47,4 %  | 17         | 17,3 %  | 110    | 20,6 %  |
|  | Gesamt | 124                    | 100,0 % | 166              | 100,0 % | 90                | 100,0 % | 57              | 100,0 % | 98         | 100,0 % | 535    | 100,0 % |

**Tabelle 15b: Frage 15 "Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2023 und 2024 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"**

Beabsichtigter Anteil an der Investitionsfinanzierung 2023 nach Größenklassen

|  | Einwohnergrößenklassen |            |                  |            |                   |            |                 |            |            |            |        |            |
|--|------------------------|------------|------------------|------------|-------------------|------------|-----------------|------------|------------|------------|--------|------------|
|  | 2.000 bis 5.000        |            | 5.000 bis 20.000 |            | 20.000 bis 50.000 |            | mehr als 50.000 |            | Landkreise |            | Gesamt |            |
|  | Anzahl                 | Mittelwert | Anzahl           | Mittelwert | Anzahl            | Mittelwert | Anzahl          | Mittelwert | Anzahl     | Mittelwert | Anzahl | Mittelwert |
| Liquide Mittel aus dem Vorjahr (Rücklagen)   | 111                    | 30,4       | 149              | 24,7       | 75                | 20,9       | 52              | 15,3       | 87         | 15,4       | 474    | 22,7       |
| Laufende allgemeine Deckungsmittel (Eigenmittel z.B. aus Steuereinnahmen + Schlüsselzuweisungen aus dem KFA) | 111                    | 21,0       | 149              | 18,7       | 75                | 12,5       | 52              | 13,0       | 87         | 14,7       | 474    | 16,9       |
| Zweckgebundene Investitionszuweisungen (z.B. vom Land im KFA zur Verfügung gestellt)                         | 111                    | 7,6        | 149              | 9,7        | 75                | 11,3       | 52              | 9,1        | 87         | 14,9       | 474    | 10,4       |
| Fördermittel (durch die Kommune zu beantragen)   | 111                    | 20,8       | 149              | 23,5       | 75                | 17,6       | 52              | 23,9       | 87         | 24,3       | 474    | 22,1       |
| Kommunalkredite (inkl. Förderkredite)  | 111                    | 18,0       | 149              | 20,3       | 75                | 32,5       | 52              | 29,0       | 87         | 29,1       | 474    | 24,2       |
| Schuldscheindarlehen   | 111                    | 0,6        | 149              | 0,0        | 75                | 0,9        | 52              | 5,6        | 87         | 0,0        | 474    | 0,9        |
| Sonstige   | 111                    | 1,5        | 149              | 3,2        | 75                | 4,3        | 52              | 4,2        | 87         | 1,6        | 474    | 2,8        |

**Tabelle 15c: Frage 15 "Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2023 und 2024 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"**

Voraussichtliche Entwicklung des Anteils an der Investitionsfinanzierung 2024 nach Größenklassen

|  |                       | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|--|-----------------------|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|  |                       | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|  |                       | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Liquide Mittel aus dem Vorjahr (Rücklagen)   | Eher mehr als 2023    | 45                     | 30,4 %  | 41               | 22,8 %  | 21                | 20,6 %  | 14              | 23,0 %  | 24         | 22,2 %  | 145    | 24,2 %  |
|  | Bleibt gleich         | 45                     | 30,4 %  | 60               | 33,3 %  | 40                | 39,2 %  | 26              | 42,6 %  | 40         | 37,0 %  | 211    | 35,2 %  |
|  | Eher weniger als 2023 | 58                     | 39,2 %  | 79               | 43,9 %  | 41                | 40,2 %  | 21              | 34,4 %  | 44         | 40,7 %  | 243    | 40,6 %  |
|  | Gesamt                | 148                    | 100,0 % | 180              | 100,0 % | 102               | 100,0 % | 61              | 100,0 % | 108        | 100,0 % | 599    | 100,0 % |
| Laufende allgemeine Deckungsmittel (Eigenmittel z.B. aus Steuereinnahmen + Schlüsselzuweisungen aus dem KFA) | Eher mehr als 2023    | 20                     | 14,1 %  | 20               | 11,0 %  | 7                 | 6,9 %   | 5               | 7,8 %   | 9          | 9,5 %   | 61     | 10,4 %  |
|  | Bleibt gleich         | 68                     | 47,9 %  | 81               | 44,5 %  | 54                | 52,9 %  | 37              | 57,8 %  | 49         | 51,6 %  | 289    | 49,4 %  |
|  | Eher weniger als 2023 | 54                     | 38,0 %  | 81               | 44,5 %  | 41                | 40,2 %  | 22              | 34,4 %  | 37         | 38,9 %  | 235    | 40,2 %  |
|  | Gesamt                | 142                    | 100,0 % | 182              | 100,0 % | 102               | 100,0 % | 64              | 100,0 % | 95         | 100,0 % | 585    | 100,0 % |
| Zweckgebundene Investitionszuweisungen (z.B. vom Land im KFA zur Verfügung gestellt)                         | Eher mehr als 2023    | 20                     | 15,2 %  | 11               | 7,1 %   | 9                 | 8,7 %   | 6               | 9,8 %   | 10         | 9,7 %   | 56     | 10,1 %  |
|  | Bleibt gleich         | 78                     | 59,1 %  | 106              | 68,4 %  | 76                | 73,1 %  | 38              | 62,3 %  | 70         | 68,0 %  | 368    | 66,3 %  |
|  | Eher weniger als 2023 | 34                     | 25,8 %  | 38               | 24,5 %  | 19                | 18,3 %  | 17              | 27,9 %  | 23         | 22,3 %  | 131    | 23,6 %  |
|  | Gesamt                | 132                    | 100,0 % | 155              | 100,0 % | 104               | 100,0 % | 61              | 100,0 % | 103        | 100,0 % | 555    | 100,0 % |
| Fördermittel (durch die Kommune zu beantragen)   | Eher mehr als 2023    | 43                     | 30,1 %  | 39               | 21,4 %  | 28                | 25,7 %  | 20              | 30,8 %  | 21         | 20,8 %  | 151    | 25,2 %  |
|  | Bleibt gleich         | 61                     | 42,7 %  | 94               | 51,6 %  | 60                | 55,0 %  | 30              | 46,2 %  | 49         | 48,5 %  | 294    | 49,0 %  |
|  | Eher weniger als 2023 | 39                     | 27,3 %  | 49               | 26,9 %  | 21                | 19,3 %  | 15              | 23,1 %  | 31         | 30,7 %  | 155    | 25,8 %  |
|  | Gesamt                | 143                    | 100,0 % | 182              | 100,0 % | 109               | 100,0 % | 65              | 100,0 % | 101        | 100,0 % | 600    | 100,0 % |
| Kommunalkredite (inkl. Förderkredite)  | Eher mehr als 2023    | 72                     | 58,5 %  | 87               | 51,2 %  | 65                | 60,7 %  | 38              | 55,1 %  | 70         | 64,8 %  | 332    | 57,5 %  |
|  | Bleibt gleich         | 38                     | 30,9 %  | 64               | 37,6 %  | 30                | 28,0 %  | 23              | 33,3 %  | 24         | 22,2 %  | 179    | 31,0 %  |
|  | Eher weniger als 2023 | 13                     | 10,6 %  | 19               | 11,2 %  | 12                | 11,2 %  | 8               | 11,6 %  | 14         | 13,0 %  | 66     | 11,4 %  |
|  | Gesamt                | 123                    | 100,0 % | 170              | 100,0 % | 107               | 100,0 % | 69              | 100,0 % | 108        | 100,0 % | 577    | 100,0 % |
| Schuldscheindarlehen   | Eher mehr als 2023    | 4                      | 11,8 %  | 6                | 9,8 %   | 2                 | 5,4 %   | 8               | 21,1 %  | 2          | 6,1 %   | 22     | 10,8 %  |
|  | Bleibt gleich         | 29                     | 85,3 %  | 50               | 82,0 %  | 33                | 89,2 %  | 29              | 76,3 %  | 30         | 90,9 %  | 171    | 84,2 %  |
|  | Eher weniger als 2023 | 1                      | 2,9 %   | 5                | 8,2 %   | 2                 | 5,4 %   | 1               | 2,6 %   | 1          | 3,0 %   | 10     | 4,9 %   |
|  | Gesamt                | 34                     | 100,0 % | 61               | 100,0 % | 37                | 100,0 % | 38              | 100,0 % | 33         | 100,0 % | 203    | 100,0 % |
| Sonstige   | Eher mehr als 2023    | 1                      | 7,1 %   | 5                | 21,7 %  | 4                 | 23,5 %  | 5               | 20,0 %  | 4          | 13,8 %  | 19     | 17,6 %  |
|  | Bleibt gleich         | 5                      | 35,7 %  | 13               | 56,5 %  | 8                 | 47,1 %  | 12              | 48,0 %  | 15         | 51,7 %  | 53     | 49,1 %  |
|  | Eher weniger als 2023 | 8                      | 57,1 %  | 5                | 21,7 %  | 5                 | 29,4 %  | 8               | 32,0 %  | 10         | 34,5 %  | 36     | 33,3 %  |
|  | Gesamt                | 14                     | 100,0 % | 23               | 100,0 % | 17                | 100,0 % | 25              | 100,0 % | 29         | 100,0 % | 108    | 100,0 % |

**Tabelle 16: Frage 16 "Wie waren die Bedingungen der Kreditaufnahme\* bei Kreditinstituten für Ihre Kommune in den vergangenen 12 Monaten? Wie werden sie sich in den nächsten 12 Monaten voraussichtlich entwickeln?"**

Nach Größenklassen

|  |                         | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|--|-------------------------|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|  |                         | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|  |                         | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Die Bedingungen für die Kreditaufnahme waren für meine Kommune in den vergangenen 12 Monaten...    | Sehr gut                | 6                      | 3,6 %   | 9                | 4,0 %   | 7                 | 5,4 %   | 4               | 4,9 %   | 4          | 3,2 %   | 30     | 4,1 %   |
|  | Eher Gut                | 16                     | 9,7 %   | 23               | 10,3 %  | 17                | 13,1 %  | 14              | 17,3 %  | 15         | 12,1 %  | 85     | 11,8 %  |
|  | Teils-teils / neutral   | 28                     | 17,0 %  | 38               | 17,0 %  | 27                | 20,8 %  | 32              | 39,5 %  | 26         | 21,0 %  | 151    | 20,9 %  |
|  | Eher Schlecht           | 37                     | 22,4 %  | 41               | 18,4 %  | 37                | 28,5 %  | 17              | 21,0 %  | 32         | 25,8 %  | 164    | 22,7 %  |
|  | Sehr schlecht           | 7                      | 4,2 %   | 7                | 3,1 %   | 1                 | 0,8 %   | 1               | 1,2 %   | 5          | 4,0 %   | 21     | 2,9 %   |
|  | Keine Inanspruchnahme   | 71                     | 43,0 %  | 105              | 47,1 %  | 41                | 31,5 %  | 13              | 16,0 %  | 42         | 33,9 %  | 272    | 37,6 %  |
|  | Gesamt                  | 165                    | 100,0 % | 223              | 100,0 % | 130               | 100,0 % | 81              | 100,0 % | 124        | 100,0 % | 723    | 100,0 % |
| Die Bedingungen für die Kreditaufnahme werden sich für meine Kommune in den nächsten 12 Monaten... | Deutlich verbessern     | 1                      | 0,6 %   | 1                | 0,5 %   | 0                 | 0,0 %   | 0               | 0,0 %   | 0          | 0,0 %   | 2      | 0,3 %   |
|  | Leicht verbessern       | 1                      | 0,6 %   | 10               | 4,8 %   | 12                | 9,4 %   | 2               | 2,5 %   | 3          | 2,4 %   | 28     | 4,0 %   |
|  | Nicht verändern         | 32                     | 19,8 %  | 37               | 17,7 %  | 22                | 17,3 %  | 27              | 33,8 %  | 28         | 22,4 %  | 146    | 20,8 %  |
|  | Leicht verschlechtern   | 44                     | 27,2 %  | 48               | 23,0 %  | 41                | 32,3 %  | 30              | 37,5 %  | 37         | 29,6 %  | 200    | 28,4 %  |
|  | Deutlich verschlechtern | 43                     | 26,5 %  | 64               | 30,6 %  | 39                | 30,7 %  | 18              | 22,5 %  | 44         | 35,2 %  | 208    | 29,6 %  |
|  | Keine Inanspruchnahme   | 41                     | 25,3 %  | 49               | 23,4 %  | 13                | 10,2 %  | 3               | 3,8 %   | 13         | 10,4 %  | 119    | 16,9 %  |
|  | Gesamt                  | 162                    | 100,0 % | 209              | 100,0 % | 127               | 100,0 % | 80              | 100,0 % | 125        | 100,0 % | 703    | 100,0 % |

**Tabelle 17: Frage 17 "Inwieweit konnten Sie die laufende Unterhaltung der öffentlichen Verwaltungsgebäude mit Blick auf folgende Bereiche im Durchschnitt der letzten 5 Jahre im notwendigen Umfang gewährleisten?"**

Nach Größenklassen

|  |                        | Einwohnergrößenklassen |                |                  |                |                   |                |                 |                |            |                | Gesamt     |                |
|--|------------------------|------------------------|----------------|------------------|----------------|-------------------|----------------|-----------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|
|  |                        | 2.000 bis 5.000        |                | 5.000 bis 20.000 |                | 20.000 bis 50.000 |                | mehr als 50.000 |                | Landkreise |                |            |                |
|  |                        | Anzahl                 | Prozent        | Anzahl           | Prozent        | Anzahl            | Prozent        | Anzahl          | Prozent        | Anzahl     | Prozent        |            |                |
| Büroausstattung (Büromöbel, Whiteboards etc.)  | Vollständig            | 45                     | 28,0 %         | 56               | 25,5 %         | 28                | 21,9 %         | 7               | 9,3 %          | 27         | 21,6 %         | 163        | 23,0 %         |
|  | Weitgehend             | 71                     | 44,1 %         | 95               | 43,2 %         | 70                | 54,7 %         | 45              | 60,0 %         | 73         | 58,4 %         | 354        | 49,9 %         |
|  | Teilw eise             | 22                     | 13,7 %         | 43               | 19,5 %         | 18                | 14,1 %         | 13              | 17,3 %         | 22         | 17,6 %         | 118        | 16,6 %         |
|  | Nur im geringem Umfang | 17                     | 10,6 %         | 23               | 10,5 %         | 8                 | 6,3 %          | 6               | 8,0 %          | 3          | 2,4 %          | 57         | 8,0 %          |
|  | Gar nicht              | 4                      | 2,5 %          | 2                | 0,9 %          | 2                 | 1,6 %          | 0               | 0,0 %          | 0          | 0,0 %          | 8          | 1,1 %          |
|  | Weiß nicht             | 2                      | 1,2 %          | 1                | 0,5 %          | 2                 | 1,6 %          | 4               | 5,3 %          | 0          | 0,0 %          | 9          | 1,3 %          |
|  | <b>Gesamt</b>          | <b>161</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>220</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>128</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>75</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>125</b> | <b>100,0 %</b> | <b>709</b> | <b>100,0 %</b> |
| Beleuchtung  | Vollständig            | 39                     | 24,5 %         | 50               | 23,0 %         | 35                | 26,9 %         | 14              | 18,4 %         | 22         | 17,7 %         | 160        | 22,7 %         |
|  | Weitgehend             | 69                     | 43,4 %         | 79               | 36,4 %         | 55                | 42,3 %         | 43              | 56,6 %         | 74         | 59,7 %         | 320        | 45,3 %         |
|  | Teilw eise             | 30                     | 18,9 %         | 46               | 21,2 %         | 15                | 11,5 %         | 13              | 17,1 %         | 21         | 16,9 %         | 125        | 17,7 %         |
|  | Nur im geringem Umfang | 17                     | 10,7 %         | 30               | 13,8 %         | 18                | 13,8 %         | 4               | 5,3 %          | 5          | 4,0 %          | 74         | 10,5 %         |
|  | Gar nicht              | 2                      | 1,3 %          | 10               | 4,6 %          | 4                 | 3,1 %          | 0               | 0,0 %          | 1          | 0,8 %          | 17         | 2,4 %          |
|  | Weiß nicht             | 2                      | 1,3 %          | 2                | 0,9 %          | 3                 | 2,3 %          | 2               | 2,6 %          | 1          | 0,8 %          | 10         | 1,4 %          |
|  | <b>Gesamt</b>          | <b>159</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>217</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>130</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>76</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>124</b> | <b>100,0 %</b> | <b>706</b> | <b>100,0 %</b> |
| IT-Anlage, Digitaltechnik, Internet  | Vollständig            | 40                     | 24,7 %         | 37               | 16,9 %         | 19                | 14,8 %         | 6               | 8,1 %          | 16         | 12,9 %         | 118        | 16,7 %         |
|  | Weitgehend             | 67                     | 41,4 %         | 107              | 48,9 %         | 54                | 42,2 %         | 39              | 52,7 %         | 71         | 57,3 %         | 338        | 47,8 %         |
|  | Teilw eise             | 44                     | 27,2 %         | 58               | 26,5 %         | 42                | 32,8 %         | 19              | 25,7 %         | 31         | 25,0 %         | 194        | 27,4 %         |
|  | Nur im geringem Umfang | 9                      | 5,6 %          | 13               | 5,9 %          | 8                 | 6,3 %          | 4               | 5,4 %          | 4          | 3,2 %          | 38         | 5,4 %          |
|  | Gar nicht              | 0                      | 0,0 %          | 3                | 1,4 %          | 3                 | 2,3 %          | 0               | 0,0 %          | 0          | 0,0 %          | 6          | 0,8 %          |
|  | Weiß nicht             | 2                      | 1,2 %          | 1                | 0,5 %          | 2                 | 1,6 %          | 6               | 8,1 %          | 2          | 1,6 %          | 13         | 1,8 %          |
|  | <b>Gesamt</b>          | <b>162</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>219</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>128</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>74</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>124</b> | <b>100,0 %</b> | <b>707</b> | <b>100,0 %</b> |
| Fenster und Türen  | Vollständig            | 30                     | 18,6 %         | 34               | 15,6 %         | 14                | 10,8 %         | 5               | 6,6 %          | 14         | 11,3 %         | 97         | 13,7 %         |
|  | Weitgehend             | 40                     | 24,8 %         | 59               | 27,1 %         | 36                | 27,7 %         | 29              | 38,2 %         | 43         | 34,7 %         | 207        | 29,2 %         |
|  | Teilw eise             | 37                     | 23,0 %         | 50               | 22,9 %         | 33                | 25,4 %         | 18              | 23,7 %         | 37         | 29,8 %         | 175        | 24,7 %         |
|  | Nur im geringem Umfang | 32                     | 19,9 %         | 42               | 19,3 %         | 32                | 24,6 %         | 14              | 18,4 %         | 24         | 19,4 %         | 144        | 20,3 %         |
|  | Gar nicht              | 18                     | 11,2 %         | 29               | 13,3 %         | 13                | 10,0 %         | 6               | 7,9 %          | 5          | 4,0 %          | 71         | 10,0 %         |
|  | Weiß nicht             | 4                      | 2,5 %          | 4                | 1,8 %          | 2                 | 1,5 %          | 4               | 5,3 %          | 1          | 0,8 %          | 15         | 2,1 %          |
|  | <b>Gesamt</b>          | <b>161</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>218</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>130</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>76</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>124</b> | <b>100,0 %</b> | <b>709</b> | <b>100,0 %</b> |
| Schutz- und Sicherheitseinrichtungen/-technik  | Vollständig            | 24                     | 15,0 %         | 27               | 12,4 %         | 19                | 15,1 %         | 8               | 11,0 %         | 15         | 12,1 %         | 93         | 13,3 %         |
|  | Weitgehend             | 50                     | 31,3 %         | 76               | 35,0 %         | 46                | 36,5 %         | 32              | 43,8 %         | 56         | 45,2 %         | 260        | 37,1 %         |
|  | Teilw eise             | 40                     | 25,0 %         | 52               | 24,0 %         | 36                | 28,6 %         | 22              | 30,1 %         | 39         | 31,5 %         | 189        | 27,0 %         |
|  | Nur im geringem Umfang | 27                     | 16,9 %         | 36               | 16,6 %         | 16                | 12,7 %         | 5               | 6,8 %          | 9          | 7,3 %          | 93         | 13,3 %         |
|  | Gar nicht              | 15                     | 9,4 %          | 20               | 9,2 %          | 6                 | 4,8 %          | 0               | 0,0 %          | 2          | 1,6 %          | 43         | 6,1 %          |
|  | Weiß nicht             | 4                      | 2,5 %          | 6                | 2,8 %          | 3                 | 2,4 %          | 8               | 10,7 %         | 3          | 2,4 %          | 22         | 3,1 %          |
|  | <b>Gesamt</b>          | <b>160</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>217</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>126</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>73</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>124</b> | <b>100,0 %</b> | <b>700</b> | <b>100,0 %</b> |
| Energiesicher Zustand (Wärmedämmung, Heiz-anlage, Warmw asserspeicher, etc.)           | Vollständig            | 11                     | 7,0 %          | 14               | 6,4 %          | 7                 | 5,5 %          | 4               | 5,3 %          | 8          | 6,4 %          | 44         | 6,2 %          |
|  | Weitgehend             | 23                     | 14,6 %         | 41               | 18,8 %         | 17                | 13,3 %         | 11              | 14,5 %         | 26         | 20,8 %         | 118        | 16,7 %         |
|  | Teilw eise             | 37                     | 23,4 %         | 61               | 28,0 %         | 40                | 31,3 %         | 33              | 43,4 %         | 53         | 42,4 %         | 224        | 31,8 %         |
|  | Nur im geringem Umfang | 44                     | 27,8 %         | 49               | 22,5 %         | 40                | 31,3 %         | 18              | 23,7 %         | 27         | 21,6 %         | 178        | 25,2 %         |
|  | Gar nicht              | 38                     | 24,1 %         | 47               | 21,6 %         | 22                | 17,2 %         | 7               | 9,2 %          | 10         | 8,0 %          | 124        | 17,6 %         |
|  | Weiß nicht             | 5                      | 3,2 %          | 6                | 2,8 %          | 2                 | 1,6 %          | 3               | 3,9 %          | 1          | 0,8 %          | 17         | 2,4 %          |
|  | <b>Gesamt</b>          | <b>158</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>218</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>128</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>76</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>125</b> | <b>100,0 %</b> | <b>705</b> | <b>100,0 %</b> |
| Sonstige Haustechnik (Sanitär, Elektro, Lüftung, Photovoltaik, Batteriespeicher, etc.) | Vollständig            | 11                     | 6,8 %          | 15               | 6,8 %          | 6                 | 4,7 %          | 3               | 4,0 %          | 8          | 6,4 %          | 43         | 6,1 %          |
|  | Weitgehend             | 33                     | 20,5 %         | 51               | 23,2 %         | 29                | 22,7 %         | 17              | 22,7 %         | 30         | 24,0 %         | 160        | 22,6 %         |
|  | Teilw eise             | 32                     | 19,9 %         | 59               | 26,8 %         | 41                | 32,0 %         | 28              | 37,3 %         | 57         | 45,6 %         | 217        | 30,6 %         |
|  | Nur im geringem Umfang | 44                     | 27,3 %         | 49               | 22,3 %         | 32                | 25,0 %         | 17              | 22,7 %         | 25         | 20,0 %         | 167        | 23,6 %         |
|  | Gar nicht              | 37                     | 23,0 %         | 42               | 19,1 %         | 18                | 14,1 %         | 7               | 9,3 %          | 4          | 3,2 %          | 108        | 15,2 %         |
|  | Weiß nicht             | 4                      | 2,5 %          | 4                | 1,8 %          | 2                 | 1,6 %          | 3               | 4,0 %          | 1          | 0,8 %          | 14         | 2,0 %          |
|  | <b>Gesamt</b>          | <b>161</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>220</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>128</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>75</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>125</b> | <b>100,0 %</b> | <b>709</b> | <b>100,0 %</b> |
| Zum Gebäude gehörende Außenflächen   | Vollständig            | 17                     | 10,8 %         | 26               | 12,1 %         | 12                | 9,8 %          | 4               | 5,3 %          | 11         | 8,8 %          | 70         | 10,1 %         |
|  | Weitgehend             | 44                     | 28,0 %         | 55               | 25,7 %         | 35                | 28,5 %         | 27              | 36,0 %         | 48         | 38,4 %         | 209        | 30,1 %         |
|  | Teilw eise             | 41                     | 26,1 %         | 47               | 22,0 %         | 26                | 21,1 %         | 20              | 26,7 %         | 39         | 31,2 %         | 173        | 24,9 %         |
|  | Nur im geringem Umfang | 27                     | 17,2 %         | 51               | 23,8 %         | 35                | 28,5 %         | 16              | 21,3 %         | 22         | 17,6 %         | 151        | 21,8 %         |
|  | Gar nicht              | 24                     | 15,3 %         | 25               | 11,7 %         | 8                 | 6,5 %          | 3               | 4,0 %          | 3          | 2,4 %          | 63         | 9,1 %          |
|  | Weiß nicht             | 4                      | 2,5 %          | 10               | 4,7 %          | 7                 | 5,7 %          | 5               | 6,7 %          | 2          | 1,6 %          | 28         | 4,0 %          |
|  | <b>Gesamt</b>          | <b>157</b>             | <b>100,0 %</b> | <b>214</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>123</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>75</b>       | <b>100,0 %</b> | <b>125</b> | <b>100,0 %</b> | <b>694</b> | <b>100,0 %</b> |
| Sonstiges, und zw ar:  | Vollständig            | 0                      | 0,0 %          | 0                | 0,0 %          | 1                 | 33,3 %         | 0               | 0,0 %          | 1          | 16,7 %         | 2          | 6,9 %          |
|  | Weitgehend             | 3                      | 42,9 %         | 1                | 10,0 %         | 1                 | 33,3 %         | 0               | 0,0 %          | 0          | 0,0 %          | 5          | 17,2 %         |
|  | Teilw eise             | 0                      | 0,0 %          | 2                | 20,0 %         | 0                 | 0,0 %          | 0               | 0,0 %          | 1          | 16,7 %         | 3          | 10,3 %         |
|  | Nur im geringem Umfang | 0                      | 0,0 %          | 0                | 0,0 %          | 0                 | 0,0 %          | 0               | 0,0 %          | 0          | 0,0 %          | 0          | 0,0 %          |
|  | Gar nicht              | 1                      | 14,3 %         | 1                | 10,0 %         | 0                 | 0,0 %          | 0               | 0,0 %          | 0          | 0,0 %          | 2          | 6,9 %          |
|  | Weiß nicht             | 3                      | 42,9 %         | 6                | 60,0 %         | 1                 | 33,3 %         | 3               | 100,0 %        | 4          | 66,7 %         | 17         | 58,6 %         |
|  | <b>Gesamt</b>          | <b>7</b>               | <b>100,0 %</b> | <b>10</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>3</b>          | <b>100,0 %</b> | <b>3</b>        | <b>100,0 %</b> | <b>6</b>   | <b>100,0 %</b> | <b>29</b>  | <b>100,0 %</b> |

**Tabelle 18: Frage 18 "Wie bewerten Sie den gegenwärtigen Investitionsrückstand in den öffentlichen Verwaltungsgebäuden mit Blick auf die folgenden Bereiche?"**

Nach Größenklassen

|  |                              | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|--|------------------------------|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|  |                              | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|  |                              | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Büroausstattung (Büromöbel, Whiteboards etc.)  | Gravirender Rückstand        | 7                      | 4,4 %   | 15               | 6,8 %   | 7                 | 5,6 %   | 1               | 1,4 %   | 3          | 2,4 %   | 33     | 4,7 %   |
|  | Nennsw erter Rückstand       | 30                     | 19,0 %  | 40               | 18,3 %  | 27                | 21,4 %  | 19              | 25,7 %  | 31         | 25,0 %  | 147    | 21,0 %  |
|  | Geringer oder kein Rückstand | 120                    | 75,9 %  | 163              | 74,4 %  | 91                | 72,2 %  | 49              | 66,2 %  | 88         | 71,0 %  | 511    | 72,9 %  |
|  | Weiß nicht                   | 1                      | 0,6 %   | 1                | 0,5 %   | 1                 | 0,8 %   | 5               | 6,8 %   | 2          | 1,6 %   | 10     | 1,4 %   |
|  | Gesamt                       | 158                    | 100,0 % | 219              | 100,0 % | 128               | 100,0 % | 74              | 100,0 % | 124        | 100,0 % | 701    | 100,0 % |
| Beleuchtung  | Gravirender Rückstand        | 5                      | 3,2 %   | 17               | 7,8 %   | 6                 | 4,7 %   | 1               | 1,3 %   | 0          | 0,0 %   | 29     | 4,1 %   |
|  | Nennsw erter Rückstand       | 38                     | 24,1 %  | 53               | 24,3 %  | 36                | 28,1 %  | 13              | 17,3 %  | 32         | 26,2 %  | 172    | 24,5 %  |
|  | Geringer oder kein Rückstand | 113                    | 71,5 %  | 146              | 67,0 %  | 83                | 64,8 %  | 55              | 73,3 %  | 87         | 71,3 %  | 484    | 69,0 %  |
|  | Weiß nicht                   | 2                      | 1,3 %   | 2                | 0,9 %   | 3                 | 2,3 %   | 6               | 8,0 %   | 3          | 2,5 %   | 16     | 2,3 %   |
|  | Gesamt                       | 158                    | 100,0 % | 218              | 100,0 % | 128               | 100,0 % | 75              | 100,0 % | 122        | 100,0 % | 701    | 100,0 % |
| IT-Anlage, Digitaltechnik, Internet  | Gravirender Rückstand        | 9                      | 5,8 %   | 12               | 5,5 %   | 10                | 7,9 %   | 5               | 6,8 %   | 6          | 4,9 %   | 42     | 6,0 %   |
|  | Nennsw erter Rückstand       | 43                     | 27,6 %  | 71               | 32,7 %  | 49                | 38,9 %  | 26              | 35,6 %  | 35         | 28,5 %  | 224    | 32,2 %  |
|  | Geringer oder kein Rückstand | 102                    | 65,4 %  | 132              | 60,8 %  | 65                | 51,6 %  | 35              | 47,9 %  | 79         | 64,2 %  | 413    | 59,4 %  |
|  | Weiß nicht                   | 2                      | 1,3 %   | 2                | 0,9 %   | 2                 | 1,6 %   | 7               | 9,6 %   | 3          | 2,4 %   | 16     | 2,3 %   |
|  | Gesamt                       | 156                    | 100,0 % | 217              | 100,0 % | 126               | 100,0 % | 73              | 100,0 % | 123        | 100,0 % | 695    | 100,0 % |
| Fenster und Türen  | Gravirender Rückstand        | 27                     | 17,4 %  | 42               | 19,3 %  | 19                | 15,0 %  | 7               | 9,5 %   | 13         | 10,7 %  | 108    | 15,5 %  |
|  | Nennsw erter Rückstand       | 43                     | 27,7 %  | 69               | 31,7 %  | 63                | 49,6 %  | 27              | 36,5 %  | 44         | 36,1 %  | 246    | 35,3 %  |
|  | Geringer oder kein Rückstand | 83                     | 53,5 %  | 102              | 46,8 %  | 41                | 32,3 %  | 35              | 47,3 %  | 62         | 50,8 %  | 323    | 46,4 %  |
|  | Weiß nicht                   | 2                      | 1,3 %   | 5                | 2,3 %   | 4                 | 3,1 %   | 5               | 6,8 %   | 3          | 2,5 %   | 19     | 2,7 %   |
|  | Gesamt                       | 155                    | 100,0 % | 218              | 100,0 % | 127               | 100,0 % | 74              | 100,0 % | 122        | 100,0 % | 696    | 100,0 % |
| Schutz- und Sicherheitseinrichtungen /-technik   | Gravirender Rückstand        | 13                     | 8,7 %   | 15               | 7,2 %   | 5                 | 4,0 %   | 2               | 2,7 %   | 5          | 4,2 %   | 40     | 5,9 %   |
|  | Nennsw erter Rückstand       | 39                     | 26,0 %  | 63               | 30,1 %  | 49                | 39,5 %  | 18              | 24,7 %  | 38         | 31,9 %  | 207    | 30,7 %  |
|  | Geringer oder kein Rückstand | 93                     | 62,0 %  | 121              | 57,9 %  | 64                | 51,6 %  | 45              | 61,6 %  | 70         | 58,8 %  | 393    | 58,2 %  |
|  | Weiß nicht                   | 5                      | 3,3 %   | 10               | 4,8 %   | 6                 | 4,8 %   | 8               | 11,0 %  | 6          | 5,0 %   | 35     | 5,2 %   |
|  | Gesamt                       | 150                    | 100,0 % | 209              | 100,0 % | 124               | 100,0 % | 73              | 100,0 % | 119        | 100,0 % | 675    | 100,0 % |
| Energetischer Zustand (Wärmedämmung, Heizanlage, Warmwasserspeicher, etc.)             | Gravirender Rückstand        | 52                     | 33,8 %  | 67               | 31,5 %  | 39                | 30,5 %  | 16              | 21,6 %  | 23         | 18,7 %  | 197    | 28,5 %  |
|  | Nennsw erter Rückstand       | 54                     | 35,1 %  | 85               | 39,9 %  | 64                | 50,0 %  | 39              | 52,7 %  | 66         | 53,7 %  | 308    | 44,5 %  |
|  | Geringer oder kein Rückstand | 45                     | 29,2 %  | 57               | 26,8 %  | 21                | 16,4 %  | 13              | 17,6 %  | 31         | 25,2 %  | 167    | 24,1 %  |
|  | Weiß nicht                   | 3                      | 1,9 %   | 4                | 1,9 %   | 4                 | 3,1 %   | 6               | 8,1 %   | 3          | 2,4 %   | 20     | 2,9 %   |
|  | Gesamt                       | 154                    | 100,0 % | 213              | 100,0 % | 128               | 100,0 % | 74              | 100,0 % | 123        | 100,0 % | 692    | 100,0 % |
| Sonstige Haustechnik (Sanitär, Elektro, Lüftung, Photovoltaik, Batteriespeicher, etc.) | Gravirender Rückstand        | 39                     | 25,3 %  | 43               | 20,1 %  | 30                | 23,3 %  | 11              | 14,9 %  | 17         | 13,7 %  | 140    | 20,1 %  |
|  | Nennsw erter Rückstand       | 61                     | 39,6 %  | 102              | 47,7 %  | 68                | 52,7 %  | 41              | 55,4 %  | 64         | 51,6 %  | 336    | 48,3 %  |
|  | Geringer oder kein Rückstand | 51                     | 33,1 %  | 68               | 31,8 %  | 28                | 22,2 %  | 18              | 24,3 %  | 40         | 32,3 %  | 203    | 29,2 %  |
|  | Weiß nicht                   | 3                      | 1,9 %   | 1                | 0,5 %   | 5                 | 3,9 %   | 4               | 5,4 %   | 3          | 2,4 %   | 16     | 2,3 %   |
|  | Gesamt                       | 154                    | 100,0 % | 214              | 100,0 % | 129               | 100,0 % | 74              | 100,0 % | 124        | 100,0 % | 695    | 100,0 % |
| Zum Gebäude gehörende Außenflächen   | Gravirender Rückstand        | 10                     | 6,7 %   | 10               | 4,8 %   | 6                 | 4,8 %   | 3               | 4,1 %   | 3          | 2,5 %   | 32     | 4,7 %   |
|  | Nennsw erter Rückstand       | 27                     | 18,1 %  | 36               | 17,1 %  | 33                | 26,6 %  | 19              | 26,0 %  | 27         | 22,3 %  | 142    | 21,0 %  |
|  | Geringer oder kein Rückstand | 107                    | 71,8 %  | 154              | 73,3 %  | 74                | 59,7 %  | 45              | 61,6 %  | 85         | 70,2 %  | 465    | 68,7 %  |
|  | Weiß nicht                   | 5                      | 3,4 %   | 10               | 4,8 %   | 11                | 8,9 %   | 6               | 8,2 %   | 6          | 5,0 %   | 38     | 5,6 %   |
|  | Gesamt                       | 149                    | 100,0 % | 210              | 100,0 % | 124               | 100,0 % | 73              | 100,0 % | 121        | 100,0 % | 677    | 100,0 % |
| Ausweitung der verfügbaren Büroflächen   | Gravirender Rückstand        | 14                     | 11,1 %  | 33               | 16,8 %  | 21                | 17,2 %  | 9               | 13,0 %  | 13         | 11,0 %  | 90     | 14,3 %  |
|  | Nennsw erter Rückstand       | 23                     | 18,3 %  | 57               | 29,1 %  | 42                | 34,4 %  | 20              | 29,0 %  | 47         | 39,8 %  | 189    | 30,0 %  |
|  | Geringer oder kein Rückstand | 75                     | 59,5 %  | 89               | 45,4 %  | 45                | 36,9 %  | 27              | 39,1 %  | 46         | 39,0 %  | 282    | 44,7 %  |
|  | Weiß nicht                   | 14                     | 11,1 %  | 17               | 8,7 %   | 14                | 11,5 %  | 13              | 18,8 %  | 12         | 10,2 %  | 70     | 11,1 %  |
|  | Gesamt                       | 126                    | 100,0 % | 196              | 100,0 % | 122               | 100,0 % | 69              | 100,0 % | 118        | 100,0 % | 631    | 100,0 % |
| Verkleinerung der verfügbaren Büroflächen  | Gravirender Rückstand        | 0                      | 0,0 %   | 3                | 2,0 %   | 3                 | 3,0 %   | 1               | 1,6 %   | 3          | 3,2 %   | 10     | 2,0 %   |
|  | Nennsw erter Rückstand       | 3                      | 2,8 %   | 13               | 8,8 %   | 10                | 9,9 %   | 9               | 14,8 %  | 10         | 10,5 %  | 45     | 8,8 %   |
|  | Geringer oder kein Rückstand | 77                     | 72,6 %  | 104              | 70,7 %  | 64                | 63,4 %  | 32              | 52,5 %  | 63         | 66,3 %  | 340    | 66,7 %  |
|  | Weiß nicht                   | 26                     | 24,5 %  | 27               | 18,4 %  | 24                | 23,8 %  | 19              | 31,1 %  | 19         | 20,0 %  | 115    | 22,5 %  |
|  | Gesamt                       | 106                    | 100,0 % | 147              | 100,0 % | 101               | 100,0 % | 61              | 100,0 % | 95         | 100,0 % | 510    | 100,0 % |
| Barrierefreiheit   | Gravirender Rückstand        | 34                     | 23,6 %  | 35               | 17,0 %  | 18                | 14,4 %  | 4               | 5,6 %   | 4          | 3,4 %   | 95     | 14,3 %  |
|  | Nennsw erter Rückstand       | 35                     | 24,3 %  | 54               | 26,2 %  | 46                | 36,8 %  | 27              | 37,5 %  | 34         | 29,3 %  | 196    | 29,6 %  |
|  | Geringer oder kein Rückstand | 72                     | 50,0 %  | 110              | 53,4 %  | 51                | 40,8 %  | 34              | 47,2 %  | 70         | 60,3 %  | 337    | 50,8 %  |
|  | Weiß nicht                   | 3                      | 2,1 %   | 7                | 3,4 %   | 10                | 8,0 %   | 7               | 9,7 %   | 8          | 6,9 %   | 35     | 5,3 %   |
|  | Gesamt                       | 144                    | 100,0 % | 206              | 100,0 % | 125               | 100,0 % | 72              | 100,0 % | 116        | 100,0 % | 663    | 100,0 % |
| Sonstiges, und zwar  | Gravirender Rückstand        | 1                      | 14,3 %  | 1                | 5,9 %   | 1                 | 16,7 %  | 0               | 0,0 %   | 0          | 0,0 %   | 3      | 7,3 %   |
|  | Nennsw erter Rückstand       | 1                      | 14,3 %  | 2                | 11,8 %  | 1                 | 16,7 %  | 1               | 14,3 %  | 1          | 25,0 %  | 6      | 14,6 %  |
|  | Geringer oder kein Rückstand | 3                      | 42,9 %  | 8                | 47,1 %  | 2                 | 33,3 %  | 0               | 0,0 %   | 1          | 25,0 %  | 14     | 34,1 %  |
|  | Weiß nicht                   | 2                      | 28,6 %  | 6                | 35,3 %  | 2                 | 33,3 %  | 6               | 85,7 %  | 2          | 50,0 %  | 18     | 43,9 %  |
|  | Gesamt                       | 7                      | 100,0 % | 17               | 100,0 % | 6                 | 100,0 % | 7               | 100,0 % | 4          | 100,0 % | 41     | 100,0 % |

**Tabelle 19: Frage 19 "Mit Blick auf die mittelfristige Finanzplanung Ihrer Kommune: Wie viel Geld wollen Sie in den kommenden drei Jahren insgesamt in die öffentlichen Verwaltungsgebäude Ihrer Kommune investieren?"**

Nach Größenklassen

|                      | Einwohnergrößenklassen |            |                  |            |                   |            |                 |            |            |            |        |            |
|----------------------|------------------------|------------|------------------|------------|-------------------|------------|-----------------|------------|------------|------------|--------|------------|
|                      | 2.000 bis 5.000        |            | 5.000 bis 20.000 |            | 20.000 bis 50.000 |            | mehr als 50.000 |            | Landkreise |            | Gesamt |            |
|                      | Anzahl                 | Mittelwert | Anzahl           | Mittelwert | Anzahl            | Mittelwert | Anzahl          | Mittelwert | Anzahl     | Mittelwert | Anzahl | Mittelwert |
| Investitionen (Euro) | 89                     | 270461     | 142              | 1.071.942  | 96                | 2.759.002  | 55              | 14.842.528 | 103        | 16.952.256 | 485    | 6.192.933  |

**Tabelle 20: Frage 20 "Falls Sie in den kommenden drei Jahren in die öffentlichen Verwaltungsgebäude Ihrer Kommune investieren wollen: In welche der folgenden Bereiche werden Sie die höchsten Summen investieren? Nennen Sie bitte maximal die drei volumenmäßig bedeutendsten Bereiche."**

Nach Größenklassen

|  | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |
|--|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|
|  | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |
|  | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |
| Büroausstattung (Büromöbel, Whiteboards etc.)  | 40                     | 11,4 %  | 51               | 9,8 %   | 31                | 9,3 %   | 15              | 7,5 %   | 25         | 7,6 %   | 162    | 9,3 %   |
| Beleuchtung  | 14                     | 4,0 %   | 25               | 4,8 %   | 10                | 3,0 %   | 1               | 0,5 %   | 9          | 2,7 %   | 59     | 3,4 %   |
| IT-Anlage, Digitaltechnik, Internet  | 71                     | 20,3 %  | 113              | 21,6 %  | 63                | 18,9 %  | 35              | 17,5 %  | 65         | 19,6 %  | 347    | 20,0 %  |
| Fenster und Türen  | 28                     | 8,0 %   | 38               | 7,3 %   | 27                | 8,1 %   | 9               | 4,5 %   | 17         | 5,1 %   | 119    | 6,8 %   |
| Schutz- und Sicherheitseinrichtungen/-technik  | 10                     | 2,9 %   | 17               | 3,3 %   | 14                | 4,2 %   | 11              | 5,5 %   | 15         | 4,5 %   | 67     | 3,9 %   |
| Energetischer Zustand (Wärmedämmung, Heizanlage, Warmwasserspeicher, etc.)             | 69                     | 19,7 %  | 94               | 18,0 %  | 72                | 21,6 %  | 47              | 23,5 %  | 72         | 21,8 %  | 354    | 20,4 %  |
| Sonstige Haustechnik (Sanitär, Elektro, Lüftung, Photovoltaik, Batteriespeicher, etc.) | 62                     | 17,7 %  | 89               | 17,0 %  | 59                | 17,7 %  | 39              | 19,5 %  | 61         | 18,4 %  | 310    | 17,8 %  |
| Zum Gebäude gehörende Außenflächen   | 9                      | 2,6 %   | 7                | 1,3 %   | 3                 | 0,9 %   | 4               | 2,0 %   | 7          | 2,1 %   | 30     | 1,7 %   |
| Ausweitung der verfügbaren Büroflächen   | 25                     | 7,1 %   | 55               | 10,5 %  | 34                | 10,2 %  | 23              | 11,5 %  | 42         | 12,7 %  | 179    | 10,3 %  |
| Verkleinerung der verfügbaren Büroflächen  | 0                      | 0,0 %   | 5                | 1,0 %   | 1                 | 0,3 %   | 6               | 3,0 %   | 4          | 1,2 %   | 16     | 0,9 %   |
| Barrierefreiheit   | 17                     | 4,9 %   | 24               | 4,6 %   | 9                 | 2,7 %   | 4               | 2,0 %   | 2          | 0,6 %   | 56     | 3,2 %   |
| Sonstiges, und zwar  | 5                      | 1,4 %   | 5                | 1,0 %   | 11                | 3,3 %   | 6               | 3,0 %   | 12         | 3,6 %   | 39     | 2,2 %   |
| Gesamt   | 350                    | 100,0 % | 523              | 100,0 % | 334               | 100,0 % | 200             | 100,0 % | 331        | 100,0 % | 1738   | 100,0 % |

**Tabelle 21: Frage 21 "Inwieweit haben veränderte Arbeitsroutinen der letzten Jahre und der Trend zu Homeoffice durch Corona den Bedarf an Büroflächen in den Verwaltungsgebäuden Ihrer Kommune verändert oder werden dies absehbar noch tun?"**

Nach Größenklassen

|   | Einwohnergrößenklassen |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |        |         |        |
|---|------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|--------|---------|--------|
|   | 2.000 bis 5.000        |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt |         |        |
|   | Anzahl                 | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl | Prozent |        |
| In den letzten Jahren ist der Flächenbedarf...    | Stark zurückgegangen   | 0       | 0,0 %            | 0       | 0,0 %             | 1       | 0,8 %           | 1       | 1,3 %      | 1       | 0,8 %  | 3       | 0,4 %  |
|   | Etwas zurückgegangen   | 6       | 3,7 %            | 15      | 6,9 %             | 20      | 15,3 %          | 18      | 23,1 %     | 42      | 33,1 % | 101     | 14,1 % |
|   | Unverändert            | 126     | 77,8 %           | 148     | 68,2 %            | 73      | 55,7 %          | 43      | 55,1 %     | 39      | 30,7 % | 429     | 60,0 % |
|   | Etwas angestiegen      | 20      | 12,3 %           | 37      | 17,1 %            | 24      | 18,3 %          | 11      | 14,1 %     | 21      | 16,5 % | 113     | 15,8 % |
|   | Stark angestiegen      | 7       | 4,3 %            | 16      | 7,4 %             | 10      | 7,6 %           | 5       | 6,4 %      | 23      | 18,1 % | 61      | 8,5 %  |
|   | Weiß nicht             | 3       | 1,9 %            | 1       | 0,5 %             | 3       | 2,3 %           | 0       | 0,0 %      | 1       | 0,8 %  | 8       | 1,1 %  |
| Gesamt  | 162                    | 100,0 % | 217              | 100,0 % | 131               | 100,0 % | 78              | 100,0 % | 127        | 100,0 % | 715    | 100,0 % |        |
| In den kommenden Jahren wird der Flächenbedarf... | Stark zurückgegangen   | 0       | 0,0 %            | 0       | 0,0 %             | 1       | 0,8 %           | 3       | 3,9 %      | 6       | 4,7 %  | 10      | 1,4 %  |
|   | Etwas zurückgegangen   | 15      | 9,4 %            | 25      | 11,5 %            | 28      | 21,4 %          | 37      | 48,1 %     | 46      | 36,2 % | 151     | 21,2 % |
|   | Unverändert            | 114     | 71,3 %           | 144     | 66,4 %            | 64      | 48,9 %          | 20      | 26,0 %     | 31      | 24,4 % | 373     | 52,4 % |
|   | Etwas angestiegen      | 23      | 14,4 %           | 43      | 19,8 %            | 30      | 22,9 %          | 15      | 19,5 %     | 35      | 27,6 % | 146     | 20,5 % |
|   | Stark angestiegen      | 4       | 2,5 %            | 3       | 1,4 %             | 3       | 2,3 %           | 2       | 2,6 %      | 8       | 6,3 %  | 20      | 2,8 %  |
|   | Weiß nicht             | 4       | 2,5 %            | 2       | 0,9 %             | 5       | 3,8 %           | 0       | 0,0 %      | 1       | 0,8 %  | 12      | 1,7 %  |
| Gesamt  | 160                    | 100,0 % | 217              | 100,0 % | 131               | 100,0 % | 77              | 100,0 % | 127        | 100,0 % | 712    | 100,0 % |        |

**Tabelle 22: Frage 22 "Inwieweit stimmen Sie persönlich folgenden Aussagen zu?"**

Nach Größenklassen

| Der aktuelle Zustand unserer Verwaltungsgebäude...   | Einwohnergrößenklassen    |         |                  |         |                   |         |                 |         |            |         |         |         |         |
|--|---------------------------|---------|------------------|---------|-------------------|---------|-----------------|---------|------------|---------|---------|---------|---------|
|  | 2.000 bis 5.000           |         | 5.000 bis 20.000 |         | 20.000 bis 50.000 |         | mehr als 50.000 |         | Landkreise |         | Gesamt  |         |         |
|  | Anzahl                    | Prozent | Anzahl           | Prozent | Anzahl            | Prozent | Anzahl          | Prozent | Anzahl     | Prozent | Anzahl  | Prozent |         |
| ... wirkt sich auf die Produktivität und Arbeitsmotivation der Mitarbeiter*innen aus                                   | Stimme voll und ganz zu   | 40      | 26,5 %           | 36      | 17,0 %            | 28      | 22,0 %          | 8       | 10,4 %     | 25      | 20,5 %  | 137     | 19,9 %  |
|  | Stimme eher zu            | 72      | 47,7 %           | 103     | 48,6 %            | 65      | 51,2 %          | 50      | 64,9 %     | 65      | 53,3 %  | 365     | 51,5 %  |
|  | Stimme eher nicht zu      | 21      | 13,9 %           | 55      | 25,9 %            | 25      | 19,7 %          | 15      | 19,5 %     | 20      | 16,4 %  | 136     | 19,7 %  |
|  | Stimme überhaupt nicht zu | 7       | 4,6 %            | 6       | 2,8 %             | 4       | 3,1 %           | 0       | 0,0 %      | 2       | 1,6 %   | 19      | 2,8 %   |
|  | Weiß nicht                | 11      | 7,3 %            | 12      | 5,7 %             | 5       | 3,9 %           | 4       | 5,2 %      | 10      | 8,2 %   | 42      | 6,1 %   |
|  | Gesamt                    | 151     | 100,0 %          | 212     | 100,0 %           | 127     | 100,0 %         | 77      | 100,0 %    | 122     | 100,0 % | 689     | 100,0 % |
| ... hat einen Einfluss auf die Gewinn neuer Mitarbeiter*innen.   | Stimme voll und ganz zu   | 36      | 23,7 %           | 28      | 13,1 %            | 32      | 25,4 %          | 16      | 20,8 %     | 18      | 14,6 %  | 130     | 18,8 %  |
|  | Stimme eher zu            | 61      | 40,1 %           | 95      | 44,6 %            | 54      | 42,9 %          | 35      | 45,5 %     | 69      | 56,1 %  | 314     | 45,4 %  |
|  | Stimme eher nicht zu      | 32      | 21,1 %           | 59      | 27,7 %            | 30      | 23,8 %          | 21      | 27,3 %     | 24      | 19,5 %  | 166     | 24,0 %  |
|  | Stimme überhaupt nicht zu | 12      | 7,9 %            | 13      | 6,1 %             | 4       | 3,2 %           | 2       | 2,6 %      | 2       | 1,6 %   | 33      | 4,8 %   |
|  | Weiß nicht                | 11      | 7,2 %            | 18      | 8,5 %             | 6       | 4,8 %           | 3       | 3,9 %      | 10      | 8,1 %   | 48      | 6,9 %   |
|  | Gesamt                    | 152     | 100,0 %          | 213     | 100,0 %           | 126     | 100,0 %         | 77      | 100,0 %    | 123     | 100,0 % | 691     | 100,0 % |
| ... hat einen Einfluss darauf, ob die Mitarbeiter*innen von zu Hause aus statt im Büro arbeiten                        | Stimme voll und ganz zu   | 14      | 9,7 %            | 13      | 6,3 %             | 10      | 7,9 %           | 6       | 7,8 %      | 4       | 3,2 %   | 47      | 6,9 %   |
|  | Stimme eher zu            | 35      | 24,3 %           | 50      | 24,2 %            | 44      | 34,9 %          | 33      | 42,9 %     | 46      | 37,1 %  | 208     | 30,7 %  |
|  | Stimme eher nicht zu      | 47      | 32,6 %           | 95      | 45,9 %            | 56      | 44,4 %          | 32      | 41,6 %     | 56      | 45,2 %  | 286     | 42,2 %  |
|  | Stimme überhaupt nicht zu | 27      | 18,8 %           | 28      | 13,5 %            | 7       | 5,6 %           | 3       | 3,9 %      | 9       | 7,3 %   | 74      | 10,9 %  |
|  | Weiß nicht                | 21      | 14,6 %           | 21      | 10,1 %            | 9       | 7,1 %           | 3       | 3,9 %      | 9       | 7,3 %   | 63      | 9,3 %   |
|  | Gesamt                    | 144     | 100,0 %          | 207     | 100,0 %           | 126     | 100,0 %         | 77      | 100,0 %    | 124     | 100,0 % | 678     | 100,0 % |
| ... wirkt sich darauf aus, welchen Eindruck die Bürger*innen von unserer Verwaltung bzw. vom Staat insgesamt gewinnen. | Stimme voll und ganz zu   | 44      | 29,5 %           | 57      | 27,1 %            | 39      | 31,0 %          | 31      | 39,7 %     | 26      | 21,0 %  | 197     | 28,7 %  |
|  | Stimme eher zu            | 69      | 46,3 %           | 101     | 48,1 %            | 67      | 53,2 %          | 34      | 43,6 %     | 71      | 57,3 %  | 342     | 49,8 %  |
|  | Stimme eher nicht zu      | 23      | 15,4 %           | 35      | 16,7 %            | 11      | 8,7 %           | 8       | 10,3 %     | 15      | 12,1 %  | 92      | 13,4 %  |
|  | Stimme überhaupt nicht zu | 5       | 3,4 %            | 9       | 4,3 %             | 1       | 0,8 %           | 0       | 0,0 %      | 4       | 3,2 %   | 19      | 2,8 %   |
|  | Weiß nicht                | 8       | 5,4 %            | 8       | 3,8 %             | 8       | 6,3 %           | 5       | 6,4 %      | 8       | 6,5 %   | 37      | 5,4 %   |
|  | Gesamt                    | 149     | 100,0 %          | 210     | 100,0 %           | 126     | 100,0 %         | 78      | 100,0 %    | 124     | 100,0 % | 687     | 100,0 % |

Redaktioneller Hinweis: Bei einigen Fragen sind Freitextfelder für die Antworten vorgesehen, die nicht tabellarisch dargestellt werden.

**Bundesweite Befragung der Kammereien für das  
KfW-Kommunalpanel 2024**  
– Investitionsbedarf, Investitionstätigkeit, Finanzierungsmöglichkeiten –  
durchgeführt vom Deutschen Institut für Urbanistik von September bis November 2023

Deutsches Institut für Urbanistik  
Bereich Infrastruktur, Wirtschaft und Finanzen  
Zimmerstr. 13 – 15  
10969 Berlin

Bitte bis zum **27. Oktober 2023** zurücksenden.

Kurz gefasst:

- Bitte unterstützen Sie dieses Projekt durch eine **möglichst vollständige** Beantwortung unseres Fragebogens.
- Wenn Ihnen genaue Angaben nicht möglich sind, nehmen Sie bitte **Schätzungen** vor.
- Ihre Angaben unterliegen selbstverständlich dem **Datenschutz**.
- Rückfragen richten Sie bitte an:  
Dr. Christian Raffer, Tel. +49 30 39001-198      kommunalpanel@difu.de  
Dr. Henrik Scheller, Tel. +49 30 39001-295

Das **Deutsche Institut für Urbanistik (Difu)** führt auch im Jahr 2023 im Auftrag der **KfW Bankengruppe (KfW)** eine Umfrage zur Investitionstätigkeit, den Investitionsrückständen sowie den Finanzierungsmöglichkeiten der Städte, Landkreise und Gemeinden durch.

Der Fragebogen wurde mit den kommunalen Spitzenverbänden abgestimmt. **Deutscher Städtetag (DST)**, **Deutscher Landkreistag (DLT)** und **Deutscher Städte- und Gemeindebund (DStGB)** unterstützen die Umfrage und bitten um Ihre Mithilfe. Ihre Teilnahme hilft uns, aussagekräftige Ergebnisse zu erzielen. Denn die Ergebnisse der Befragung dienen dazu, für die öffentliche Diskussion belastbare Fakten über die Finanzlage und Investitionstätigkeit der Kommunen bereitzustellen.

Zu diesem Zweck bitten wir Sie um verschiedene Angaben und Einschätzungen zur Haushaltssituation Ihrer Kommune. Das diesjährige Sonderthema beleuchtet Fragen zu den Investitionsbedarfen im Bereich der Verwaltungsgebäude, in denen Sie die Aufgaben der Kernverwaltung erbringen. Sollten Sie einzelne Angaben nicht machen können oder wollen, senden Sie uns den Fragebogen bitte trotzdem zurück – ggf. auch unvollständig ausgefüllt. Sollten Sie zu einzelnen Fragen keine exakten Angaben machen können, bitten wir um **Schätzungen**.

**Hinweise zum Datenschutz:** Ihre Teilnahme an dieser Befragung und die Beantwortung einzelner Fragen ist freiwillig. Alle Angaben aus der Umfrage werden streng vertraulich behandelt. Teilweise bedient sich das Difu zur Datenverarbeitung externer Dienstleister. Diese wurden vom Difu sorgfältig ausgewählt und beauftragt. Es erfolgt keine Weitergabe Ihrer Daten an Dritte. Weitere Informationen zur Einhaltung des Datenschutzes finden Sie in der Erklärung zum Datenschutz auf Seite 2.

Wir bitten Sie, den Fragebogen **bis zum 27. Oktober 2023 an das Difu** zurückzusenden. Er steht Ihnen auch als PDF-Formular oder als Online-Umfrage unter folgendem Link zur Verfügung: [www.difu.de/18057](http://www.difu.de/18057)

Die bisherigen Berichte des KfW-Kommunalpanels finden Sie im Internet unter [www.kfw.de/kommunalpanel](http://www.kfw.de/kommunalpanel).

Herzlichen Dank für Ihre Unterstützung!

Machen Sie bitte nur Angaben für Ihren eigenen Landkreis **oder** Ihre Stadt/Gemeinde.

Sofern Sie für einen Gemeindeverband unterhalb der Kreisebene (Samtgemeinde, Verwaltungsgemeinschaft, Amt etc.) antworten, bitten wir Sie, sich bei Ihren Antworten sowohl auf den Haushalt des Gemeindeverbandes als auch auf die einzelnen Gemeindehaushalte zu beziehen. Dies bedeutet, dass Sie beispielsweise die Investitionen aller von Ihnen verwalteten Haushalte addieren. Geben Sie bitte im Folgenden an, worauf sich Ihre Angaben beziehen.

|   |  |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> Landkreis  | <input type="checkbox"/> Gemeindeverband (inkl. angehöriger/beteiligter Gemeinden) |
| <input type="checkbox"/> Stadt oder Gemeinde  | <input type="checkbox"/> Gemeindeverband (nur Haushalt des Gemeindeverbandes)      |
| Name der Kommune:   |  |
| PLZ:  |  |
| Amtlicher Gemeindeschlüssel:  |  |
| Bitte geben Sie, sofern Sie unser Einladungsschreiben zur Hand haben, die letzten 4 Ziffern des Aktenzeichens an: |  |



## Erklärung zum Datenschutz und zur absoluten Vertraulichkeit Ihrer Angaben

Das Deutsche Institut für Urbanistik gGmbH (Difu) (Verantwortlicher) und dessen Unterauftragnehmer verarbeiten Ihre Daten ausschließlich zu Zwecken der wissenschaftlichen Forschung im Rahmen des von der KfW Bankengruppe (KfW) beauftragten Forschungsprojekts „KfW-Kommunalpanel 2024 – Investitionsbedarf, Investitionstätigkeit, Finanzierungsmöglichkeiten“.

Wir verarbeiten von Ihnen Personenstammdaten (Name), Kontaktdaten (Mail-Adresse, Adresse) sowie Empirie-Daten (Ihre Antworten sowie ggfs. Zeitpunkt der Beantwortung). Diese Daten stammen aus öffentlich zugänglichen Quellen oder werden im Rahmen der Umfrage bei Ihnen abgefragt. Ihre Angaben werden lediglich mithilfe des amtlichen Gemeindegchlüssels (AGS) mit gemeindegspezifischen Informationen des Statistischen Bundesamtes – wie Einwohnerzahl und Steuereinnahmen – zusammengeführt. Ein Abgleich mit weiteren Datenbeständen erfolgt nicht. Sofern Sie an der Online-Version der Befragung teilnehmen, werden vom Umfragesystem LimeSurvey Log-Daten verarbeitet: Beim Aufruf von LimeSurvey übermittelt Ihr Browser, wie bei jedem Webseitenaufruf, Daten Ihres abrufenden Geräts an das System. Für Informationszwecke speichert das Difu davon jedoch ausschließlich das Datum und Uhrzeit des Zugriffs. Ihre Antworten, die für sich genommen keine Rückschlüsse auf Ihre Person zulassen, werden von den personenbezogenen Daten, die sie angeben können, getrennt und werden nur mittels eines Schlüssels wieder zusammengeführt, wenn eine Kontaktaufnahme aus wissenschaftlichen Gründen erforderlich ist.

Rechtsgrundlage für die Verarbeitung sind Art. 6 Abs. 1 lit. a und f EU-Datenschutzgrundverordnung.

Es wird zugesichert, dass alle einschlägigen Bestimmungen des Datenschutzes eingehalten werden. Dies bedeutet insbesondere:

- Die Teilnahme an der Befragung ist selbstverständlich freiwillig. Um ein größtmögliches Maß an Anonymität zu gewährleisten, verzichten wir auf die Rücksendung einer unterschriebenen Einwilligungserklärung. Bitte lesen Sie sich daher diese Erklärung sowie die Erläuterungen zum Forschungsprojekt sorgfältig durch. Entscheiden Sie dann, ob Sie teilnehmen möchten oder nicht. Wenn Sie das Onlineformular ausfüllen oder uns Ihre Antworten per Post oder E-Mail zusenden, gehen wir davon aus, dass Sie freiwillig an der Befragung zu Forschungszwecken teilnehmen möchten. Durch eine Nichtteilnahme entstehen Ihnen keine Nachteile.
- Die personenbezogenen Daten werden aus dem auszuwertenden Datensatz gelöscht und in einen separaten Datensatz überführt. Eine Verknüpfung beider Datensätze ist nur mittels einer gesonderten Ordnungszahl möglich. Eine Verknüpfung erfolgt nur, wenn dies im Sinne guter wissenschaftlicher Praxis erforderlich ist.
- Die personenbezogenen Daten werden nicht an Dritte übermittelt oder diesen zur Kenntnis gegeben.
- Die Forschungsergebnisse werden in wissenschaftlich üblicher Form veröffentlicht. Niemand kann aus den Ergebnissen erkennen, von welcher Person oder Kommune die Angaben gemacht wurden. Natürlich erfährt auch niemand, ob Sie an der Erhebung teilgenommen haben oder nicht.
- Wir löschen Ihre Daten zum frühestmöglichen Zeitpunkt. Haben Sie sich zum Beispiel bereit erklärt, uns Ihre Kontaktdaten für die Benachrichtigung über die Publikation bereit zu stellen, erfolgt die Löschung nach der Benachrichtigung. Die Löschung erfolgt spätestens dann, wenn es nach den Grundsätzen guter wissenschaftlicher Praxis erforderlich ist.

**Recht im Zusammenhang mit der Erhebung, Verarbeitung und Nutzung Ihrer Daten:**

- Sie können jederzeit Auskunft über die zu Ihrer Person verarbeiteten Daten erhalten.
- Die Einwilligung kann ohne Angaben von Gründen verweigert werden (Nichtteilnahme) oder mit Wirkung für die Zukunft widerrufen werden. Falls Sie an der Erhebung teilgenommen haben und nachträglich widerrufen wollen, so wenden Sie sich bitte an Dr. Christian Raffer (Email: raffer@difu.de / Telefon: +49 30 39001-198). Im Falle des Widerrufs werden Ihre Daten, sofern sie sich im Verfahrensablauf noch Ihrer Person zuordnen lassen, selbstverständlich unverzüglich gelöscht.
- Sie können unter den gesetzlichen Voraussetzungen Auskunft, Berichtigung, Löschung oder die eingeschränkte Verarbeitung Ihrer Daten verlangen, der Verarbeitung widersprechen oder Ihr Recht auf Datenübertragbarkeit geltend machen (per E-Mail an datenschutz@difu.de oder postalisch). Sie haben zudem das Recht zur Beschwerde über diese Datenverarbeitung bei der zuständigen Aufsichtsbehörde für Datenschutz.
- Bei Fragen können Sie sich an unsere/n Datenschutzbeauftragte/n wenden: [datenschutz@difu.de](mailto:datenschutz@difu.de).

**Einwilligung zu Nachfragen, zukünftigen Befragungen und zur Ergebniszusendung (Bitte geben Sie ggf. Ihre E-Mail-Adresse an.)**

|   |  | Ja                       | Nein                     |
|---|--|--------------------------|--------------------------|
| a | Da wir hier zum Teil offene Fragen verwenden, kann es erforderlich werden, Nachfragen zur besseren Einordnung Ihrer Angaben in der Umfrage zu stellen. Dürfen wir Sie zu diesem Zweck nochmals gesondert kontaktieren? | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| b | Gerne informieren wir Sie per E-Mail über die Publikation des KfW-Kommunalpanels 2024. Sind Sie damit einverstanden?   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| c | Das Difu würde Sie gerne zukünftig per Mail zu den jährlichen Umfragen im Rahmen des KfW-Kommunalpanels einladen. Dürfen wir Sie dazu kontaktieren?  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| d | Das Difu würde Sie gerne zukünftig per Mail unterjährig zu sehr kurzen Ad-hoc-Befragungen zu aktuellen Themen einladen. Dürfen wir Sie dazu kontaktieren?  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Wenn Sie mit einer oder mehreren dieser Möglichkeiten einverstanden sind, geben Sie bitte Ihre E-Mail-Adresse an. Ihre E-Mail-Adresse wird von den anderen Angaben im Fragebogen getrennt gespeichert und nur für die Zwecke verwendet, die Sie angekreuzt haben. Anschließend wird sie gelöscht. Weitere Informationen zum Datenschutz und zu Ihren Rechten finden Sie in der Erklärung zum Datenschutz auf dieser Seite.

E-Mail:

**Hinweise:**

- Unter einigen Fragen finden Sie Definitionen und Hinweise zu den verwendeten Begriffen, die Ihnen die Beantwortung erleichtern sollen.
- Monetäre Werte fragen wir üblicherweise in Mio. Euro ab. Selbstverständlich können Sie hier auch geringere Werte durch entsprechende Kommawerte angeben.

**Hinweis speziell für Kleinstädte und kleine Gemeinden ab 2.000 Einwohner\*innen:**

Die Auszahlungen/Ausgaben Ihrer Kommune mögen Ihnen im Verhältnis zu den gesamten kommunalen Investitionen in Deutschland gering erscheinen. Wir bitten Sie dennoch, den Fragebogen auszufüllen. Die Antworten der kleineren Kommunen, die sich wie Sie an der Umfrage beteiligen, stehen repräsentativ für viele andere Kommunen ihrer Größe, unterscheiden sich aber z. T. erheblich von größeren Kommunen. Wir benötigen also die Antworten der zufällig ausgewählten Kommunen ab 2.000 Einwohner\*innen, um bspw. die Gesamtinvestitionen der vielen kleineren Kommunen abschätzen zu können.

**A Aktuelle und zukünftige Finanzlage**

Zunächst bitten wir Sie um Einschätzungen zur aktuellen und zukünftigen Gesamtfinanzsituation Ihrer Kommune (nur Kernhaushalt).

1. War Ihrer Kommune in den Jahren 2021 und 2022 ein positives ordentliches Ergebnis nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?

|   |      | Ja                       | Nein                     | Liegt noch nicht vor     |
|---|------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| a | 2021 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| b | 2022 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

2. War Ihrer Kommune im Jahr 2022 ein Haushaltsausgleich nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich? Wird der Ausgleich im Jahr 2023 nach aktuellem Stand möglich sein?

|   |      | Ja                       | Nein                     | Ist noch offen           |
|---|------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| a | 2022 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                          |
| b | 2023 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

3. Unterliegt Ihre Kommune einem Haushaltssicherungskonzept oder einer vergleichbaren, in Ihrem Bundesland geltenden Regelung (z. B. Haushaltsstrukturkonzept etc.)?

|   |      | Ja                       | Nein                     |
|---|------|--------------------------|--------------------------|
| a | 2022 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| b | 2023 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

4. Welche Buchungssystematik verwenden Sie im Jahr 2023?

- Doppik       (Erweiterte) Kameralistik

5. Wie schätzen Sie Ihre aktuelle Gesamtfinanzsituation einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern ein, und wie hat sich diese in den letzten zehn Jahren entwickelt?

| Aktuelle Gesamtfinanzsituation ist... |                          |                          |                          |                          |                          |
|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Sehr gut                              | Gut                      | Befriedigend             | Ausreichend              | Mangelhaft               | Weiß nicht               |
| <input type="checkbox"/>              | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Seit dem Jahr 2013 bis heute...       |                          |                          |                          |                          |                          |
| Durchgängig positiv                   | Tendenziell eher positiv | Unverändert              | Tendenziell eher negativ | Durchgängig negativ      | Uneinheitlich            |
| <input type="checkbox"/>              | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

6. Wie wird sich Ihre Gesamtfinanzsituation einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern sowohl im kommenden Jahr (2024) als auch in den nächsten fünf Jahren im Vergleich zum Haushaltsjahr 2023 voraussichtlich entwickeln?

|                                |                          |                          |                          |                          |                          |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Im Haushaltsjahr 2024...       |                          |                          |                          |                          |                          |
| Sehr vorteilhaft               | Eher vorteilhaft         | Unverändert              | Eher nachteilig          | Sehr nachteilig          | Weiß nicht               |
| <input type="checkbox"/>       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| In den nächsten fünf Jahren... |                          |                          |                          |                          |                          |
| Sehr vorteilhaft               | Eher vorteilhaft         | Unverändert              | Eher nachteilig          | Sehr nachteilig          | Weiß nicht               |
| <input type="checkbox"/>       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

## B Investitionen und Investitionsrückstände

Bitte geben Sie zuerst an, welche Infrastrukturbereiche überhaupt zu den Aufgaben der Kernverwaltung Ihrer Kommune zählen. Bitte machen Sie im Anschluss in den Fragen 8. bis 12. nur Angaben zu den Bereichen, die für Ihre Kommune relevant sind.

7. Welche der folgenden Infrastrukturbereiche werden in Ihrer Kommune innerhalb der Kernverwaltung betreut? (Kreuzen Sie bitte in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.)

|   |  | Infrastrukturbereich ist ...                   |                          |                          |
|---|--|--|--------------------------|--------------------------|
|   |  | Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung | Überwiegend ausgelagert* | Für uns nicht relevant** |
| a | Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)          | <input type="checkbox"/>                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| b | ÖPNV   | <input type="checkbox"/>                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| c | Öffentliche Verwaltungsgebäude                         | <input type="checkbox"/>                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| d | Energieerzeugung und -versorgung                       | <input type="checkbox"/>                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| e | Abfallwirtschaft                                       | <input type="checkbox"/>                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| f | Wasserversorgung und Abwasserentsorgung                | <input type="checkbox"/>                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| g | Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)                     | <input type="checkbox"/>                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| h | Kinderbetreuung  | <input type="checkbox"/>                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| i | Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)         | <input type="checkbox"/>                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| j | Sportstätten und Bäder                                 | <input type="checkbox"/>                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| k | Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)  | <input type="checkbox"/>                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| l | Wohnungswirtschaft                                     | <input type="checkbox"/>                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| m | Informations- und Kommunikationsinfrastruktur          | <input type="checkbox"/>                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| n | Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz) | <input type="checkbox"/>                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| o | Sonstiges, und zwar: .....                             | <input type="checkbox"/>                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

\* Die Bereitstellung der Infrastruktur erfolgt überwiegend durch Beteiligungen bzw. beauftragte Dritte (z. B. kommunale Unternehmen, private Dienstleister etc.). Auch Miet- und Leasing-Modelle (z. B. ÖPPs) werden hier als Auslagerung verstanden.

\*\* Eine entsprechende Infrastruktur steht nicht zur Verfügung bzw. wird nicht in der Aufgabenhoheit der eigenen Kommune betrieben.

8. In welchem Umfang haben Sie für das Jahr 2023 Investitionen\* in den unten aufgeführten Infrastrukturbereichen des Kernhaushalts geplant? Inwieweit werden Sie diese Investitionen im laufenden Jahr tatsächlich auch verausgaben können\*\*? Wie hoch sind Ihre geplanten Investitionen für das Jahr 2024? (Tragen Sie jeweils das Investitionsvolumen ein – ggf. als Schätzwert. Wenn Sie keine Investitionen planen bzw. tätigen, tragen Sie bitte den Wert „0“ ein.)

|   |   | 2023<br>Investitionsvolumen                |  | 2024<br>Geplantes<br>Investitionsvolumen |
|---|---|--|--|--|
|   |   | Geplant laut<br>Haushaltsplan<br>Mio. Euro | Voraussichtlich<br>verausgabt<br>Mio. Euro | Mio. Euro                                |
| a | Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV) |  |  |  |
| b | ÖPNV  |  |  |  |
| c | Öffentliche Verwaltungsgebäude                |  |  |  |
| d | Energieerzeugung und -versorgung              |  |  |  |
| e | Abfallwirtschaft                              |  |  |  |
| f | Wasserversorgung und Abwasserentsorgung       |  |  |  |

|      |  | 2023                |                 | 2024                |
|------|--|---------------------|-----------------|---------------------|
|      |  | Investitionsvolumen |                 | Geplantes           |
|      |  | Geplant laut        | Voraussichtlich | Investitionsvolumen |
|      |  | Haushaltsplan       | verausgabt      |                     |
|      |  | Mio. Euro           | Mio. Euro       | Mio. Euro           |
| g    | Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)                     |                     |                 |                     |
| h    | Kinderbetreuung  |                     |                 |                     |
| i    | Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)         |                     |                 |                     |
| j    | Sportstätten und Bäder                                 |                     |                 |                     |
| k    | Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)  |                     |                 |                     |
| l    | Wohnungswirtschaft                                     |                     |                 |                     |
| m    | Informations- und Kommunikationsinfrastruktur          |                     |                 |                     |
| n    | Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz) |                     |                 |                     |
| o    | Sonstiges, und zwar: .....                             |                     |                 |                     |
| ges. | <b>Investitionen insgesamt</b>                         |                     |                 |                     |

\* Investitionen werden hier definiert als vermögenswirksame Sachinvestitionen für dauerhafte Wirtschaftsgüter (wie Bauten oder Ausrüstungen), Erwerb von Beteiligungen sowie Zuweisungen und Zuschüsse für Investitionen.

\*\* Die tatsächlich verausgabten Investitionen können niedriger als die Haushaltsplanungen und Haushaltsermächtigungen ausfallen und zu Übertragungen ins Folgejahr führen („Haushaltsreste“), weil Investitionen nicht realisiert werden konnten.

9. Inwieweit konnten Sie die **laufende Unterhaltung** in den genannten Infrastrukturbereichen im Durchschnitt der **letzten 5 Jahre** im **notwendigen Umfang gewährleisten**? (Kreuzen Sie bitte in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.)

|      |  | Vollständig              | Weitgehend               | Teilweise                | Nur in geringem Umfang   | Gar nicht                | Weiß nicht               |
|------|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| a    | Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)          | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| b    | ÖPNV   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| c    | Öffentliche Verwaltungsgebäude                         | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| d    | Energieerzeugung und -versorgung                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| e    | Abfallwirtschaft                                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| f    | Wasserversorgung und Abwasserentsorgung                | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| g    | Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)                     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| h    | Kinderbetreuung  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| i    | Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)         | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| j    | Sportstätten und Bäder                                 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| k    | Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| l    | Wohnungswirtschaft                                     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| m    | Informations- und Kommunikationsinfrastruktur          | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| n    | Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz) | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| o    | Sonstiges, und zwar: .....                             | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| ges. | <b>Unterhaltung insgesamt</b>                          | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

10. In welchen Infrastrukturbereichen sehen Sie aktuell in Ihrer Kommune insgesamt (Kernhaushalt plus Beteiligungen) einen Investitionsrückstand\*? Wie hoch schätzen Sie diesen ein? (Kreuzen Sie bitte in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an und tragen Sie jeweils einen Wert für den Investitionsrückstand ein – ggf. als Schätzwert. Ist kein Investitionsrückstand zu verzeichnen, tragen Sie bitte den Wert „0“ ein. Bitte geben Sie – wenn möglich – auch den Gesamtinvestitionsrückstand an.)

|      |  | Gravierender**<br>Rückstand | Nennenswerter<br>Rückstand | Geringer oder<br>kein Rückstand | Rückstand<br>(ggf. geschätzt) | Weiß<br>nicht            |
|------|--|-----------------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| a    | Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)          | <input type="checkbox"/>    | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>        | Mio. Euro                     | <input type="checkbox"/> |
| b    | ÖPNV   | <input type="checkbox"/>    | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>        | Mio. Euro                     | <input type="checkbox"/> |
| c    | Öffentliche Verwaltungsgebäude                         | <input type="checkbox"/>    | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>        | Mio. Euro                     | <input type="checkbox"/> |
| d    | Energieerzeugung und -versorgung                       | <input type="checkbox"/>    | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>        | Mio. Euro                     | <input type="checkbox"/> |
| e    | Abfallwirtschaft                                       | <input type="checkbox"/>    | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>        | Mio. Euro                     | <input type="checkbox"/> |
| f    | Wasserversorgung und Abwasserentsorgung                | <input type="checkbox"/>    | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>        | Mio. Euro                     | <input type="checkbox"/> |
| g    | Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)                     | <input type="checkbox"/>    | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>        | Mio. Euro                     | <input type="checkbox"/> |
| h    | Kinderbetreuung  | <input type="checkbox"/>    | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>        | Mio. Euro                     | <input type="checkbox"/> |
| i    | Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)         | <input type="checkbox"/>    | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>        | Mio. Euro                     | <input type="checkbox"/> |
| j    | Sportstätten und Bäder                                 | <input type="checkbox"/>    | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>        | Mio. Euro                     | <input type="checkbox"/> |
| k    | Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)  | <input type="checkbox"/>    | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>        | Mio. Euro                     | <input type="checkbox"/> |
| l    | Wohnungswirtschaft                                     | <input type="checkbox"/>    | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>        | Mio. Euro                     | <input type="checkbox"/> |
| m    | Informations- und Kommunikationsinfrastruktur          | <input type="checkbox"/>    | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>        | Mio. Euro                     | <input type="checkbox"/> |
| n    | Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz) | <input type="checkbox"/>    | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>        | Mio. Euro                     | <input type="checkbox"/> |
| o    | Sonstiges, und zwar:<br>.....                          | <input type="checkbox"/>    | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>        | Mio. Euro                     | <input type="checkbox"/> |
| ges. | Investitionsrückstand insgesamt                        | <input type="checkbox"/>    | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>        | Mio. Euro                     | <input type="checkbox"/> |

\* „Investitionsrückstand“ entsteht dadurch, dass – gemessen an den jeweils geltenden Standards/Normen – notwendige Investitionen in der Vergangenheit nicht ausreichend getätigt wurden/werden konnten. Die Höhe des Investitionsrückstands wird durch das Investitionsvolumen beschrieben, das notwendig wäre, um die Infrastruktur auf den heute notwendigen Erhaltungszustand (in Quantität und Qualität) zu bringen.

\*\* Ein gravierender Rückstand beeinträchtigt die kommunale Aufgabenwahrnehmung im entsprechenden Investitionsbereich erheblich.

11. Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen wahrnehmen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren abzubauen oder wird er weiter anwachsen? (Kreuzen Sie bitte in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.)

|      |  | Wird<br>weiter deutlich<br>anwachsen | Wird<br>noch etwas<br>anwachsen | Wird auf<br>gleichem Niveau<br>bleiben | Wird<br>etwas<br>abgebaut | Wird<br>deutlich<br>abgebaut |
|------|--|--------------------------------------|---------------------------------|--|---------------------------|------------------------------|
| a    | Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)          | <input type="checkbox"/>             | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/>               | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>     |
| b    | ÖPNV   | <input type="checkbox"/>             | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/>               | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>     |
| c    | Öffentliche Verwaltungsgebäude                         | <input type="checkbox"/>             | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/>               | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>     |
| d    | Energieerzeugung und -versorgung                       | <input type="checkbox"/>             | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/>               | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>     |
| e    | Abfallwirtschaft                                       | <input type="checkbox"/>             | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/>               | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>     |
| f    | Wasserversorgung und Abwasserentsorgung                | <input type="checkbox"/>             | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/>               | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>     |
| g    | Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)                     | <input type="checkbox"/>             | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/>               | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>     |
| h    | Kinderbetreuung  | <input type="checkbox"/>             | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/>               | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>     |
| i    | Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)         | <input type="checkbox"/>             | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/>               | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>     |
| j    | Sportstätten und Bäder                                 | <input type="checkbox"/>             | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/>               | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>     |
| k    | Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)  | <input type="checkbox"/>             | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/>               | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>     |
| l    | Wohnungswirtschaft                                     | <input type="checkbox"/>             | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/>               | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>     |
| m    | Informations- und Kommunikationsinfrastruktur          | <input type="checkbox"/>             | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/>               | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>     |
| n    | Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz) | <input type="checkbox"/>             | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/>               | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>     |
| o    | Sonstiges, und zwar:<br>.....                          | <input type="checkbox"/>             | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/>               | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>     |
| ges. | Investitionsrückstand insgesamt                        | <input type="checkbox"/>             | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/>               | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>     |

**12. Welche politische Priorität haben in Ihrer Kommune derzeit Investitionen in die folgenden ausgewählten Infrastrukturbereiche?**

|   |  | Hohe politische<br>Priorität | Mittlere politi-<br>sche Priorität | Geringe politische<br>Priorität | Weiß nicht               |
|---|--|------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| a | Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)          | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/>           | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/> |
| b | Öffentliche Verwaltungsgebäude                         | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/>           | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/> |
| c | Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)                     | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/>           | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/> |
| d | Kinderbetreuung  | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/>           | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/> |
| e | Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)         | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/>           | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/> |
| f | Sportstätten und Bäder                                 | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/>           | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/> |
| g | Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz) | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/>           | <input type="checkbox"/>        | <input type="checkbox"/> |

**13. Wie wirken sich die folgenden potenziellen Hemmnisse auf die kommunale Investitionstätigkeit in Ihrer Kommune aus? Mehrfachantworten pro Hemmnis sind möglich.**

|   | Das Hemmnis führt dazu, dass...  | ... Projekte<br>nicht durch-<br>geführt wer-<br>den. | ... Projekte<br>in abge-<br>speckter<br>Form durch-<br>geführt<br>werden. | ... sich<br>Projekte um<br>mind. 1 Jahr<br>verzögern. | ... sich<br>Projekte um<br>mind. 25 %<br>verteuern. | Hat keine<br>Auswirkung  | Trifft auf uns<br>nicht zu | Weiß<br>nicht            |
|---|--|--|---|---|---|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| a | Unzureichende Eigenmittel (Zuweisungen, Steuereinnahmen)                                 | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| b | Schwieriger Zugang zu Fremdkapital/Krediten  | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| c | Unattraktive Kreditkonditionen   | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| d | Unpassende Fördermittelangebote  | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| e | Komplexe Fördermittelbeantragung   | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| f | Langwierige Bearbeitung von Förderanträgen durch die Bewilligungsstellen                 | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| g | Kapazitätsengpässe in der Bauwirtschaft  | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| h | Lieferengpässe in der Bauwirtschaft  | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| i | Preissteigerung in der Bauwirtschaft   | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| j | Scheitern von Ausschreibungen aufgrund einer zu geringen Anzahl von Angeboten von Firmen | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| k | Komplexe, zeitaufwendige Vergabeverfahren  | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| l | Komplexe baurechtliche Vorgaben  | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| m | Komplexe Genehmigungsverfahren   | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| n | Langwierige Planungsprozesse (z. B. aufgrund unzureichender Digitalisierung)             | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| o | Langwierige Prozesse der Öffentlichkeitsbeteiligung                                      | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| p | Bürgerbegehren gegen Infrastrukturprojekte   | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| q | Personalmangel in Bauverwaltung (Hoch-/Tiefbauamt)                                       | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| r | Fehlen politischer Beschlüsse des Rats   | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |
| s | Sonstiges, und zwar.....   | <input type="checkbox"/>                             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>                              | <input type="checkbox"/>                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/> |

## 14. Wie hoch fielen die folgenden Haushaltskennzahlen für die Jahre 2021 und 2022 laut Jahresabschluss aus?

|   |   | 2021<br>Mio. Euro | 2022<br>Mio. Euro |
|---|---|-------------------|-------------------|
| a | Abschreibungen  |                   |                   |
| b | Zahlungsmittelsaldo aus laufender Verwaltungstätigkeit  |                   |                   |
| c | Zahlungsmittelsaldo aus Investitionstätigkeit   |                   |                   |
| d | Einzahlungen aus Investitionstätigkeit  |                   |                   |
| e | Zweckgebundene Investitionszuweisungen (z. B. vom Land im KFA zur Verfügung gestellt, Investitionspauschalen, etc.) |                   |                   |
| f | Veräußerungen von Anlagevermögen zur Finanzierung von Investitionen   |                   |                   |
| g | Auszahlungen für Investitionstätigkeit  |                   |                   |
| h | Liquide Mittel zum 31.12.   |                   |                   |
| i | Rücklagen zum 31.12. (gemeint sind: Ergebnis- bzw. Ausgleichsrücklagen im Eigenkapital)                             |                   |                   |
| j | Zins- und sonstige Finanzaufwendungen   |                   |                   |
| k | Ordentliche Tilgung   |                   |                   |

## C Finanzierung

 15. Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2023 und 2024 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei? (Bitte schätzen Sie die jeweiligen Anteile auf Basis der geplanten Investitionen Ihrer Kommune – einschließlich Beteiligungen.)

|   | Wird eingesetzt<br><br>Nein / Ja  | Beabsichtigter Anteil<br>an der Investitions-<br>finanzierung 2023<br><br>(Summe 100 %) | Voraussichtliche Entwicklung<br>des Anteils an der<br>Investitionsfinanzierung 2024 |                          |                               |                          |
|---|---|---|---|--------------------------|-------------------------------|--------------------------|
|   |   |   | Eher mehr<br>als 2023   | Bleibt<br>gleich         | Eher weni-<br>ger<br>als 2023 |                          |
| a | Liquide Mittel aus dem Vorjahr (Rücklagen)  | <input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →                                   | ..... %   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>      | <input type="checkbox"/> |
| b | Laufende allgemeine Deckungsmittel (Eigenmittel z. B. aus Steuereinnahmen + Schlüsselzuweisungen aus dem KFA) | <input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →                                   | ..... %   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>      | <input type="checkbox"/> |
| c | Zweckgebundene Investitionszuweisungen (z. B. vom Land im KFA zur Verfügung gestellt)                         | <input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →                                   | ..... %   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>      | <input type="checkbox"/> |
| d | Fördermittel (durch die Kommune zu beantragen)  | <input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →                                   | ..... %   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>      | <input type="checkbox"/> |
| e | Kommunalkredite (inkl. Förderkredite)   | <input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →                                   | ..... %   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>      | <input type="checkbox"/> |
| f | Schuldscheindarlehen  | <input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →                                   | ..... %   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>      | <input type="checkbox"/> |
| g | Sonstige, und zwar:<br>.....  | <input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →                                   | ..... %   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>      | <input type="checkbox"/> |

 16. Wie waren die Bedingungen der Kreditaufnahme\* bei Kreditinstituten für Ihre Kommune in den vergangenen 12 Monaten? Wie werden sie sich in den nächsten 12 Monaten voraussichtlich entwickeln?

|   | Sehr gut  | Eher gut                 | Teils teils /<br>neutral | Eher<br>schlecht           | Sehr schlecht                | Keine Inan-<br>spruchnahme |
|---|---|--------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|
| a | Die Bedingungen für die Kreditaufnahme waren für unsere Kommune in den vergangenen 12 Monaten...    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/>   |
| b | Was waren aus Ihrer Sicht die Gründe dafür?   | .....                    |                          |                            |                              |                            |
|   | Deutlich<br>verbessern  | Leicht<br>verbessern     | Nicht<br>verändern       | Leicht ver-<br>schlechtern | Deutlich ver-<br>schlechtern | Keine Inan-<br>spruchnahme |
| c | Die Bedingungen für die Kreditaufnahme werden sich für unsere Kommune in den nächsten 12 Monaten... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>   | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/>   |
| d | Was werden aus Ihrer Sicht die Gründe dafür sein?   | .....                    |                          |                            |                              |                            |

\* Mögliche Bedingungen können u. a. sein: Zahl der erhaltenen Angebote und der erforderlichen Anfragen, die Zins- und Tilgungskonditionen, Laufzeiten, Volumina oder beizubringende Dokumente, etc.

**D Sonderthema: Investitionsbedarfe im Bereich der öffentlichen Verwaltungsgebäude Ihrer Kommune**

Im Sonderteil möchten wir Fragen zu den öffentlichen Verwaltungsgebäuden in Ihrer Kommune stellen. Darunter sind Gebäude zu verstehen, die der Unterbringung der Verwaltung dienen: Rathäuser, Landratsämter, räumlich ausgelagerte Dienststellen/Ämter bzw. Nebenstellen der Landkreis-, Stadt- oder Gemeindeverwaltung, Bürgerämter, Bauhöfe, kommunale Jobcenter. Nicht darunter fallen Schulen oder Kindergartengebäude, Kultur- oder Sporteinrichtungen Ihrer Kommune, Feuerwehrgebäude sowie die Verwaltungsgebäude öffentlicher Unternehmen, von Zweckverbänden, Stiftungen, etc.. Ebenfalls nicht darunter fallen eigenständige Gebäude für technische Anlagen und Einrichtungen oder Gebäude, die nicht im Eigentum Ihrer Kommune sind (z. B. angemietete Gebäude).

17. Inwieweit konnten Sie die **laufende Unterhaltung** der öffentlichen Verwaltungsgebäude mit Blick auf folgende Bereiche im Durchschnitt der **letzten 5 Jahre** im notwendigen Umfang gewährleisten? (Kreuzen Sie bitte in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.)

|   |  | Vollständig              | Weitgehend               | Teilweise                | Nur in geringem Umfang   | Gar nicht                | Weiß nicht               |
|---|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| a | Büroausstattung (Büromöbel, Whiteboards etc.)  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| b | Beleuchtung  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| c | IT-Anlage, Digitaltechnik, Internet  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| d | Fenster und Türen  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| e | Schutz- und Sicherheitseinrichtungen/-technik  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| f | Energetischer Zustand (Wärmedämmung, Heizanlage, Warmwasserspeicher, etc.)             | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| g | Sonstige Haustechnik (Sanitär, Elektro, Lüftung, Photovoltaik, Batteriespeicher, etc.) | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| h | Zum Gebäude gehörende Außenflächen   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| i | Sonstiges, und zwar:<br>.....  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

18. Wie bewerten Sie den gegenwärtigen Investitionsrückstand in den öffentlichen Verwaltungsgebäuden mit Blick auf die folgenden Bereiche?

|   |  | Gravierender* Rückstand  | Nennenswerter Rückstand  | Geringer oder kein Rückstand | Weiß nicht               |
|---|--|--------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|
| a | Büroausstattung (Büromöbel, Whiteboards etc.)  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/> |
| b | Beleuchtung  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/> |
| c | IT-Anlage, Digitaltechnik, Internet  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/> |
| d | Fenster und Türen  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/> |
| e | Schutz- und Sicherheitseinrichtungen/-technik  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/> |
| f | Energetischer Zustand (Wärmedämmung, Heizanlage, Warmwasserspeicher, etc.)             | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/> |
| g | Sonstige Haustechnik (Sanitär, Elektro, Lüftung, Photovoltaik, Batteriespeicher, etc.) | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/> |
| h | Zum Gebäude gehörende Außenflächen   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/> |
| i | Ausweitung der verfügbaren Büroflächen   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/> |
| j | Verkleinerung der verfügbaren Büroflächen  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/> |
| k | Barrierefreiheit   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/> |
| l | Sonstiges, und zwar.....   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>     | <input type="checkbox"/> |

- „Investitionsrückstand“ entsteht dadurch, dass – gemessen an den jeweils geltenden Standards/Normen – notwendige Investitionen in der Vergangenheit nicht ausreichend getätigt werden konnten. Ein gravierender Rückstand beeinträchtigt die Aufgabenwahrnehmung erheblich.



19. Mit Blick auf die mittelfristige Finanzplanung Ihrer Kommune: Wie viel Geld wollen Sie in den kommenden drei Jahren insgesamt in die öffentlichen Verwaltungsgebäude Ihrer Kommune investieren?

\_\_\_\_\_ Euro

20. Falls Sie in den kommenden drei Jahren in die öffentlichen Verwaltungsgebäude Ihrer Kommune investieren wollen: In welche der folgenden Bereiche werden Sie die höchsten Summen investieren? Nennen Sie bitte maximal die drei volumenmäßig bedeutendsten Bereiche.

|   |  | Bitte kreuzen Sie die drei wichtigsten Bereiche an |
|---|--|--|
| a | Büroausstattung (Büromöbel, Whiteboards, etc.)   | <input type="checkbox"/>                           |
| b | Beleuchtung  | <input type="checkbox"/>                           |
| c | IT-Anlage, Digitaltechnik, Internet  | <input type="checkbox"/>                           |
| d | Fenster und Türen  | <input type="checkbox"/>                           |
| e | Schutz- und Sicherheitseinrichtungen/-technik  | <input type="checkbox"/>                           |
| f | Energetischer Zustand (Wärmedämmung, Heizanlage, Warmwasserspeicher, etc.)             | <input type="checkbox"/>                           |
| g | Sonstige Haustechnik (Sanitär, Elektro, Lüftung, Photovoltaik, Batteriespeicher, etc.) | <input type="checkbox"/>                           |
| h | Zum Gebäude gehörende Außenflächen   | <input type="checkbox"/>                           |
| i | Ausweitung der verfügbaren Büroflächen   | <input type="checkbox"/>                           |
| j | Verkleinerung der verfügbaren Büroflächen  | <input type="checkbox"/>                           |
| k | Barrierefreiheit   | <input type="checkbox"/>                           |
| l | Sonstiges, und zwar.....   | <input type="checkbox"/>                           |

21. Inwieweit haben veränderte Arbeitsroutinen der letzten Jahre und der Trend zu Homeoffice durch Corona den Bedarf an Büroflächen in den Verwaltungsgebäuden Ihrer Kommune verändert oder werden dies absehbar noch tun?

| In den letzten Jahren ist der Flächenbedarf...    |                          |                          |                          |                          |                          |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Stark zurückgegangen                              | Etwas zurückgegangen     | Unverändert              | Etwas angestiegen        | Stark angestiegen        | Weiß nicht               |
| <input type="checkbox"/>                          | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| In den kommenden Jahren wird der Flächenbedarf... |                          |                          |                          |                          |                          |
| Stark zurückgehen                                 | Etwas zurückgehen        | Unverändert bleiben      | Etwas ansteigen          | Stark ansteigen          | Weiß nicht               |
| <input type="checkbox"/>                          | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

22. Inwieweit stimmen Sie persönlich folgenden Aussagen zu:

|   | Der aktuelle Zustand unserer Verwaltungsgebäude...   | Stimme voll und ganz zu  | Stimme eher zu           | Stimme eher nicht zu     | Stimme überhaupt nicht zu | Weiß nicht               |
|---|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
| a | ... wirkt sich auf die Produktivität und Arbeitsmotivation der Mitarbeiter*innen aus.                                  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/> |
| b | ... hat einen Einfluss auf die Gewinnung neuer Mitarbeiter*innen.  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/> |
| c | ... hat einen Einfluss darauf, ob die Mitarbeiter*innen von zu Hause aus statt im Büro arbeiten.                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/> |
| d | ... wirkt sich darauf aus, welchen Eindruck die Bürger*innen von unserer Verwaltung bzw. vom Staat insgesamt gewinnen. | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/> |

**Vielen Dank für Ihre Mitarbeit!**  
**Bitte speichern Sie den ausgefüllten Fragebogen**  
**lokal ab und senden ihn im**  
**Anschluss per E-Mail an:**  
**kommunalpanel@difu.de**