



KfW Research

# »»» KfW-Kommunalpanel 2020 Tabellenband

## **Impressum**

Herausgeber  
KfW Bankengruppe  
Palmengartenstraße 5-9  
60325 Frankfurt am Main  
Telefon 069 7431-0  
Telefax 069 7431-2944  
[www.kfw.de](http://www.kfw.de)

Endredaktion  
KfW Bankengruppe  
Abteilung Volkswirtschaft  
Dr. Stephan Brand  
Dr. Johannes Steinbrecher  
E-Mail: [research@kfw.de](mailto:research@kfw.de)

Inhaltliche Bearbeitung  
Deutsches Institut für Urbanistik

Autoren:  
Elisabeth Krone  
Dr. Henrik Scheller

unter Mitarbeit von  
Cansu Cankayali

ISSN 2191-4826

Copyright Titelbild  
Quelle: Getty Images / Fotograf Westend61

Frankfurt am Main, Juni 2020

# Tabellenverzeichnis

Tabelle 1: Frage 1	"War Ihrer Kommune im Jahr 2019 ein Haushaltsausgleich nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?"	1
Tabelle 2: Frage 2	"Welche Buchungssystematik verwendeten Sie im Jahr 2019?"	1
Tabelle 3: Frage 3	"Unterliegt Ihre Kommune einem Haushaltssicherungskonzept?"	1
Tabelle 4: Frage 4	"Wie schätzen Sie Ihre aktuelle Gesamtfinanzsituation einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern ein, und wie hat sich diese in den letzten zehn Jahren bis heute entwickelt?"	1
Tabelle 5: Frage 5	"Wie wird sich Ihre Gesamtfinanzsituation einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern sowohl im kommenden Jahr (2020) als auch in den nächsten fünf Jahren voraussichtlich entwickeln?"	2
Tabelle 6: Frage 6	"Welche der folgenden Infrastrukturbereiche werden in Ihrer Kommune durch die Kernverwaltung betreut?"	3
Tabelle 7: Frage 7	"In welchem Umfang haben Sie für das Jahr 2019 Investitionen* in den unten aufgeführten Infrastrukturbereichen des Kernhaushalts geplant? Inwieweit werden Sie diese Investitionen im laufenden Jahr tatsächlich auch verausgaben können**? Wie hoch sind Ihre geplanten Investitionen für das Jahr 2020?"	4
Tabelle 8: Frage 8	"Inwieweit konnten Sie die laufende Unterhaltung in den genannten Infrastrukturbereichen im Durchschnitt der letzten 5 Jahre im notwendigen Umfang gewährleisten?"	5
Tabelle 9: Frage 9	"Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen wahrnehmen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren zu vermindern oder wird er weiter anwachsen?"	7
Tabelle 10: Frage 10	"In welchen Infrastrukturbereichen sehen Sie aktuell in Ihrer Kommune insgesamt (Kernhaushalt plus Beteiligungen) einen Investitionsrückstand? Wie hoch schätzen Sie diesen ein?"	8
Tabelle 11: Frage 11	"Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen wahrnehmen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren zu vermindern oder wird er weiter anwachsen?"	9
Tabelle 12: Frage 12	"Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2019 und 2020 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?" (Eingesetzte Instrumente in der Investitionsfinanzierung)	10
Tabelle 13: Frage 12	"Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2019 und 2020 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?" (Anteil der Investitionsfinanzierung)	11
Tabelle 14: Frage 12	"Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2019 und 2020 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?" (Voraussichtliche Entwicklung des Anteils)	11
Tabelle 15: Frage 13	"Wie waren die Bedingungen der Kreditaufnahme* bei Kreditinstituten für Ihre Kommune in den vergangenen 12 Monaten? Wie werden sie sich in den nächsten 12 Monaten voraussichtlich entwickeln?"	12

Tabelle 16: Frage 14	"Wie bewerten Sie die folgenden Aussagen zum Thema Digitalisierung?"	13
Tabelle 17: Frage 15	"Bitte schätzen Sie die Aufwendungen Ihrer Kommune für Digitalisierungsmaßnahmen im vergangenen Jahr."	14
Tabelle 18: Frage 16	"Welche Bereiche des Haushaltes werden durch die Digitalisierung beeinflusst?"	14
Tabelle 19: Frage 17	"Mit Blick auf welche Aspekte der Digitalisierung besteht in den einzelnen Infrastrukturbereichen Ihrer Kommune dringlicher Handlungsbedarf?"	15
Fortsetzung Tabelle 19: Frage 17	"Mit Blick auf welche Aspekte der Digitalisierung besteht in den einzelnen Infrastrukturbereichen Ihrer Kommune dringlicher Handlungsbedarf?"	16

## **Fragebogen**

**Tabelle 1: Frage 1 "War Ihrer Kommune im Jahr 2019 ein Haushaltsausgleich nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Haushaltsausgleich 2019	Ja	133	92 %	193	80 %	110	83 %	61	81 %	117	90 %	614	85 %
	Nein	12	8 %	48	20 %	22	17 %	14	19 %	13	10 %	109	15 %
	Gesamt	145	100 %	241	100 %	132	100 %	75	100 %	130	100 %	723	100 %

**Tabelle 2: Frage 2 "Welche Buchungssystematik verwendeten Sie im Jahr 2019?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Buchungssystematik 2019	Doppik	77	52 %	175	71 %	121	90 %	70	92 %	106	82 %	549	75 %
	Kameralistik	72	48 %	72	29 %	13	10 %	6	8 %	23	18 %	186	25 %
	Gesamt	149	100 %	247	100 %	134	100 %	76	100 %	129	100 %	735	100 %

**Tabelle 3: Frage 3 "Unterliegt Ihre Kommune einem Haushaltssicherungskonzept?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Haushaltssicherungskonzept 2019	Ja, und zwar seit dem Jahr ___ und vorauss. bis ___	11	7 %	46	19 %	30	23 %	27	36 %	10	8 %	124	17 %
	Nein, aber wir waren bis ___ in Haushaltssicherung	4	3 %	23	10 %	10	8 %	7	9 %	9	7 %	53	7 %
	Nein, aber wir erwarten ein Haushaltssicherungskonzept ab dem Jahr ___	3	2 %	3	1 %	3	2 %	2	3 %	2	2 %	13	2 %
	Nein	130	88 %	170	70 %	90	68 %	39	52 %	108	84 %	537	74 %
	Gesamt	148	100 %	242	100 %	133	100 %	75	100 %	129	100 %	727	100 %

**Tabelle 4: Frage 4 "Wie schätzen Sie Ihre aktuelle Gesamtfinanzsituation einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern ein, und wie hat sich diese in den letzten zehn Jahren bis heute entwickelt?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Aktuelle Gesamtfinanzsituation ist ...	Sehr gut	3	2 %	12	5 %	7	5 %	2	3 %	3	2 %	27	4 %
	Gut	41	28 %	49	20 %	45	34 %	21	28 %	53	41 %	209	29 %
	Befriedigend	43	29 %	69	28 %	21	16 %	24	32 %	39	30 %	196	27 %
	Ausreichend	28	19 %	52	21 %	28	21 %	5	7 %	16	12 %	129	18 %
	Mangelhaft	34	23 %	63	26 %	32	24 %	24	32 %	19	15 %	172	23 %
	Gesamt	149	100 %	245	100 %	133	100 %	76	100 %	130	100 %	733	100 %
Seit dem Jahr 2009 bis heute ...	Durchgängig positiv	13	9 %	23	9 %	17	13 %	5	7 %	16	12 %	74	10 %
	Tendenziell eher positiv	52	35 %	91	37 %	44	33 %	33	44 %	58	45 %	278	38 %
	Weitgehend konstant	36	24 %	44	18 %	24	18 %	9	12 %	27	21 %	140	19 %
	Tendenziell eher negativ	34	23 %	59	24 %	32	24 %	14	19 %	16	12 %	155	21 %
	Durchgängig negativ	3	2 %	7	3 %	6	5 %	4	5 %	4	3 %	24	3 %
	Uneinheitlich	10	7 %	21	9 %	10	8 %	10	13 %	9	7 %	60	8 %
	Gesamt	148	100 %	245	100 %	133	100 %	75	100 %	130	100 %	731	100 %

**Tabelle 5: Frage 5 "Wie wird sich Ihre Gesamtfinanzsituation einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern sowohl im kommenden Jahr (2020) als auch in den nächsten fünf Jahren voraussichtlich entwickeln?"**

nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Im Haushaltsjahr 2020 ...	Sehr vorteilhaft	1	1 %	1	0 %	2	2 %	1	1 %	0	0 %	5	1 %
	Eher vorteilhaft	11	8 %	17	7 %	9	7 %	10	13 %	16	12 %	63	9 %
	Weit gehend konstant	61	42 %	108	44 %	43	32 %	37	49 %	66	51 %	315	43 %
	Eher nachteilig	62	42 %	101	42 %	67	50 %	24	32 %	40	31 %	294	40 %
	Sehr nachteilig	10	7 %	12	5 %	12	9 %	4	5 %	8	6 %	46	6 %
	Weiß nicht	1	1 %	4	2 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	5	1 %
	Gesamt	146	100 %	243	100 %	133	100 %	76	100 %	130	100 %	728	100 %
In den nächsten fünf Jahren ...	Sehr vorteilhaft	1	1 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	1	0 %
	Eher vorteilhaft	5	4 %	17	7 %	7	6 %	4	5 %	3	2 %	36	5 %
	Weit gehend konstant	55	38 %	62	26 %	31	25 %	24	32 %	35	28 %	207	29 %
	Eher nachteilig	68	48 %	128	54 %	65	53 %	40	53 %	69	54 %	370	52 %
	Sehr nachteilig	12	8 %	21	9 %	17	14 %	4	5 %	14	11 %	68	10 %
	Weiß nicht	2	1 %	11	5 %	3	2 %	3	4 %	6	5 %	25	4 %
	Gesamt	143	100 %	239	100 %	123	100 %	75	100 %	127	100 %	707	100 %

**Tabelle 6: Frage 6 "Welche der folgenden Infrastrukturbereiche werden in Ihrer Kommune durch die Kernverwaltung betreut?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen															
		2.000 bis 5.000				5.000 bis 20.000				20.000 bis 50.000				Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent				
Straßen und Verkehrsinfrastruktur	Komplett / größtenteils in unserer Verantwortung	123	83 %	236	96 %	129	96 %	71	93 %	111	86 %	670	91 %				
	Überwiegend ausgelagert	7	5 %	7	3 %	5	4 %	5	7 %	16	12 %	40	5 %				
	Für uns nicht relevant	18	12 %	3	1 %	0	0 %	0	0 %	2	2 %	23	3 %				
	Gesamt	148	100 %	246	100 %	134	100 %	76	100 %	129	100 %	733	100 %				
ÖPNV	Komplett / größtenteils in unserer Verantwortung	11	8 %	23	10 %	15	12 %	5	7 %	33	26 %	87	12 %				
	Überwiegend ausgelagert	24	17 %	66	28 %	56	43 %	57	76 %	83	66 %	286	41 %				
	Für uns nicht relevant	105	75 %	146	62 %	58	45 %	13	17 %	10	8 %	332	47 %				
	Gesamt	140	100 %	235	100 %	129	100 %	75	100 %	126	100 %	705	100 %				
Öffentliche Verwaltungsgebäude	Komplett / größtenteils in unserer Verantwortung	140	97 %	235	96 %	129	96 %	64	85 %	125	96 %	693	95 %				
	Überwiegend ausgelagert	1	1 %	6	2 %	5	4 %	11	15 %	5	4 %	28	4 %				
	Für uns nicht relevant	4	3 %	3	1 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	7	1 %				
	Gesamt	145	100 %	244	100 %	134	100 %	75	100 %	130	100 %	728	100 %				
Energieerzeugung und -versorgung	Komplett / größtenteils in unserer Verantwortung	5	3 %	6	3 %	4	3 %	1	1 %	2	2 %	18	3 %				
	Überwiegend ausgelagert	28	19 %	97	41 %	72	55 %	69	92 %	14	12 %	280	40 %				
	Für uns nicht relevant	113	77 %	133	56 %	55	42 %	5	7 %	103	87 %	409	58 %				
	Gesamt	146	100 %	236	100 %	131	100 %	75	100 %	119	100 %	707	100 %				
Abfallwirtschaft	Komplett / größtenteils in unserer Verantwortung	1	1 %	23	10 %	20	15 %	14	19 %	40	31 %	98	14 %				
	Überwiegend ausgelagert	29	20 %	46	20 %	42	32 %	52	72 %	75	59 %	244	35 %				
	Für uns nicht relevant	115	79 %	162	70 %	69	53 %	6	8 %	13	10 %	365	52 %				
	Gesamt	145	100 %	231	100 %	131	100 %	72	100 %	128	100 %	707	100 %				
Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	Komplett / größtenteils in unserer Verantwortung	78	55 %	100	42 %	32	24 %	8	11 %	1	1 %	219	31 %				
	Überwiegend ausgelagert	35	25 %	95	40 %	84	64 %	65	88 %	8	7 %	287	41 %				
	Für uns nicht relevant	29	20 %	43	18 %	15	11 %	1	1 %	109	92 %	197	28 %				
	Gesamt	142	100 %	238	100 %	131	100 %	74	100 %	118	100 %	703	100 %				
Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	Komplett / größtenteils in unserer Verantwortung	118	81 %	205	85 %	116	87 %	68	92 %	123	95 %	630	87 %				
	Überwiegend ausgelagert	11	8 %	15	6 %	6	5 %	6	8 %	5	4 %	43	6 %				
	Für uns nicht relevant	17	12 %	20	8 %	11	8 %	0	0 %	1	0,78 %	49	7 %				
	Gesamt	146	100 %	240	100 %	133	100 %	74	100 %	129	100 %	722	100 %				
Kinderbetreuung	Komplett / größtenteils in unserer Verantwortung	91	61 %	195	79 %	106	79 %	56	76 %	15	13 %	463	64 %				
	Überwiegend ausgelagert	44	30 %	43	17 %	24	18 %	18	24 %	32	27 %	161	22 %				
	Für uns nicht relevant	13	9 %	8	3 %	4	3 %	0	0 %	73	61 %	98	14 %				
	Gesamt	148	100 %	246	100 %	134	100 %	74	100 %	120	100 %	722	100 %				
Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	Komplett / größtenteils in unserer Verantwortung	102	69 %	212	87 %	122	92 %	68	91 %	42	34 %	546	76 %				
	Überwiegend ausgelagert	19	13 %	18	7 %	9	7 %	7	9 %	27	22 %	80	11 %				
	Für uns nicht relevant	26	18 %	13	5 %	2	2 %	0	0 %	54	44 %	95	13 %				
	Gesamt	147	100 %	243	100 %	133	100 %	75	100 %	123	100 %	721	100 %				
Sportstätten und Bäder	Komplett / größtenteils in unserer Verantwortung	108	74 %	205	85 %	98	75 %	49	69 %	41	33 %	501	70 %				
	Überwiegend ausgelagert	17	12 %	31	13 %	30	23 %	22	31 %	13	10 %	113	16 %				
	Für uns nicht relevant	20	14 %	6	2 %	2	2 %	0	0 %	70	56 %	98	14 %				
	Gesamt	145	100 %	242	100 %	130	100 %	71	100 %	124	100 %	712	100 %				
Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	Komplett / größtenteils in unserer Verantwortung	1	1 %	5	2 %	0	0 %	3	4 %	12	10 %	21	3 %				
	Überwiegend ausgelagert	9	6 %	33	14 %	24	19 %	39	54 %	74	60 %	179	26 %				
	Für uns nicht relevant	133	93 %	192	83 %	105	81 %	30	42 %	38	31 %	498	71 %				
	Gesamt	143	100 %	230	100 %	129	100 %	72	100 %	124	100 %	698	100 %				
Wohnungswirtschaft	Komplett / größtenteils in unserer Verantwortung	40	28 %	52	22 %	24	18 %	2	3 %	1	1 %	119	17 %				
	Überwiegend ausgelagert	37	26 %	91	38 %	65	50 %	61	81 %	23	20 %	277	39 %				
	Für uns nicht relevant	66	46 %	97	40 %	42	32 %	12	16 %	93	79 %	310	44 %				
	Gesamt	143	100 %	240	100 %	131	100 %	75	100 %	117	100 %	706	100 %				
Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	Komplett / größtenteils in unserer Verantwortung	48	35 %	80	34 %	59	46 %	37	54 %	59	48 %	283	41 %				
	Überwiegend ausgelagert	33	24 %	54	23 %	33	26 %	25	36 %	33	27 %	178	26 %				
	Für uns nicht relevant	58	42 %	100	43 %	35	28 %	7	10 %	32	26 %	232	33 %				
	Gesamt	139	100 %	234	100 %	127	100 %	69	100 %	124	100 %	693	100 %				
Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	Komplett / größtenteils in unserer Verantwortung	139	95 %	227	92 %	125	93 %	73	97 %	107	84 %	671	92 %				
	Überwiegend ausgelagert	2	1 %	11	4 %	8	6 %	2	3 %	14	11 %	37	5 %				
	Für uns nicht relevant	5	3 %	8	3 %	1	1 %	0	0 %	6	5 %	20	3 %				
	Gesamt	146	100 %	246	100 %	134	100 %	75	100 %	127	100 %	728	100 %				
Sonstiges	Komplett / größtenteils in unserer Verantwortung	7	29 %	18	42 %	13	65 %	12	80 %	14	48 %	64	49 %				
	Überwiegend ausgelagert	2	8 %	2	5 %	1	5 %	1	7 %	4	14 %	10	8 %				
	Für uns nicht relevant	15	63 %	23	53 %	6	30 %	2	13 %	11	38 %	57	44 %				
	Gesamt	24	100 %	43	100 %	20	100 %	15	100 %	29	100 %	131	100 %				

**Tabelle 7: Frage 7 "In welchem Umfang haben Sie für das Jahr 2019 Investitionen\* in den unten aufgeführten Infrastrukturbereichen des Kernhaushalts geplant? Inwieweit werden Sie diese Investitionen im laufenden Jahr tatsächlich auch verausgaben können\*\*? Wie hoch sind Ihre geplanten Investitionen für das Jahr 2020?"**

Angaben in EUR je Einwohner (ausreißerbereinigt) nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert
Geplante Investitionen 2019	Straßen und Verkehrsinfrastruktur	107	155,3	214	124,4	120	112,5	70	106,3	121	25,3	632	106,4
	ÖPNV	24	3,6	58	5,4	46	7,2	29	17,8	71	2,7	228	6,3
	Öffentliche Verwaltungsgebäude	110	18,4	196	18,1	108	18,9	56	15,9	123	10,6	593	16,5
	Energieerzeugung und -versorgung	13	3,3	49	6,1	34	0,7	22	2,9	5	0,1	123	3,5
	Abfallwirtschaft	12	0,2	41	1,0	34	1,9	28	1,6	64	5,7	179	2,9
	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	84	134,1	141	107,6	71	59,6	34	39,0	6	0,0	336	95,2
	Schulen (inkl. Erwaachsenenbildung)	114	75,5	191	88,9	106	103,9	70	104,4	122	45,9	603	82,1
	Kinderbetreuung	105	87,8	206	67,5	113	54,8	69	33,5	37	5,8	530	60,1
	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	85	8,6	171	10,3	110	9,5	69	16,3	52	1,5	487	9,7
	Sportsstätten und Bäder	95	21,3	191	28,7	108	36,4	66	20,3	39	3,7	499	25,9
	Krankenhäuser / Pflegeeinrichtungen / sonstige Gesundheitsinfrastruktur	4	0	20	2,7	8	0	22	11,9	56	16,1	110	11,1
	Wohnungswirtschaft	49	28,6	93	32,0	60	29,1	31	28,0	12	8,1	245	28,9
	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	63	34,0	104	16,6	75	12,2	49	9,3	78	15,8	369	17,5
	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	114	52,2	210	41,0	115	31,0	70	26,4	111	4,9	620	33,1
	Sonstiges	55	72,6	104	88,3	55	124,8	36	107,8	53	13,9	303	81,4
	Investitionen insgesamt	107	658,3	192	575,4	109	574,2	54	462,6	105	128,6	567	497,3
Voraus-sichtlich verausgabte Investitionen 2019	Straßen und Verkehrsinfrastruktur	108	101,2	203	89,8	107	73,4	50	75,7	102	20,9	570	75,3
	ÖPNV	22	3,0	60	6,5	40	6,0	20	18,5	62	2,7	204	6,0
	Öffentliche Verwaltungsgebäude	110	19,4	189	13,9	96	21,2	43	21,9	105	7,2	543	15,6
	Energieerzeugung und -versorgung	10	0,2	47	6,9	34	4,7	18	0,1	4	0,1	113	4,3
	Abfallwirtschaft	11	0	41	0,6	31	2,0	24	0,8	55	3,4	162	1,8
	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	84	105,4	133	72,3	62	41,1	27	24,1	5	0,0	311	69,7
	Schulen (inkl. Erwaachsenenbildung)	107	48,7	183	62,8	93	73,9	51	57,9	102	36,1	536	56,4
	Kinderbetreuung	92	53,8	187	44,5	89	34,4	45	20,6	27	5,1	440	39,5
	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	85	10,6	170	7,8	95	5,0	48	13,5	47	0,9	445	7,6
	Sportsstätten und Bäder	86	13,7	179	14,5	87	23,2	42	12,1	30	2,7	424	15,1
	Krankenhäuser / Pflegeeinrichtungen / sonstige Gesundheitsinfrastruktur	3	0	19	0,5	8	0	13	11,5	50	12,5	93	8,4
	Wohnungswirtschaft	42	22,1	89	25,2	53	15,6	23	12,8	8	0,3	215	20,0
	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	57	21,9	98	9,0	68	8,3	34	7,4	66	6,7	323	10,5
	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	115	35,4	199	29,5	99	22,3	50	14,2	93	3,6	556	23,7
	Sonstiges	50	42,4	98	45,7	45	66,0	22	53,2	40	8,4	255	43,4
	Investitionen insgesamt	103	431,2	180	382,1	93	369,4	39	281,0	83	90,5	498	333,4
Geplante Investitionen 2020	Straßen und Verkehrsinfrastruktur	105	127,4	198	117,6	112	108,7	65	106,2	111	29,5	591	99,9
	ÖPNV	21	3,1	54	6,0	43	6,6	26	17,1	65	3,6	209	6,5
	Öffentliche Verwaltungsgebäude	104	26,2	178	23,7	100	23,0	56	23,7	108	11,2	546	21,6
	Energieerzeugung und -versorgung	12	3,1	48	6,8	34	5,5	21	1,7	4	0	119	4,9
	Abfallwirtschaft	11	0,3	41	0,8	31	2,3	29	1,3	55	4,7	167	2,4
	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	73	152,1	128	102,3	65	60,4	32	30,3	4	0	302	96,3
	Schulen (inkl. Erwaachsenenbildung)	101	87,7	178	123,4	96	126,0	66	105,6	108	49,3	549	100,6
	Kinderbetreuung	89	71,6	176	72,8	85	59,8	52	30,4	25	7,7	427	61,0
	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	79	11,8	161	11,2	96	11,3	66	16,8	47	1,7	449	11,2
	Sportsstätten und Bäder	87	20,9	163	30,0	88	47,2	51	16,2	29	5,9	418	28,4
	Krankenhäuser / Pflegeeinrichtungen / sonstige Gesundheitsinfrastruktur	3	0	19	0,1	9	3,5	20	15,3	53	15,6	104	11,2
	Wohnungswirtschaft	44	53,3	90	26,9	53	21,4	28	16,7	12	1,5	227	28,1
	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	57	41,2	99	18,0	72	13,7	47	9,4	71	20,2	346	20,2
	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	114	56,0	187	47,9	106	38,3	65	24,6	98	6,8	570	38,0
	Sonstiges	52	65,0	91	64,1	50	107,7	33	95,8	51	12,2	277	66,4
	Investitionen insgesamt	100	692,4	176	610,7	98	569,4	50	424,8	93	136,3	517	515,4



**Tabelle 8: Frage 8 "Inwieweit konnten Sie die laufende Unterhaltung in den genannten Infrastrukturbereichen im Durchschnitt der letzten 5 Jahre im notwendigen Umfang gewährleisten?"**

nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Straßen und Verkehrsinfrastruktur	Vollständig	6	5 %	13	6 %	9	7 %	3	4 %	12	10 %	43	6 %
	Weit gehend	42	33 %	54	23 %	42	32 %	21	29 %	66	55 %	225	33 %
	Teilweise	44	35 %	106	45 %	57	44 %	27	38 %	35	29 %	269	39 %
	Nur in geringem Umfang	34	27 %	61	26 %	22	17 %	21	29 %	8	7 %	146	21 %
	Gar nicht	1	1 %	2	1 %	1	1 %	0	0 %	0	0 %	4	1 %
	Gesamt	127	100 %	236	100 %	131	100 %	72	100 %	121	100 %	687	100 %
ÖPNV	Vollständig	4	14 %	7	11 %	6	13 %	4	11 %	13	21 %	34	14 %
	Weit gehend	10	36 %	25	39 %	23	50 %	21	57 %	35	56 %	114	48 %
	Teilweise	9	32 %	18	28 %	9	20 %	10	27 %	9	15 %	55	23 %
	Nur in geringem Umfang	3	11 %	8	13 %	4	9 %	2	5 %	5	8 %	22	9 %
	Gar nicht	2	7 %	6	9 %	4	9 %	0	0 %	0	0 %	12	5 %
	Gesamt	28	100 %	64	100 %	46	100 %	37	100 %	62	100 %	237	100 %
Öffentliche Verwaltungsgebäude	Vollständig	22	17 %	32	14 %	15	12 %	5	7 %	14	11 %	88	13 %
	Weit gehend	55	41 %	74	32 %	47	37 %	27	38 %	53	43 %	256	37 %
	Teilweise	21	16 %	67	29 %	36	28 %	25	35 %	45	37 %	194	28 %
	Nur in geringem Umfang	29	22 %	48	21 %	23	18 %	13	18 %	9	7 %	122	18 %
	Gar nicht	6	5 %	9	4 %	7	5 %	1	1 %	1	1 %	24	4 %
	Gesamt	133	100 %	230	100 %	128	100 %	71	100 %	122	100 %	684	100 %
Energieerzeugung und -versorgung	Vollständig	4	44 %	9	20 %	5	21 %	10	37 %	3	43 %	31	28 %
	Weit gehend	2	22 %	14	32 %	15	63 %	16	59 %	3	43 %	50	45 %
	Teilweise	1	11 %	10	23 %	2	8 %	1	4 %	1	14 %	15	14 %
	Nur in geringem Umfang	0	0 %	3	7 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	3	3 %
	Gar nicht	2	22 %	8	18 %	2	8 %	0	0 %	0	0 %	12	11 %
	Gesamt	9	100 %	44	100 %	24	100 %	27	100 %	7	100 %	111	100 %
Abfallwirtschaft	Vollständig	3	25 %	11	33 %	12	35 %	12	33 %	23	40 %	61	35 %
	Weit gehend	5	42 %	13	39 %	20	59 %	23	64 %	30	53 %	91	53 %
	Teilweise	2	17 %	1	3 %	0	0 %	1	3 %	4	7 %	8	5 %
	Nur in geringem Umfang	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
	Gar nicht	2	17 %	8	24 %	2	6 %	0	0 %	0	0 %	12	7 %
	Gesamt	12	100 %	33	100 %	34	100 %	36	100 %	57	100 %	172	100 %
Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	Vollständig	17	18 %	22	15 %	16	24 %	15	37 %	2	40 %	72	21 %
	Weit gehend	45	47 %	58	41 %	30	45 %	22	54 %	1	20 %	156	44 %
	Teilweise	30	31 %	49	35 %	20	29 %	3	7 %	0	0 %	102	29 %
	Nur in geringem Umfang	4	4 %	9	6 %	0	0 %	1	2 %	2	40 %	16	5 %
	Gar nicht	0	0 %	4	3 %	1	1 %	0	0 %	0	0 %	5	1 %
	Gesamt	96	100 %	142	100 %	67	100 %	41	100 %	5	100 %	351	100 %
Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	Vollständig	17	14 %	35	17 %	11	9 %	6	8 %	12	10 %	79	12 %
	Weit gehend	57	47 %	84	40 %	49	42 %	26	36 %	66	54 %	282	44 %
	Teilweise	30	25 %	72	34 %	44	37 %	35	48 %	35	29 %	216	33 %
	Nur in geringem Umfang	17	14 %	19	9 %	12	10 %	8	11 %	9	7 %	65	10 %
	Gar nicht	1	1 %	2	1 %	2	2 %	0	0 %	0	0 %	5	1 %
	Gesamt	122	100 %	212	100 %	118	100 %	73	100 %	122	100 %	647	100 %
Kinderbetreuung	Vollständig	22	18 %	39	18 %	11	9 %	6	8 %	5	19 %	83	15 %
	Weit gehend	64	52 %	115	52 %	69	57 %	38	54 %	14	54 %	300	53 %
	Teilweise	26	21 %	54	24 %	34	28 %	21	30 %	5	19 %	140	25 %
	Nur in geringem Umfang	11	9 %	11	5 %	6	5 %	6	8 %	2	8 %	36	6 %
	Gar nicht	1	1 %	2	1 %	1	1 %	0	0 %	0	0 %	4	1 %
	Gesamt	124	100 %	221	100 %	121	100 %	71	100 %	26	100 %	563	100 %
Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	Vollständig	19	19 %	32	16 %	17	15 %	5	7 %	7	14 %	80	15 %
	Weit gehend	30	30 %	70	34 %	55	48 %	25	35 %	23	46 %	203	38 %
	Teilweise	21	21 %	51	25 %	27	23 %	32	45 %	15	30 %	146	27 %
	Nur in geringem Umfang	25	25 %	34	17 %	13	11 %	9	13 %	4	8 %	85	16 %
	Gar nicht	4	4 %	18	9 %	3	3 %	0	0 %	1	2 %	26	5 %
	Gesamt	99	100 %	205	100 %	115	100 %	71	100 %	50	100 %	540	100 %
Sportstätten und Bäder	Vollständig	8	7 %	25	11 %	8	7 %	4	6 %	2	5 %	47	8 %
	Weit gehend	38	34 %	67	31 %	52	44 %	27	40 %	23	55 %	207	37 %
	Teilweise	41	36 %	74	34 %	33	28 %	26	39 %	9	21 %	183	33 %
	Nur in geringem Umfang	23	20 %	45	21 %	25	21 %	10	15 %	8	19 %	111	20 %
	Gar nicht	3	3 %	7	3 %	1	1 %	0	0 %	0	0 %	11	2 %
	Gesamt	113	100 %	218	100 %	119	100 %	67	100 %	42	100 %	559	100 %
Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	Vollständig	0	0 %	6	23 %	2	29 %	4	19 %	7	15 %	19	18 %
	Weit gehend	1	25 %	5	19 %	3	43 %	8	38 %	26	55 %	43	41 %
	Teilweise	1	25 %	3	12 %	1	14 %	7	33 %	12	26 %	24	23 %
	Nur in geringem Umfang	0	0 %	1	4 %	0	0 %	1	5 %	2	4 %	4	4 %
	Gar nicht	2	50 %	11	42 %	1	14 %	1	5 %	0	0 %	15	14 %
	Gesamt	4	100 %	26	100 %	7	100 %	21	100 %	47	100 %	105	100 %

## Fortsetzung Tabelle 8: Frage 8 "Inwieweit konnten Sie die laufende Unterhaltung in den genannten Infrastrukturbereichen im Durchschnitt der letzten 5 Jahre im notwendigen Umfang gewährleisten?"

nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen										Gesamt	
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise			
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Wohnungswirtschaft	Vollständig	6	10 %	9	8 %	3	6 %	5	17 %	1	17 %	24	10 %
	Weit gehend	16	28 %	16	15 %	15	32 %	15	52 %	3	50 %	65	26 %
	Teilweise	21	36 %	45	41 %	14	30 %	8	28 %	1	17 %	89	36 %
	Nur in geringem Umfang	12	21 %	30	27 %	13	28 %	1	3 %	1	17 %	57	23 %
	Gar nicht	3	5 %	10	9 %	2	4 %	0	0 %	0	0 %	15	6 %
	Gesamt	58	100 %	110	100 %	47	100 %	29	100 %	6	100 %	250	100 %
Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	Vollständig	10	16 %	15	13 %	8	11 %	5	11 %	8	12 %	46	13 %
	Weit gehend	28	44 %	33	28 %	34	48 %	26	57 %	45	66 %	166	46 %
	Teilweise	13	21 %	40	34 %	18	25 %	12	26 %	14	21 %	97	27 %
	Nur in geringem Umfang	9	14 %	19	16 %	9	13 %	3	7 %	1	1 %	41	11 %
	Gar nicht	3	5 %	9	8 %	2	3 %	0	0 %	0	0 %	14	4 %
	Gesamt	63	100 %	116	100 %	71	100 %	46	100 %	68	100 %	364	100 %
Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	Vollständig	21	15 %	40	18 %	29	23 %	13	18 %	20	20 %	123	1869 %
	Weit gehend	71	52 %	117	52 %	64	51 %	38	54 %	66	67 %	356	54 %
	Teilweise	29	21 %	58	26 %	23	18 %	17	24 %	13	13 %	140	21 %
	Nur in geringem Umfang	12	9 %	10	4 %	8	6 %	3	4 %	0	0 %	33	5 %
	Gar nicht	4	3 %	1	0 %	1	1 %	0	0 %	0	0 %	6	1 %
	Gesamt	137	100 %	226	100 %	125	100 %	71	100 %	99	100 %	658	100 %
Sonstiges	Vollständig	0	0 %	2	6 %	2	9 %	0	0 %	2	14 %	6	6 %
	Weit gehend	4	33 %	9	25 %	14	61 %	5	50 %	8	57 %	40	42 %
	Teilweise	5	42 %	15	42 %	5	22 %	4	40 %	3	21 %	32	34 %
	Nur in geringem Umfang	3	25 %	9	25 %	2	9 %	1	10 %	1	7 %	16	17 %
	Gar nicht	0	0 %	1	3 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	1	1 %
	Gesamt	12	100 %	36	100 %	23	100 %	10	100 %	14	100 %	95	100 %
Insgesamt	Vollständig	6	6 %	11	5 %	3	4 %	2	6 %	6	6 %	28	5 %
	Weit gehend	51	47 %	77	38 %	50	41 %	22	60 %	56	60 %	256	46 %
	Teilweise	41	38 %	88	44 %	38	52 %	28	29 %	27	29 %	222	40 %
	Nur in geringem Umfang	10	9 %	25	12 %	10	4 %	2	5 %	5	5 %	52	9 %
	Gar nicht	1	1 %	1	1 %	1	0 %	0	0 %	0	0 %	3	1 %
	Gesamt	109	100 %	202	100 %	102	100 %	54	100 %	94	100 %	561	100 %

**Tabelle 9: Frage 9 "Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen wahrnehmen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren zu vermindern oder wird er weiter anwachsen?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Straßen und Verkehrsinfrastruktur	Gravierender Rückstand	24	20 %	54	23 %	16	12 %	19	25 %	15	13 %	128	19 %
	Nennenswerter Rückstand	59	49 %	131	56 %	71	54 %	43	57 %	46	40 %	350	52 %
	Geringer oder kein Rückstand	36	30 %	42	18 %	41	31 %	9	12 %	50	43 %	178	26 %
	Weiß nicht	2	2 %	5	2 %	3	2 %	4	5 %	4	3 %	18	3 %
	Gesamt	121	100 %	232	100 %	131	100 %	75	100 %	115	100 %	674	100 %
ÖPNV	Gravierender Rückstand	0	0 %	4	5 %	2	2 %	1	3 %	2	3 %	9	3 %
	Nennenswerter Rückstand	6	19 %	9	12 %	10	38 %	16	19 %	11	19 %	52	20 %
	Geringer oder kein Rückstand	14	44 %	43	57 %	29	40 %	17	61 %	36	61 %	139	53 %
	Weiß nicht	12	38 %	19	25 %	13	19 %	8	17 %	10	17 %	62	24 %
	Gesamt	32	100 %	75	100 %	54	100 %	42	100 %	59	100 %	262	100 %
Öffentliche Verwaltungsgebäude	Gravierender Rückstand	13	10 %	26	12 %	21	17 %	10	14 %	8	7 %	78	12 %
	Nennenswerter Rückstand	34	27 %	83	38 %	40	32 %	38	55 %	54	47 %	250	38 %
	Geringer oder kein Rückstand	79	62 %	109	49 %	63	50 %	17	25 %	51	44 %	319	48 %
	Weiß nicht	2	2 %	5	2 %	2	2 %	4	6 %	3	3 %	16	2 %
	Gesamt	128	100 %	224	100 %	126	100 %	69	100 %	116	100 %	663	100 %
Energieerzeugung und -versorgung	Gravierender Rückstand	0	0 %	1	1 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	1	1 %
	Nennenswerter Rückstand	2	7 %	9	13 %	0	0 %	3	7 %	1	11 %	15	8 %
	Geringer oder kein Rückstand	7	26 %	34	50 %	26	60 %	28	64 %	4	44 %	99	52 %
	Weiß nicht	18	67 %	24	35 %	17	40 %	13	30 %	4	44 %	76	40 %
	Gesamt	27	100 %	68	100 %	43	100 %	44	100 %	9	100 %	191	100 %
Abfallwirtschaft	Gravierender Rückstand	0	0 %	0	0 %	1	2 %	0	0 %	0	0 %	1	0 %
	Nennenswerter Rückstand	0	0 %	0	0 %	0	0 %	1	2 %	4	7 %	5	2 %
	Geringer oder kein Rückstand	11	38 %	32	63 %	30	68 %	34	74 %	48	81 %	155	68 %
	Weiß nicht	18	62 %	19	37 %	13	30 %	11	24 %	7	12 %	68	30 %
	Gesamt	29	100 %	51	100 %	44	100 %	46	100 %	59	100 %	229	100 %
Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	Gravierender Rückstand	16	16 %	15	10 %	4	5 %	0	0 %	0	0 %	35	9 %
	Nennenswerter Rückstand	29	28 %	67	43 %	28	33 %	8	16 %	0	0 %	132	33 %
	Geringer oder kein Rückstand	43	42 %	58	37 %	39	46 %	35	69 %	3	38 %	178	44 %
	Weiß nicht	14	14 %	16	10 %	13	15 %	8	16 %	5	63 %	56	14 %
	Gesamt	102	100 %	156	100 %	84	100 %	51	100 %	8	100 %	401	100 %
Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	Gravierender Rückstand	14	11 %	32	15 %	17	14 %	22	30 %	11	9 %	96	15 %
	Nennenswerter Rückstand	42	34 %	77	37 %	59	50 %	37	51 %	71	61 %	286	45 %
	Geringer oder kein Rückstand	64	52 %	93	45 %	39	33 %	11	15 %	33	28 %	240	38 %
	Weiß nicht	3	2 %	6	3 %	3	3 %	3	4 %	1	1 %	16	3 %
	Gesamt	123	100 %	208	100 %	118	100 %	73	100 %	116	100 %	638	100 %
Kinderbetreuung	Gravierender Rückstand	12	10 %	18	8 %	11	9 %	6	9 %	0	0 %	47	8 %
	Nennenswerter Rückstand	38	32 %	82	39 %	47	38 %	34	49 %	9	30 %	210	38 %
	Geringer oder kein Rückstand	67	57 %	107	50 %	63	51 %	25	36 %	15	50 %	277	50 %
	Weiß nicht	1	1 %	6	3 %	3	2 %	5	7 %	6	20 %	21	4 %
	Gesamt	118	100 %	213	100 %	124	100 %	70	100 %	30	100 %	555	100 %
Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	Gravierender Rückstand	3	3 %	8	4 %	4	3 %	5	7 %	2	5 %	22	4 %
	Nennenswerter Rückstand	22	23 %	44	23 %	21	18 %	28	39 %	8	18 %	123	24 %
	Geringer oder kein Rückstand	63	66 %	132	68 %	90	76 %	34	48 %	26	59 %	345	66 %
	Weiß nicht	7	7 %	11	6 %	3	3 %	4	6 %	8	18 %	33	6 %
	Gesamt	95	100 %	195	100 %	118	100 %	71	100 %	44	100 %	523	100 %
Sportstätten und Bäder	Gravierender Rückstand	13	12 %	29	14 %	16	13 %	11	16 %	3	7 %	72	13 %
	Nennenswerter Rückstand	36	33 %	82	39 %	56	46 %	34	49 %	15	37 %	223	40 %
	Geringer oder kein Rückstand	56	51 %	89	42 %	47	39 %	20	29 %	20	49 %	232	42 %
	Weiß nicht	5	5 %	10	5 %	3	2 %	5	7 %	3	7 %	26	5 %
	Gesamt	110	100 %	210	100 %	122	100 %	70	100 %	41	100 %	553	100 %
Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	Gravierender Rückstand	0	0 %	2	4 %	0	0 %	4	11 %	6	11 %	12	7 %
	Nennenswerter Rückstand	1	5 %	5	11 %	1	4 %	13	37 %	26	47 %	46	25 %
	Geringer oder kein Rückstand	3	14 %	13	29 %	11	46 %	8	23 %	16	29 %	51	28 %
	Weiß nicht	18	82 %	25	56 %	12	50 %	10	29 %	7	13 %	72	40 %
	Gesamt	22	100 %	45	100 %	24	100 %	35	100 %	55	100 %	181	100 %

## Fortsetzung Tabelle 9: Frage 9 "Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen wahrnehmen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren zu vermindern oder wird er weiter anwachsen?"

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Wohnungswirtschaft	Gravierender Rückstand	8	10,96%	11	9 %	7	11 %	3	8 %	1	8 %	30	10 %
	Nennenswerter Rückstand	28	38 %	51	43 %	25	40 %	13	33 %	4	33 %	121	39 %
	Geringer oder kein Rückstand	24	33 %	34	29 %	18	29 %	14	35 %	4	33 %	94	31 %
	Weiß nicht	13	18 %	23	19 %	13	21 %	10	25 %	3	25 %	62	20 %
	Gesamt	73	100 %	119	100 %	63	100 %	40	100 %	12	100 %	307	100 %
Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	Gravierender Rückstand	6	9 %	11	9 %	4	5 %	1	2 %	6	9 %	28	7 %
	Nennenswerter Rückstand	19	28 %	35	29 %	29	36 %	25	47 %	30	43 %	138	35 %
	Geringer oder kein Rückstand	29	43 %	60	49 %	39	48 %	18	34 %	31	44 %	177	45 %
	Weiß nicht	14	21 %	16	13 %	9	11 %	9	17 %	3	4 %	51	13 %
	Gesamt	68	100 %	122	100 %	81	100 %	53	100 %	70	100 %	394	100 %
Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	Gravierender Rückstand	6	5 %	18	8 %	5	4 %	1	2 %	0	0 %	30	5 %
	Nennenswerter Rückstand	48	37 %	70	32 %	29	23 %	24	36 %	19	20 %	190	30 %
	Geringer oder kein Rückstand	70	54 %	127	58 %	86	69 %	35	53 %	69	74 %	387	61 %
	Weiß nicht	5	4 %	5	2 %	4	3 %	6	9 %	5	5 %	25	4 %
	Gesamt	129	100 %	220	100 %	124	100 %	66	100 %	93	100 %	632	100 %
Sonstiges	Gravierender Rückstand	4	17 %	3	7 %	0	0 %	1	7 %	0	0 %	8	6 %
	Nennenswerter Rückstand	7	30 %	16	35 %	3	13 %	6	40 %	8	42 %	40	32 %
	Geringer oder kein Rückstand	7	30 %	19	41 %	15	65 %	4	27 %	7	37 %	52	41 %
	Weiß nicht	5	22 %	8	17 %	5	22 %	4	27 %	4	21 %	26	21 %
	Gesamt	23	100 %	46	100 %	23	100 %	15	100 %	19	100 %	126	100 %
Investitionsrückstand insgesamt	Gravierender Rückstand	5	6 %	23	13 %	8	9 %	2	4 %	2	3 %	40	8 %
	Nennenswerter Rückstand	44	50 %	106	59 %	47	50 %	30	65 %	43	56 %	270	56 %
	Geringer oder kein Rückstand	37	42 %	48	27 %	33	35 %	11	24 %	29	38 %	158	33 %
	Weiß nicht	2	2 %	2	1 %	6	6 %	3	7 %	3	4 %	16	3 %
	Gesamt	88	100 %	179	100 %	94	100 %	46	100 %	77	100 %	484	100 %

## Tabelle 10: Frage 10 "In welchen Infrastrukturbereichen sehen Sie aktuell in Ihrer Kommune insgesamt (Kernhaushalt plus Beteiligungen) einen Investitionsrückstand? Wie hoch schätzen Sie diesen ein?"

Angaben in EUR je Einwohner (ausreißerbereinigt) nach Größenklassen

	Einwohnergrößenklassen											
	2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert
Straßen und Verkehrsinfrastruktur	75	504,1	148	474,8	65	366,7	26	513,5	55	137,0	369	414,1
ÖPNV	28	46,8	44	21,6	24	21,4	12	50,3	35	10,6	143	26,2
Öffentliche Verwaltungsgebäude	81	158,5	141	135,9	60	143,6	18	176,5	57	72,2	357	134,2
Energieerzeugung und -versorgung	15	0,0	52	59,6	24	1,1	14	4,6	4	0,0	109	29,2
Abfallwirtschaft	13	24,5	36	0,0	17	3,0	14	10,1	36	4,1	116	5,7
Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	67	485,7	105	341,9	46	188,1	18	104,9	4	0,0	240	329,1
Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	75	194,7	137	369,7	60	407,2	26	642,7	60	261,6	358	341,0
Kinderbetreuung	71	175,8	140	159,2	57	191,4	24	139,8	13	13,8	305	161,4
Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	54	54,8	120	55,7	55	77,3	21	136,9	27	10,4	277	61,5
Sportstätten und Bäder	62	114,1	131	174,1	59	194,0	25	145,0	16	71,4	293	157,3
Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	7	0,0	24	3,0	5	0,0	9	209,4	30	137,8	75	81,2
Wohnungswirtschaft	44	166,1	74	171,2	29	149,2	13	161,2	9	16,8	169	157,1
Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	42	97,7	71	65,3	38	71,5	18	49,3	31	41,6	200	68,2
Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	82	137,2	135	148,2	55	134,2	19	86,2	43	22,9	334	123,5
Sonstiges	58	97,0	94	73,3	41	40,0	10	74,6	35	11,9	238	64,4
Investitionsrückstand insgesamt	65	2.227,6	121	2.021,6	50	1.873,6	13	2.134,4	36	451,8	285	1.849,5

**Tabelle 11: Frage 11 "Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen wahrnehmen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren zu vermindern oder wird er weiter anwachsen?"**

nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Straßen und Verkehrsinfrastruktur	Gravierender Rückstand	24	20 %	54	23 %	16	12 %	19	25 %	15	13 %	128	19 %
	Nennenswerter Rückstand	59	49 %	131	56 %	71	54 %	43	57 %	46	40 %	350	52 %
	Geringer oder kein Rückstand	36	30 %	42	18 %	41	31 %	9	12 %	50	43 %	178	26 %
	Weiß nicht	2	2 %	5	2 %	3	2 %	4	5 %	4	3 %	18	3 %
	Gesamt	121	100 %	232	100 %	131	100 %	75	100 %	115	100 %	674	100 %
ÖPNV	Gravierender Rückstand	0	0 %	4	5 %	2	2 %	1	3 %	2	3 %	9	3 %
	Nennenswerter Rückstand	6	19 %	9	12 %	10	38 %	16	19 %	11	19 %	52	20 %
	Geringer oder kein Rückstand	14	44 %	43	57 %	29	40 %	17	61 %	36	61 %	139	53 %
	Weiß nicht	12	38 %	19	25 %	13	19 %	8	17 %	10	17 %	62	24 %
	Gesamt	32	100 %	75	100 %	54	100 %	42	100 %	59	100 %	262	100 %
Öffentliche Verwaltungsgebäude	Gravierender Rückstand	13	10 %	26	12 %	21	17 %	10	14 %	8	7 %	78	12 %
	Nennenswerter Rückstand	34	27 %	83	38 %	40	32 %	38	55 %	54	47 %	250	38 %
	Geringer oder kein Rückstand	79	62 %	109	49 %	63	50 %	17	25 %	51	44 %	319	48 %
	Weiß nicht	2	2 %	5	2 %	2	2 %	4	6 %	3	3 %	16	2 %
	Gesamt	128	100 %	224	100 %	126	100 %	69	100 %	116	100 %	663	100 %
Energieerzeugung und -versorgung	Gravierender Rückstand	0	0 %	1	1 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	1	1 %
	Nennenswerter Rückstand	2	7 %	9	13 %	0	0 %	3	7 %	1	11 %	15	8 %
	Geringer oder kein Rückstand	7	26 %	34	50 %	26	60 %	28	64 %	4	44 %	99	52 %
	Weiß nicht	18	67 %	24	35 %	17	40 %	13	30 %	4	44 %	76	40 %
	Gesamt	27	100 %	68	100 %	43	100 %	44	100 %	9	100 %	191	100 %
Abfallwirtschaft	Gravierender Rückstand	0	0 %	0	0 %	1	2 %	0	0 %	0	0 %	1	0 %
	Nennenswerter Rückstand	0	0 %	0	0 %	0	0 %	1	2 %	4	7 %	5	2 %
	Geringer oder kein Rückstand	11	38 %	32	63 %	30	68 %	34	74 %	48	81 %	155	68 %
	Weiß nicht	18	62 %	19	37 %	13	30 %	11	24 %	7	12 %	68	30 %
	Gesamt	29	100 %	51	100 %	44	100 %	46	100 %	59	100 %	229	100 %
Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	Gravierender Rückstand	16	16 %	15	10 %	4	5 %	0	0 %	0	0 %	35	9 %
	Nennenswerter Rückstand	29	28 %	67	43 %	28	33 %	8	16 %	0	0 %	132	33 %
	Geringer oder kein Rückstand	43	42 %	58	37 %	39	46 %	35	69 %	3	38 %	178	44 %
	Weiß nicht	14	14 %	16	10 %	13	15 %	8	16 %	5	63 %	56	14 %
	Gesamt	102	100 %	156	100 %	84	100 %	51	100 %	8	100 %	401	100 %
Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	Gravierender Rückstand	14	11 %	32	15 %	17	14 %	22	30 %	11	9 %	96	15 %
	Nennenswerter Rückstand	42	34 %	77	37 %	59	50 %	37	51 %	71	61 %	286	45 %
	Geringer oder kein Rückstand	64	52 %	93	45 %	39	33 %	11	15 %	33	28 %	240	38 %
	Weiß nicht	3	2 %	6	3 %	3	3 %	3	4 %	1	1 %	16	3 %
	Gesamt	123	100 %	208	100 %	118	100 %	73	100 %	116	100 %	638	100 %
Kinderbetreuung	Gravierender Rückstand	12	10 %	18	8 %	11	9 %	6	9 %	0	0 %	47	8 %
	Nennenswerter Rückstand	38	32 %	82	39 %	47	38 %	34	49 %	9	30 %	210	38 %
	Geringer oder kein Rückstand	67	57 %	107	50 %	63	51 %	25	36 %	15	50 %	277	50 %
	Weiß nicht	1	1 %	6	3 %	3	2 %	5	7 %	6	20 %	21	4 %
	Gesamt	118	100 %	213	100 %	124	100 %	70	100 %	30	100 %	555	100 %
Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	Gravierender Rückstand	3	3 %	8	4 %	4	3 %	5	7 %	2	5 %	22	4 %
	Nennenswerter Rückstand	22	23 %	44	23 %	21	18 %	28	39 %	8	18 %	123	24 %
	Geringer oder kein Rückstand	63	66 %	132	68 %	90	76 %	34	48 %	26	59 %	345	66 %
	Weiß nicht	7	7 %	11	6 %	3	3 %	4	6 %	8	18 %	33	6 %
	Gesamt	95	100 %	195	100 %	118	100 %	71	100 %	44	100 %	523	100 %
Sportstätten und Bäder	Gravierender Rückstand	13	12 %	29	14 %	16	13 %	11	16 %	3	7 %	72	13 %
	Nennenswerter Rückstand	36	33 %	82	39 %	56	46 %	34	49 %	15	37 %	223	40 %
	Geringer oder kein Rückstand	56	51 %	89	42 %	47	39 %	20	29 %	20	49 %	232	42 %
	Weiß nicht	5	5 %	10	5 %	3	2 %	5	7 %	3	7 %	26	5 %
	Gesamt	110	100 %	210	100 %	122	100 %	70	100 %	41	100 %	553	100 %
Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	Gravierender Rückstand	0	0 %	2	4 %	0	0 %	4	11 %	6	11 %	12	7 %
	Nennenswerter Rückstand	1	5 %	5	11 %	1	4 %	13	37 %	26	47 %	46	25 %
	Geringer oder kein Rückstand	3	14 %	13	29 %	11	46 %	8	23 %	16	29 %	51	28 %
	Weiß nicht	18	82 %	25	56 %	12	50 %	10	29 %	7	13 %	72	40 %
	Gesamt	22	100 %	45	100 %	24	100 %	35	100 %	55	100 %	181	100 %

## Fortsetzung Tabelle 11: Frage 11 "Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen wahrnehmen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren zu vermindern oder wird er weiter anwachsen?"

nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Wohnungswirtschaft	Gravierender Rückstand	8	10,96%	11	9 %	7	11 %	3	8 %	1	8 %	30	10 %
	Nennenswerter Rückstand	28	38 %	51	43 %	25	40 %	13	33 %	4	33 %	121	39 %
	Geringer oder kein Rückstand	24	33 %	34	29 %	18	29 %	14	35 %	4	33 %	94	31 %
	Weiß nicht	13	18 %	23	19 %	13	21 %	10	25 %	3	25 %	62	20 %
	Gesamt	73	100 %	119	100 %	63	100 %	40	100 %	12	100 %	307	100 %
Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	Gravierender Rückstand	6	9 %	11	9 %	4	5 %	1	2 %	6	9 %	28	7 %
	Nennenswerter Rückstand	19	28 %	35	29 %	29	36 %	25	47 %	30	43 %	138	35 %
	Geringer oder kein Rückstand	29	43 %	60	49 %	39	48 %	18	34 %	31	44 %	177	45 %
	Weiß nicht	14	21 %	16	13 %	9	11 %	9	17 %	3	4 %	51	13 %
	Gesamt	68	100 %	122	100 %	81	100 %	53	100 %	70	100 %	394	100 %
Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	Gravierender Rückstand	6	5 %	18	8 %	5	4 %	1	2 %	0	0 %	30	5 %
	Nennenswerter Rückstand	48	37 %	70	32 %	29	23 %	24	36 %	19	20 %	190	30 %
	Geringer oder kein Rückstand	70	54 %	127	58 %	86	69 %	35	53 %	69	74 %	387	61 %
	Weiß nicht	5	4 %	5	2 %	4	3 %	6	9 %	5	5 %	25	4 %
	Gesamt	129	100 %	220	100 %	124	100 %	66	100 %	93	100 %	632	100 %
Sonstiges	Gravierender Rückstand	4	17 %	3	7 %	0	0 %	1	7 %	0	0 %	8	6 %
	Nennenswerter Rückstand	7	30 %	16	35 %	3	13 %	6	40 %	8	42 %	40	32 %
	Geringer oder kein Rückstand	7	30 %	19	41 %	15	65 %	4	27 %	7	37 %	52	41 %
	Weiß nicht	5	22 %	8	17 %	5	22 %	4	27 %	4	21 %	26	21 %
	Gesamt	23	100 %	46	100 %	23	100 %	15	100 %	19	100 %	126	100 %
Investitionsrückstand insgesamt	Gravierender Rückstand	5	6 %	23	13 %	8	9 %	2	4 %	2	3 %	40	8 %
	Nennenswerter Rückstand	44	50 %	106	59 %	47	50 %	30	65 %	43	56 %	270	56 %
	Geringer oder kein Rückstand	37	42 %	48	27 %	33	35 %	11	24 %	29	38 %	158	33 %
	Weiß nicht	2	2 %	2	1 %	6	6 %	3	7 %	3	4 %	16	3 %
	Gesamt	88	100 %	179	100 %	94	100 %	46	100 %	77	100 %	484	100 %

## Tabelle 12: Frage 12 "Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2019 und 2020 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"

Eingesetzte Instrumente in der Investitionsfinanzierung nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Einsatz Allgemeine Deckungsmittel (Eigenmittel plus Schlüsselzuweisungen)	Nein	12	9 %	27	12 %	18	14 %	10	14 %	17	14 %	84	12 %
	Ja	128	91 %	204	88 %	113	86 %	62	86 %	108	86 %	615	88 %
	Gesamt	140	100 %	231	100 %	131	100 %	72	100 %	125	100 %	699	100 %
Einsatz Zweckgebundene Investitionszuweisungen (vom Land z. B. im KFA zur Verfügung gestellt)	Nein	52	37 %	76	33 %	34	26 %	14	19 %	33	26 %	209	30 %
	Ja	88	63 %	155	67 %	97	74 %	58	81 %	92	74 %	490	70 %
	Gesamt	140	100 %	231	100 %	131	100 %	72	100 %	125	100 %	699	100 %
Einsatz Fördermittel vom Land (durch die Kommune zu beantragen)	Nein	10	7 %	19	8 %	6	5 %	8	11 %	10	8 %	53	8 %
	Ja	130	93 %	212	92 %	125	95 %	64	89 %	115	92 %	646	92 %
	Gesamt	140	100 %	231	100 %	131	100 %	72	100 %	125	100 %	699	100 %
Einsatz Fördermittel vom Bund (durch die Kommune zu beantragen)	Nein	69	49 %	84	36 %	44	34 %	23	32 %	41	33 %	261	37 %
	Ja	71	51 %	147	64 %	87	66 %	49	68 %	84	67 %	438	63 %
	Gesamt	140	100 %	231	100 %	131	100 %	72	100 %	125	100 %	699	100 %
Einsatz Fördermittel von der EU (durch die Kommune zu beantragen)	Nein	112	80 %	166	72 %	95	73 %	47	65 %	100	80 %	520	74 %
	Ja	28	20 %	65	28 %	36	27 %	25	35 %	25	20 %	179	26 %
	Gesamt	140	100 %	231	100 %	131	100 %	72	100 %	125	100 %	699	100 %
Einsatz Kommunalkredite (inkl. Förderkredite)	Nein	55	39 %	88	38 %	44	34 %	12	17 %	46	37 %	245	35 %
	Ja	85	61 %	143	62 %	87	66 %	60	83 %	79	63 %	454	65 %
	Gesamt	140	100 %	231	100 %	131	100 %	72	100 %	125	100 %	699	100 %
Einsatz Schuldscheindarlehen	Nein	135	96 %	224	97 %	128	98 %	58	81 %	118	94 %	663	95 %
	Ja	5	4 %	7	3 %	3	2 %	14	19 %	7	6 %	36	6 %
	Gesamt	140	100 %	231	100 %	131	100 %	72	100 %	125	100 %	699	100 %
Einsatz Sonstiges	Nein	131	94 %	200	87 %	108	82 %	55	76 %	109	87 %	603	86 %
	Ja	9	6 %	31	13 %	23	18 %	17	24 %	16	13 %	96	14 %
	Gesamt	140	100 %	231	100 %	131	100 %	72	100 %	125	100 %	699	100 %

**Tabelle 13: Frage 12 "Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2019 und 2020 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"**

Anteil an der Investitionsfinanzierung nach Größenklassen

	Einwohnergrößenklassen											
	2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert
Allgemeine Deckungsmittel (Eigenmittel plus Schlüsselzuweisungen)	98	38,3	164	34,6	90	36,4	47	27,8	89	36,1	488	35,3
Zweckgebundene Investitionszuweisungen (vom Land z. B. im KFA zur Verfügung gestellt)	98	7,9	164	10,2	90	9,4	47	8,8	89	10,7	488	9,5
Fördermittel vom Land (durch die Kommune zu beantragen)	98	24,3	164	23,9	90	20,3	47	17,6	89	22,6	488	22,4
Fördermittel vom Bund (durch die Kommune zu beantragen)	98	4,5	164	5,2	90	4,3	47	4,0	89	5,8	488	4,9
Fördermittel von der EU (durch die Kommune zu beantragen)	98	1,6	164	1,9	90	0,9	47	1,2	89	1,1	488	1,4
Kommunalkredite (inkl. Förderkredite)	98	19,3	164	20,2	90	25,4	47	29,1	89	20,8	488	21,9
Schuldscheindarlehen	98	0,7	164	0,7	90	0,1	47	5,9	89	1,1	488	1,1
Sonstiges	98	2,3	164	3,3	90	3,4	47	5,7	89	1,9	488	3,1

**Tabelle 14: Frage 12 "Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2019 und 2020 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"**

Voraussichtliche Entwicklung des Anteils an der Investitionsfinanzierung nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Anteil Allgemeine Deckungsmittel (Eigenmittel plus Schlüsselzuweisungen)	Eher mehr als 2020	25	21 %	35	19 %	12	12 %	18	31 %	28	27 %	118	21 %
	Bleibt gleich	61	50 %	82	56 %	55	56 %	27	47 %	52	51 %	277	49 %
	Eher weniger als 2020	35	29 %	71	38 %	31	32 %	13	22 %	22	22 %	172	30 %
	Gesamt	121	100 %	188	100 %	98	100 %	58	100 %	102	100 %	567	100 %
Anteil Zweckgebundene Investitionszuweisungen (vom Land z. B. im KFA zur Verfügung gestellt)	Eher mehr als 2020	12	13 %	25	16 %	14	16 %	7	13 %	9	10 %	67	14 %
	Bleibt gleich	70	73 %	101	66 %	60	70 %	37	70 %	57	66 %	325	69 %
	Eher weniger als 2020	14	15 %	26	17 %	12	14 %	9	17 %	20	23 %	81	17 %
	Gesamt	96	100 %	152	100 %	86	100 %	53	100 %	86	100 %	473	100 %
Anteil Fördermittel vom Land (durch die Kommune zu beantragen)	Eher mehr als 2020	28	25 %	50	27 %	21	20 %	13	22 %	21	21 %	133	24 %
	Bleibt gleich	68	60 %	99	53 %	62	58 %	36	62 %	56	57 %	321	57 %
	Eher weniger als 2020	17	15 %	37	20 %	23	22 %	9	16 %	22	22 %	108	19 %
	Gesamt	113	100 %	186	100 %	106	100 %	58	100 %	99	100 %	562	100 %
Anteil Fördermittel vom Bund (durch die Kommune zu beantragen)	Eher mehr als 2020	19	27 %	24	19 %	10	12 %	10	23 %	14	20 %	77	19 %
	Bleibt gleich	42	59 %	73	57 %	56	68 %	28	65 %	45	63 %	244	62 %
	Eher weniger als 2020	10	14 %	31	24 %	16	20 %	5	12 %	12	17 %	74	19 %
	Gesamt	71	100 %	128	100 %	82	100 %	43	100 %	71	100 %	395	100 %
Anteil Fördermittel von der EU (durch die Kommune zu beantragen)	Eher mehr als 2020	7	15 %	11	14 %	3	6 %	4	12 %	2	5 %	27	11 %
	Bleibt gleich	37	77 %	50	63 %	40	83 %	28	82 %	31	79 %	186	75 %
	Eher weniger als 2020	4	8 %	19	24 %	5	10 %	2	6 %	6	15 %	36	14 %
	Gesamt	48	100 %	80	100 %	48	100 %	34	100 %	39	100 %	249	100 %
Anteil Kommunalkredite (inkl. Förderkredite)	Eher mehr als 2020	44	48 %	73	48 %	44	47 %	24	43 %	40	46 %	225	47 %
	Bleibt gleich	29	32 %	49	32 %	37	40 %	21	38 %	31	36 %	167	35 %
	Eher weniger als 2020	18	20 %	30	20 %	12	13 %	11	20 %	16	18 %	87	18 %
	Gesamt	91	100 %	152	100 %	93	100 %	56	100 %	87	100 %	479	100 %
Anteil Schuldscheindarlehen	Eher mehr als 2020	0	0 %	2	5 %	2	7 %	4	13 %	3	10 %	11	7 %
	Bleibt gleich	33	94 %	35	95 %	26	90 %	25	83 %	26	83 %	145	90 %
	Eher weniger als 2020	2	6 %	0	0 %	1	3 %	1	3 %	2	6 %	6	4 %
	Gesamt	35	100 %	37	100 %	29	100 %	30	100 %	31	100 %	162	100 %
Anteil Sonstiges	Eher mehr als 2020	1	4 %	6	15 %	3	9 %	3	15 %	5	17 %	18	12 %
	Bleibt gleich	20	71 %	28	72 %	25	76 %	7	35 %	19	66 %	99	66 %
	Eher weniger als 2020	7	25 %	5	13 %	5	15 %	10	50 %	5	17 %	32	21 %
	Gesamt	28	100 %	39	100 %	33	100 %	20	100 %	29	100 %	149	100 %

**Tabelle 15: Frage 13 "Wie waren die Bedingungen der Kreditaufnahme\* bei Kreditinstituten für Ihre Kommune in den vergangenen 12 Monaten? Wie werden sie sich in den nächsten 12 Monaten voraussichtlich entwickeln?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Die Bedingungen für die Kreditaufnahme waren für meine Kommune in den vergangenen 12 Monaten ...	Sehr gut	38	28 %	69	30 %	35	28 %	18	24 %	38	31 %	198	29 %
	Gut	26	19 %	62	27 %	36	29 %	33	43 %	30	25 %	187	27 %
	Teils-teils / neutral	3	2 %	17	7 %	5	4 %	4	5 %	4	3 %	33	5 %
	Schlecht	0	0 %	2	1 %	1	1 %	0	0 %	1	1 %	4	1 %
	Sehr schlecht	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
	Keine Inanspruchnahme	67	50 %	77	34 %	48	38 %	21	28 %	48	40 %	261	38 %
	Gesamt	134	100 %	227	100 %	125	100 %	76	100 %	121	100 %	683	100 %
Die Bedingungen für die Kreditaufnahme werden sich für meine Kommune in den nächsten 12 Monaten ...	Deutliche verbessern	4	3 %	0	0 %	2	2 %	0	0 %	3	2 %	9	1 %
	Leicht verbessern	14	11 %	24	11 %	9	7 %	5	7 %	12	10 %	64	10 %
	Nicht / Kaum verändern	75	56 %	123	56 %	79	65 %	54	72 %	72	59 %	403	60 %
	Leicht verschlechtern	4	3 %	22	10 %	4	3 %	6	8 %	8	7 %	44	7 %
	Deutlich verschlechtern	0	0 %	3	1 %	2	2 %	1	1 %	0	0 %	6	1 %
	Keine Inanspruchnahme	36	27 %	47	21 %	26	21 %	9	12 %	27	22 %	145	22 %
	Gesamt	133	100 %	219	100 %	122	100 %	75	100 %	122	100 %	671	100 %



**Tabelle 16: Frage 14 "Wie bewerten Sie die folgenden Aussagen zum Thema Digitalisierung?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Die Digitalisierung hat aktuell eine hohe Relevanz für den Haushalt unserer Kommune.	Stimme zu	33	24 %	52	23 %	37	29 %	20	27 %	43	34 %	185	27 %
	Stimme eher zu	47	34 %	79	35 %	35	27 %	25	33 %	55	43 %	241	35 %
	Teils teils / neutral	30	21 %	56	25 %	35	27 %	18	24 %	18	14 %	157	23 %
	Stimme eher nicht zu	16	11 %	30	13 %	15	12 %	10	13 %	8	6 %	79	11 %
	Stimme nicht zu	11	8 %	8	4 %	6	5 %	1	1 %	3	2 %	29	4 %
	Weiß nicht	3	2 %	2	1 %	0	0 %	1	1 %	0	0 %	6	1 %
	Gesamt	140	100 %	227	100 %	128	100 %	75	100 %	127	100 %	697	100 %
Die Digitalisierung hat perspektivisch eine hohe Relevanz für den Haushalt unserer Kommune.	Stimme zu	30	22 %	67	30 %	50	39 %	33	45 %	55	43 %	235	34 %
	Stimme eher zu	67	48 %	105	47 %	59	46 %	31	42 %	59	46 %	321	47 %
	Teils teils / neutral	23	17 %	38	17 %	13	10 %	8	10 %	12	9 %	94	14 %
	Stimme eher nicht zu	10	7 %	10	4 %	2	2 %	1	1 %	1	1 %	24	3 %
	Stimme nicht zu	8	6 %	2	1 %	1	1 %	0	0 %	0	0 %	11	2 %
	Weiß nicht	1	1 %	1	0 %	2	2 %	1	1 %	0	0 %	5	1 %
	Gesamt	139	100 %	223	100 %	127	100 %	74	100 %	127	100 %	690	100 %
Noch bestehen große Unsicherheiten bezüglich der (finanziellen) Auswirkungen der Digitalisierung auf unsere Kommune.	Stimme zu	41	30 %	59	26 %	28	22 %	19	26 %	26	21 %	173	25 %
	Stimme eher zu	55	40 %	92	41 %	56	44 %	32	43 %	50	40 %	285	41 %
	Teils teils / neutral	29	21 %	47	21 %	31	24 %	17	23 %	35	28 %	159	23 %
	Stimme eher nicht zu	6	4 %	18	8 %	10	8 %	4	5 %	12	10 %	50	7 %
	Stimme nicht zu	5	4 %	4	2 %	1	1 %	1	1 %	2	2 %	13	2 %
	Weiß nicht	2	1 %	5	2 %	1	1 %	1	1 %	1	1 %	10	1 %
	Gesamt	138	100 %	225	100 %	127	100 %	74	100 %	126	100 %	690	100 %
Digitalisierung kann in unserer Kommune durch viele fachintere realisierbare Einzelmaßnahmen erfolgen.	Stimme zu	15	11 %	20	9 %	11	9 %	6	8 %	14	11 %	66	10 %
	Stimme eher zu	37	28 %	66	30 %	46	37 %	19	25 %	38	31 %	206	31 %
	Teils teils / neutral	35	26 %	57	26 %	35	28 %	29	39 %	42	34 %	198	29 %
	Stimme eher nicht zu	31	23 %	49	22 %	23	18 %	17	23 %	20	16 %	140	21 %
	Stimme nicht zu	11	8 %	17	8 %	5	4 %	2	3 %	4	3 %	39	6 %
	Weiß nicht	5	4 %	9	4 %	6	5 %	2	3 %	4	3 %	26	4 %
	Gesamt	134	100 %	218	100 %	126	100 %	75	100 %	122	100 %	675	100 %
Digitalisierung erfordert für unsere Kommune eine fachübergreifende Gesamtstrategie.	Stimme zu	43	32 %	92	42 %	60	48 %	47	63 %	72	57 %	314	46 %
	Stimme eher zu	46	34 %	88	40 %	43	34 %	23	31 %	38	30 %	238	35 %
	Teils teils / neutral	18	13 %	20	9 %	11	9 %	3	4 %	9	7 %	61	9 %
	Stimme eher nicht zu	15	11 %	7	3 %	8	6 %	1	1 %	5	4 %	36	5 %
	Stimme nicht zu	8	6 %	3	1 %	1	1 %	0	0 %	1	1 %	13	2 %
	Weiß nicht	5	4 %	9	4 %	3	2 %	1	1 %	1	1 %	19	3 %
	Gesamt	135	100 %	219	100 %	126	100 %	75	100 %	126	100 %	681	100 %
Die Digitalisierung wird eine systematische Neuausrichtung unserer Verwaltungsprozesse zur Folge haben.	Stimme zu	29	21 %	67	30 %	47	37 %	32	43 %	53	42 %	228	33 %
	Stimme eher zu	51	37 %	98	44 %	43	34 %	33	45 %	57	45 %	282	41 %
	Teils teils / neutral	34	25 %	38	17 %	27	21 %	6	8 %	15	12 %	120	17 %
	Stimme eher nicht zu	11	8 %	11	5 %	7	5 %	2	3 %	1	1 %	32	5 %
	Stimme nicht zu	5	4 %	1	0 %	1	1 %	0	0 %	0	0 %	7	1 %
	Weiß nicht	7	5 %	8	4 %	3	2 %	1	1 %	1	1 %	20	3 %
	Gesamt	137	100 %	223	100 %	128	100 %	74	100 %	127	100 %	689	100 %
Für die Digitalisierung unserer Kommunen fehlt es an Know how, Expertise und / oder Personal.	Stimme zu	43	31 %	61	27 %	20	16 %	10	13 %	21	17 %	155	22 %
	Stimme eher zu	41	30 %	73	33 %	48	38 %	26	35 %	46	37 %	234	34 %
	Teils teils / neutral	28	20 %	53	24 %	27	21 %	28	37 %	36	29 %	172	25 %
	Stimme eher nicht zu	14	10 %	18	8 %	25	20 %	6	8 %	20	16 %	83	12 %
	Stimme nicht zu	10	7 %	14	6 %	4	3 %	4	5 %	3	2 %	35	5 %
	Weiß nicht	3	2 %	3	1 %	4	3 %	1	1 %	0	0 %	11	2 %
	Gesamt	139	100 %	222	100 %	128	100 %	75	100 %	126	100 %	690	100 %
Für die Digitalisierung unserer Kommune fehlt es an grundlegenden Infrastrukturen (Breitband, Glasfaser, Rechnerkapazitäten ...).	Stimme zu	25	18 %	29	13 %	10	8 %	5	7 %	9	7 %	78	11 %
	Stimme eher zu	20	14 %	57	25 %	30	23 %	17	23 %	30	24 %	154	22 %
	Teils teils / neutral	40	28 %	65	29 %	33	26 %	24	32 %	41	33 %	203	29 %
	Stimme eher nicht zu	25	18 %	43	19 %	30	24 %	16	22 %	32	26 %	146	21 %
	Stimme nicht zu	27	19 %	25	11 %	18	14 %	9	12 %	9	7 %	88	13 %
	Weiß nicht	4	3 %	6	3 %	7	5 %	3	4 %	4	3 %	24	3 %
	Gesamt	141	100 %	225	100 %	128	100 %	74	100 %	125	100 %	693	100 %

**Tabelle 17: Frage 15 "Bitte schätzen Sie die Aufwendungen Ihrer Kommune für Digitalisierungsmaßnahmen im vergangenen Jahr."**

Nach Größenklassen

	Einwohnergrößenklassen											
	2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert
Hardwareausstattung der Verwaltung und nachgeordneten Einrichtungen (ohne Breitbandausbau)	88	11,2	145	11,6	83	13,9	31	9,1	77	3,9	424	10,4
Softwareausstattung der Verwaltung und nachgeordneten Einrichtungen	90	7,3	141	8,8	78	8,6	31	4,7	72	2,2	412	7,0
Sonstige Maßnahmen (Schulungen, etc.)	73	2,4	107	7,0	57	7,4	18	2,5	53	0,9	308	4,7

**Tabelle 18: Frage 16 "Welche Bereiche des Haushaltes werden durch die Digitalisierung beeinflusst?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
... werden durch Digitalisierung ...													
Investitionen (z. B. für IT-Infrastruktur)	... stark beeinflusst	52	40 %	88	41 %	76	61 %	30	41 %	73	57 %	319	48 %
	... durchschnittlich beeinflusst	54	42 %	92	43 %	39	31 %	41	55 %	42	33 %	268	40 %
	... kaum beeinflusst	24	18 %	33	15 %	9	7 %	3	4 %	12	9 %	81	12 %
	Gesamt	130	100 %	213	100 %	124	100 %	74	100 %	127	100 %	668	100 %
Sächliche Ausgaben (z. B. für Mieten, Lizenzgebühren oder externe Beratung)	... stark beeinflusst	43	33 %	85	40 %	45	36 %	33	45 %	46	37 %	252	38 %
	... durchschnittlich beeinflusst	62	48 %	102	47 %	66	52 %	39	53 %	66	52 %	335	50 %
	... kaum beeinflusst	24	19 %	28	13 %	15	12 %	1	1 %	14	11 %	82	12 %
	Gesamt	129	100 %	215	100 %	126	100 %	73	100 %	126	100 %	669	100 %
Personalausgaben (z. B. für zusätzliches Personal, Weiterbildung)	... stark beeinflusst	34	26 %	53	25 %	47	37 %	29	40 %	48	38 %	211	32 %
	... durchschnittlich beeinflusst	61	47 %	124	58 %	64	51 %	37	51 %	71	56 %	357	53 %
	... kaum beeinflusst	34	26 %	37	17 %	15	12 %	6	8 %	8	6 %	100	15 %
	Gesamt	129	100 %	214	100 %	126	100 %	72	100 %	127	100 %	668	100 %
Sonstiges	... stark beeinflusst	3	38 %	3	25 %	2	40 %	1	50 %	5	56 %	14	39 %
	... durchschnittlich beeinflusst	3	38 %	4	33 %	1	20 %	0	0 %	1	11 %	9	25 %
	... kaum beeinflusst	2	25 %	5	42 %	2	40 %	1	50 %	3	33 %	13	36 %
	Gesamt	8	100 %	12	100 %	5	100 %	2	100 %	9	100 %	36	100 %

**Tabelle 19: Frage 17 "Mit Blick auf welche Aspekte der Digitalisierung besteht in den einzelnen Infrastrukturbereichen Ihrer Kommune dringlicher Handlungsbedarf?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Straßen und Verkehrsinfrastruktur	Hard- / Software	10	9 %	34	18 %	28	26 %	21	37 %	11	11 %	104	18 %
	Umstellung von Prozessen	14	13 %	51	27 %	30	28 %	20	35 %	17	16 %	132	23 %
	IT-Sicherheit	6	5 %	17	9 %	7	7 %	13	23 %	5	5 %	48	8 %
	Personalausstattung	17	15 %	47	25 %	28	26 %	15	26 %	15	14 %	122	21 %
	Fachliche Expertise	20	18 %	32	17 %	17	16 %	10	18 %	11	11 %	90	16 %
	Finanzmittel	38	34 %	69	36 %	28	26 %	25	44 %	23	22 %	183	32 %
ÖPNV	Hard- / Software	3	3 %	6	3 %	8	7 %	8	14 %	18	17 %	43	8 %
	Umstellung von Prozessen	4	4 %	12	6 %	6	6 %	10	18 %	20	19 %	52	9 %
	IT-Sicherheit	1	1 %	8	4 %	1	1 %	6	11 %	7	7 %	23	4 %
	Personalausstattung	2	2 %	4	2 %	5	5 %	6	11 %	8	8 %	25	4 %
	Fachliche Expertise	2	2 %	7	4 %	8	7 %	4	7 %	14	13 %	35	6 %
	Finanzmittel	4	4 %	14	7 %	12	11 %	11	19 %	22	21 %	63	11 %
Öffentliche Verwaltungsgebäude	Hard- / Software	64	58 %	109	57 %	69	64 %	29	51 %	65	63 %	336	59 %
	Umstellung von Prozessen	72	65 %	115	61 %	74	69 %	35	61 %	70	67 %	366	64 %
	IT-Sicherheit	59	53 %	96	51 %	56	52 %	29	51 %	58	56 %	298	52 %
	Personalausstattung	54	49 %	87	46 %	53	50 %	24	42 %	60	58 %	278	49 %
	Fachliche Expertise	42	38 %	53	28 %	37	35 %	13	23 %	46	44 %	191	34 %
	Finanzmittel	62	56 %	99	52 %	57	53 %	29	51 %	51	49 %	298	52 %
Energieerzeugung und -versorgung	Hard- / Software	2	2 %	4	2 %	2	2 %	2	4 %	1	1 %	11	2 %
	Umstellung von Prozessen	1	1 %	8	4 %	8	7 %	9	16 %	2	2 %	28	5 %
	IT-Sicherheit	2	2 %	8	4 %	4	4 %	8	14 %	1	1 %	23	4 %
	Personalausstattung	0	0 %	4	2 %	3	3 %	5	9 %	0	0 %	12	2 %
	Fachliche Expertise	0	0 %	6	3 %	4	4 %	3	5 %	2	2 %	15	3 %
	Finanzmittel	3	3 %	6	3 %	5	5 %	8	14 %	1	1 %	23	4 %
Abfallwirtschaft	Hard- / Software	0	0 %	7	4 %	9	8 %	4	7 %	10	10 %	30	5 %
	Umstellung von Prozessen	0	0 %	8	4 %	14	13 %	11	19 %	15	14 %	48	8 %
	IT-Sicherheit	0	0 %	6	3 %	6	6 %	7	12 %	7	7 %	26	5 %
	Personalausstattung	0	0 %	5	3 %	2	2 %	4	7 %	5	5 %	16	3 %
	Fachliche Expertise	0	0 %	8	4 %	5	5 %	3	5 %	5	5 %	21	4 %
	Finanzmittel	2	2 %	9	5 %	6	6 %	6	11 %	5	5 %	28	5 %
Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	Hard- / Software	22	20 %	35	18 %	15	14 %	5	9 %	1	1 %	78	14 %
	Umstellung von Prozessen	28	25 %	40	21 %	23	21 %	11	19 %	3	3 %	105	18 %
	IT-Sicherheit	20	18 %	22	12 %	11	10 %	8	14 %	0	0 %	61	11 %
	Personalausstattung	20	18 %	24	13 %	7	7 %	6	11 %	0	0 %	57	10 %
	Fachliche Expertise	18	16 %	21	11 %	10	9 %	3	5 %	0	0 %	52	9 %
	Finanzmittel	27	24 %	37	19 %	13	12 %	8	14 %	3	3 %	88	15 %
Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	Hard- / Software	67	60 %	129	68 %	82	77 %	39	68 %	84	81 %	401	70 %
	Umstellung von Prozessen	43	39 %	69	36 %	48	45 %	28	49 %	54	52 %	242	43 %
	IT-Sicherheit	50	45 %	92	48 %	58	54 %	31	54 %	69	66 %	300	53 %
	Personalausstattung	31	28 %	69	36 %	52	49 %	27	47 %	67	64 %	246	43 %
	Fachliche Expertise	39	35 %	62	33 %	43	40 %	19	33 %	51	49 %	214	38 %
	Finanzmittel	56	50 %	105	55 %	59	55 %	38	67 %	63	61 %	321	56 %
Kinderbetreuung	Hard- / Software	20	18 %	48	25 %	28	26 %	14	25 %	5	5 %	115	20 %
	Umstellung von Prozessen	17	15 %	35	18 %	27	25 %	17	30 %	6	6 %	102	18 %
	IT-Sicherheit	20	18 %	41	22 %	19	18 %	8	14 %	3	3 %	91	16 %
	Personalausstattung	22	20 %	51	27 %	19	18 %	14	25 %	4	4 %	110	19 %
	Fachliche Expertise	13	12 %	30	16 %	17	16 %	6	11 %	3	3 %	69	12 %
	Finanzmittel	29	26 %	58	31 %	28	26 %	19	33 %	5	5 %	139	24 %
Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	Hard- / Software	12	11 %	31	16 %	28	26 %	22	39 %	6	6 %	99	17 %
	Umstellung von Prozessen	6	5 %	24	13 %	30	28 %	22	39 %	7	7 %	89	16 %
	IT-Sicherheit	3	3 %	27	14 %	23	21 %	16	28 %	5	5 %	74	13 %
	Personalausstattung	4	4 %	19	10 %	14	13 %	13	23 %	3	3 %	53	9 %
	Fachliche Expertise	3	3 %	19	10 %	17	16 %	8	14 %	5	5 %	52	9 %
	Finanzmittel	13	12 %	37	19 %	30	28 %	24	42 %	9	9 %	113	20 %
Sportstätten und Bäder	Hard- / Software	14	13 %	18	9 %	19	18 %	12	21 %	5	5 %	68	12 %
	Umstellung von Prozessen	14	13 %	21	11 %	17	16 %	17	30 %	8	8 %	77	14 %
	IT-Sicherheit	9	8 %	16	8 %	4	4 %	6	11 %	4	4 %	39	7 %
	Personalausstattung	10	9 %	16	8 %	13	12 %	11	19 %	2	2 %	52	9 %
	Fachliche Expertise	6	5 %	15	8 %	10	9 %	6	11 %	2	2 %	39	7 %
	Finanzmittel	22	20 %	40	21 %	23	21 %	15	26 %	7	7 %	107	19 %

## Fortsetzung Tabelle 19: Frage 17 "Mit Blick auf welche Aspekte der Digitalisierung besteht in den einzelnen Infrastrukturbereichen Ihrer Kommune dringlicher Handlungsbedarf?"

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	Hard- / Software	1	1 %	3	2 %	2	2 %	6	11 %	21	20 %	33	6 %
	Umstellung von Prozessen	1	1 %	4	2 %	4	4 %	12	21 %	21	20 %	42	7 %
	IT-Sicherheit	2	2 %	4	2 %	3	3 %	11	19 %	18	17 %	38	7 %
	Personalausstattung	1	1 %	4	2 %	3	3 %	9	16 %	17	16 %	34	6 %
	Fachliche Expertise	1	1 %	7	4 %	2	2 %	6	11 %	12	12 %	28	5 %
	Finanzmittel	1	1 %	11	6 %	5	5 %	9	16 %	22	21 %	48	8 %
Wohnungswirtschaft	Hard- / Software	5	5 %	5	3 %	8	7 %	2	4 %	2	2 %	22	4 %
	Umstellung von Prozessen	4	4 %	12	6 %	11	10 %	7	12 %	2	2 %	36	6 %
	IT-Sicherheit	3	3 %	6	3 %	6	6 %	4	7 %	0	0 %	19	3 %
	Personalausstattung	1	1 %	4	2 %	9	8 %	5	9 %	0	0 %	19	3 %
	Fachliche Expertise	3	3 %	6	3 %	5	5 %	2	4 %	4	4 %	20	4 %
	Finanzmittel	9	8 %	21	11 %	14	13 %	9	16 %	2	2 %	55	10 %
Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	Hard- / Software	31	28 %	66	35 %	32	30 %	20	35 %	43	41 %	192	34 %
	Umstellung von Prozessen	31	28 %	65	34 %	36	34 %	21	37 %	32	31 %	185	33 %
	IT-Sicherheit	29	26 %	44	23 %	29	27 %	23	40 %	36	35 %	161	28 %
	Personalausstattung	22	20 %	37	19 %	19	18 %	12	21 %	27	26 %	117	21 %
	Fachliche Expertise	24	22 %	35	18 %	16	15 %	8	14 %	23	22 %	106	19 %
	Finanzmittel	38	34 %	72	38 %	34	32 %	19	33 %	37	36 %	200	35 %
Sonstiges	Hard- / Software	2	2 %	6	3 %	2	2 %	5	9 %	6	6 %	21	4 %
	Umstellung von Prozessen	2	2 %	5	3 %	2	2 %	7	12 %	8	8 %	24	4 %
	IT-Sicherheit	3	3 %	4	2 %	2	2 %	5	9 %	4	4 %	18	3 %
	Personalausstattung	2	2 %	6	3 %	1	1 %	4	7 %	6	6 %	19	3 %
	Fachliche Expertise	2	2 %	6	3 %	1	1 %	3	5 %	7	7 %	19	3 %
	Finanzmittel	2	2 %	9	5 %	2	2 %	6	11 %	7	7 %	26	5 %
Insgesamt		111		190		107		57		104		569	

**Bundesweite Befragung der Kämmergeien für das  
KfW-Kommunalpanel 2020**  
– Investitionsbedarf, Investitionstätigkeit, Finanzierungsmöglichkeiten –  
durchgeführt vom Deutschen Institut für Urbanistik im September und Oktober 2019

Deutsches Institut für Urbanistik  
Bereich Infrastruktur, Wirtschaft und Finanzen  
Zimmerstr. 13 – 15  
10969 Berlin

Bitte bis zum **18.10.2019** zurücksenden.

Kurz gefasst:

- Bitte unterstützen Sie dieses Projekt durch eine **möglichst vollständige** Beantwortung unseres Fragebogens.
- Wenn Ihnen genaue Angaben nicht möglich sind, nehmen Sie bitte **Schätzungen** vor.
- Ihre Angaben unterliegen selbstverständlich dem **Datenschutz**.
- Rückfragen richten Sie bitte an:  
Dr. Henrik Scheller, Tel. +49 30 39001-295  
Elisabeth Krone, Tel. +49 30 39001-223

kommunalpanel@difu.de

Das **Deutsche Institut für Urbanistik (Difu)** führt auch im Jahr 2019 im Auftrag der **KfW Bankengruppe (KfW)** eine Umfrage zur Investitionstätigkeit, den Investitionsrückständen sowie den Finanzierungsmöglichkeiten der Landkreise, Städte und Gemeinden durch.

Der Fragebogen wurde mit den kommunalen Spitzenverbänden abgestimmt. **Deutscher Städtetag (DST), Deutscher Landkreistag (DLT) und Deutscher Städte- und Gemeindebund (DStGB)** unterstützen die Umfrage und bitten um Ihre Mithilfe. Damit aussagekräftige Ergebnisse erzielt werden können, hilft uns auch Ihre Teilnahme. Denn die Ergebnisse der Befragung dienen dazu, für die öffentliche Diskussion belastbare Fakten über die Finanzlage und Investitionstätigkeit der Kommunen bereitzustellen.

Zu diesem Zweck bitten wir Sie um verschiedene Angaben und Einschätzungen zur Haushaltssituation Ihrer Kommune. Das diesjährige Sonderthema beleuchtet Fragen der Digitalisierung. Sollten Sie einzelne Angaben nicht machen können oder wollen, senden Sie uns den Fragebogen bitte trotzdem zurück – ggf. auch unvollständig ausgefüllt. Sollten Sie zu einzelnen Fragen keine exakten Angaben machen können, bitten wir um **Schätzungen**.

**Hinweise zum Datenschutz:** Ihre Teilnahme an dieser Befragung und die Beantwortung einzelner Fragen ist freiwillig. Alle Angaben aus der Umfrage werden streng vertraulich behandelt. Teilweise bedient sich das Difu zur Datenverarbeitung externer Dienstleister\*Innen. Diese wurden vom Difu sorgfältig ausgewählt und beauftragt. Es erfolgt keine Weitergabe an Dritte. Weitere Informationen zur Einhaltung des Datenschutzes finden Sie in der Erklärung zum Datenschutz auf Seite 2.

Wir bitten Sie, den Fragebogen **bis zum 18.10.2019 an das Difu** zurückzusenden. Er steht Ihnen auch als PDF-Formular oder als Online-Umfrage unter folgendem Link zur Verfügung: <https://difu.de/befragung-2019-kfw-kommunalpanel>.

Die bisherigen Berichte des KfW-Kommunalpanels finden Sie im Internet unter [www.kfw.de/kommunalpanel](http://www.kfw.de/kommunalpanel).

Herzlichen Dank für Ihre Unterstützung!

Machen Sie bitte nur Angaben für Ihren eigenen Landkreis **oder** Ihre Stadt/Gemeinde.

Sofern Sie für einen Gemeindeverband unterhalb der Kreisebene (Samtgemeinde, Verwaltungsgemeinschaft, Amt etc.) antworten, bitten wir Sie, sich bei Ihren Antworten sowohl auf den Haushalt des Gemeindeverbandes als auch auf die einzelnen Gemeindehaushalte zu beziehen. Dies bedeutet, dass sie beispielsweise die Investitionen aller von Ihnen verwalteten Haushalte addieren. Geben Sie bitte im Folgenden an, worauf sich Ihre Angaben beziehen.

<input type="checkbox"/> Landkreis	<input type="checkbox"/> Gemeindeverband (inkl. angehöriger/beteiligter Gemeinden)
<input type="checkbox"/> Stadt oder Gemeinde	<input type="checkbox"/> Gemeindeverband (nur Haushalt des Gemeindeverbandes)
Name der Kommune:	
PLZ:	
Amtlicher Gemeindegeschlüssel:	

## Erklärung zum Datenschutz und zur absoluten Vertraulichkeit Ihrer Angaben

Das Deutsche Institut für Urbanistik gGmbH (Difu) (Verantwortlicher) und dessen Unterauftragnehmer, ALLDAT, verarbeiten Ihre Daten ausschließlich zu Zwecken der wissenschaftlichen Forschung im Rahmen des von der KfW Bankengruppe (KfW) beauftragten Forschungsprojekts „KfW-Kommunalpanel 2020 – Investitionsbedarf, Investitionstätigkeit, Finanzierungsmöglichkeiten“.

Wir verarbeiten von Ihnen Personenstammdaten (Name), Kontaktdaten (Mail-Adresse, Adresse) sowie Empirie-Daten (Ihre Antworten sowie ggfs. Zeitpunkt der Beantwortung). Diese Daten stammen aus öffentlich zugänglichen Quellen oder werden im Rahmen der Umfrage bei Ihnen abgefragt. Ihre Angaben werden lediglich mithilfe des amtlichen Gemeindegchlüssels (AGS) mit gemeindegspezifischen Informationen des Statistischen Bundesamtes – wie Einwohnerzahl und Steuereinnahmen – zusammengeführt. Ein Abgleich mit weiteren Datenbeständen erfolgt nicht. Rechtsgrundlage für die Verarbeitung sind Art. 6 Abs. 1 lit. a und f EU-Datenschutzgrundverordnung.

**Es wird zugesichert, dass alle einschlägigen Bestimmungen des Datenschutzes eingehalten werden.** Dies bedeutet insbesondere:

- Die Teilnahme an der Befragung ist selbstverständlich freiwillig. Um ein größtmögliches Maß an Anonymität zu gewährleisten, verzichten wir auf die Rücksendung einer unterschriebenen Einwilligungserklärung. Bitte lesen Sie sich daher diese Erklärung sowie die Erläuterungen zum Forschungsprojekt sorgfältig durch. Entscheiden Sie dann, ob Sie teilnehmen möchten oder nicht. Wenn Sie das Onlineformular ausfüllen oder uns Ihre Antworten per Post oder E-Mail zusenden, gehen wir davon aus, dass Sie freiwillig an der Befragung zu Forschungszwecken teilnehmen möchten. Durch eine Nichtteilnahme entstehen Ihnen keine Nachteile.
- Die personenbezogenen Daten werden aus dem auszuwertenden Datensatz gelöscht und in einen separaten Datensatz überführt. Eine Verknüpfung beider Datensätze ist nur mittels einer gesonderten Ordnungszahl möglich. Eine Verknüpfung erfolgt nur, wenn dies im Sinne guter wissenschaftlicher Praxis erforderlich ist.
- Die personenbezogenen Daten werden nicht an Dritte übermittelt oder diesen zur Kenntnis gegeben.
- Die Forschungsergebnisse werden in wissenschaftlich üblicher Form veröffentlicht. Niemand kann aus den Ergebnissen erkennen, von welcher Person oder Kommune die Angaben gemacht wurden. Natürlich erfährt auch niemand, ob Sie an der Erhebung teilgenommen haben oder nicht.
- Wir löschen Ihre Daten zum frühestmöglichen Zeitpunkt. Haben Sie sich zum Beispiel bereit erklärt, uns Ihre Kontaktdaten für eine Folgebefragung bereit zu stellen, erfolgt die Löschung nach Durchführung der Folgebefragung. Die Löschung erfolgt spätestens dann, wenn es nach den Grundsätzen guter wissenschaftlicher Praxis erforderlich ist.

### Recht im Zusammenhang mit der Erhebung, Verarbeitung und Nutzung Ihrer Daten:

- Sie können jederzeit Auskunft über die zu Ihrer Person verarbeiteten Daten erhalten.
- Die Einwilligung kann ohne Angaben von Gründen verweigert werden (Nichtteilnahme) oder mit Wirkung für die Zukunft widerrufen werden. Falls Sie an der Erhebung teilgenommen haben und nachträglich widerrufen wollen, so wenden Sie sich bitte an Elisabeth Krone (Email: [krone@difu.de](mailto:krone@difu.de) / Telefon: +49 30 39001-223). Im Falle des Widerrufs werden Ihre Daten, sofern sie sich im Verfahrensablauf noch Ihrer Person zuordnen lassen, selbstverständlich unverzüglich gelöscht.
- Sie können unter den gesetzlichen Voraussetzungen Auskunft, Berichtigung, Löschung oder die eingeschränkte Verarbeitung Ihrer Daten verlangen, der Verarbeitung widersprechen oder Ihr Recht auf Datenübertragbarkeit geltend machen (per E-Mail an [datenschutz@difu.de](mailto:datenschutz@difu.de) oder postalisch). Sie haben zudem das Recht zur Beschwerde über diese Datenverarbeitung bei der zuständigen Aufsichtsbehörde für Datenschutz.
- Bei Fragen können Sie sich an unsere/n Datenschutzbeauftragte/n wenden: [datenschutz@difu.de](mailto:datenschutz@difu.de).

### Einwilligung zu Nachfragen, zukünftigen Befragungen und zur Ergebniszusendung (Bitte geben Sie ggf. Ihre E-Mail-Adresse an.)

		Ja	Nein
a	Aufgrund der Verwendung offener Fragen kann es eventuell erforderlich werden, Nachfragen zu Ihren Angaben in der Umfrage zu stellen. Dürfen wir Sie zu diesem Zweck nochmals gesondert kontaktieren?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	Gerne informieren wir Sie per E-Mail über die Publikation des KfW-Kommunalpanels 2020. Sind Sie damit einverstanden?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Das Difu würde Sie gerne zukünftig per Mail zu den jährlich stattfindenden Umfragen im Rahmen des KfW-Kommunalpanels einladen. Dürfen wir Sie dazu kontaktieren?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Wenn Sie mit einer oder mehrere dieser Möglichkeiten einverstanden sind, geben Sie bitte Ihre E-Mail-Adresse an. Ihre E-Mail-Adresse wird von den anderen Angaben im Fragebogen getrennt gespeichert, nur für die Zwecke verwendet, die Sie angekreuzt haben und danach gelöscht. Weitere Informationen zum Datenschutz und zu Ihren Rechten finden Sie in der Erklärung zum Datenschutz auf dieser Seite.

E-Mail:

**Hinweise:**

- Unter einigen Fragen finden Sie Definitionen und Hinweise zu den verwendeten Begriffen, die Ihnen die Beantwortung erleichtern sollen.
- Monetäre Werte fragen wir üblicherweise in Mio. Euro ab. Selbstverständlich können sie hier auch geringere Werte durch entsprechende Kommawerte angeben.

**Hinweis speziell für Kleinstädte und kleine Gemeinden:**

Die Ausgaben Ihrer Kommune mögen Ihnen im Verhältnis zu den gesamten kommunalen Investitionen in Deutschland gering erscheinen. Wir bitten Sie dennoch, den Fragebogen auszufüllen, denn die Antworten der kleineren Kommunen, die sich wie Sie an der Umfrage beteiligen, stehen repräsentativ für viele andere Kommunen ihrer Größe, unterscheiden sich aber z.T. erheblich von größeren Kommunen. Wir benötigen also die Antworten der zufällig ausgewählten Kommunen, um bspw. die Gesamtinvestitionen der vielen kleineren Kommunen abschätzen zu können.

**A Aktuelle und zukünftige Finanzlage**

Zunächst bitten wir Sie um Einschätzungen zur aktuellen und zukünftigen Gesamtfinanzsituation Ihrer Kommune (nur Kernhaushalt).

**1. War Ihrer Kommune im Jahr 2018 ein Haushaltsausgleich nach den Bestimmungen Ihres Bundeslandes möglich?**

- Ja.  
 Nein.

**2. Welche Buchungssystematik verwendeten Sie im Jahr 2018?**

- Doppik  
 Kameralistik  
 Erweiterte Kameralistik

**3. Unterliegt Ihre Kommune einem Haushaltssicherungskonzept?**

- Ja, und zwar seit dem Jahr \_\_\_\_\_ und voraussichtlich bis \_\_\_\_\_ .  
 Nein, aber wir waren bis \_\_\_\_\_ in der Haushaltssicherung.  
 Nein, aber wir erwarten ein Haushaltssicherungskonzept ab dem Jahr \_\_\_\_\_ .  
 Nein.

**4. Wie schätzen Sie Ihre aktuelle Gesamtfinanzsituation einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern ein, und wie hat sich diese in den letzten zehn Jahren bis heute entwickelt?**

Aktuelle Gesamtfinanzsituation ist...					
Sehr gut	Gut	Befriedigend	Ausreichend	Mangelhaft	Weiß nicht
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Seit dem Jahr 2009 bis heute...					
Durchgängig positiv	Tendenziell eher positiv	Weitgehend konstant	Tendenziell eher negativ	Durchgängig negativ	Uneinheitlich
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**5. Wie wird sich Ihre Gesamtfinanzsituation einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern sowohl im kommenden Jahr (2020) als auch in den nächsten fünf Jahren voraussichtlich entwickeln?**

Im Haushaltsjahr 2020...					
Sehr vorteilhaft	Eher vorteilhaft	Weitgehend konstant	Eher nachteilig	Sehr nachteilig	Weiß nicht
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
In den nächsten fünf Jahren...					
Sehr vorteilhaft	Eher vorteilhaft	Weitgehend konstant	Eher nachteilig	Sehr nachteilig	Weiß nicht
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**B Investitionen und Investitionsrückstände**

Bitte geben Sie zuerst an, welche Infrastrukturbereiche überhaupt zu den Aufgaben der Kernverwaltung Ihrer Kommune zählen. Bitte machen Sie im Anschluss in den Fragen 7. bis 11. nur Angaben zu den Bereichen, die für Ihre Kommune relevant sind.

**6. Welche der folgenden Infrastrukturbereiche werden in Ihrer Kommune durch die Kernverwaltung betreut?** (Kreuzen Sie bitte in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.)

		Infrastrukturbereich ist ...		
		Komplett/größtenteils in unserer Verantwortung	Überwiegend ausgelagert*	Für uns nicht relevant**
a	Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	ÖPNV	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Öffentliche Verwaltungsgebäude	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Energieerzeugung und -versorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e	Abfallwirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
g	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
h	Kinderbetreuung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
i	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
j	Sportstätten und Bäder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
k	Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
l	Wohnungswirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
m	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
n	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
o	Sonstiges, und zwar: .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

\* Die Bereitstellung der Infrastruktur erfolgt überwiegend durch Beteiligungen bzw. beauftragte Dritte (z.B. kommunale Unternehmen, private Dienstleister etc.). Auch Miet- und Leasing-Modelle (z.B. ÖPPs) werden hier als Auslagerung verstanden.

\*\* Eine entsprechende Infrastruktur steht nicht zur Verfügung bzw. wird nicht in der Aufgabenhoheit der eigenen Kommune betrieben.

**7. In welchem Umfang haben Sie für das Jahr 2019 Investitionen\* in den unten aufgeführten Infrastrukturbereichen des Kernhaushalts geplant? Inwieweit werden Sie diese Investitionen im laufenden Jahr tatsächlich auch verausgaben können\*\*? Wie hoch sind Ihre geplanten Investitionen für das Jahr 2020?** (Tragen Sie jeweils das Investitionsvolumen ein – ggf. als Schätzwert. Wenn Sie keine Investitionen planen bzw. tätigen, tragen Sie bitte den Wert „0“ ein.)

		2019		2020
		Investitionsvolumen		Geplantes Investitionsvolumen
		Geplant laut Haushaltsplan Mio. Euro	Voraussichtlich verausgabt Mio. Euro	Mio. Euro
a	Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	.....	.....	.....
b	ÖPNV	.....	.....	.....
c	Öffentliche Verwaltungsgebäude	.....	.....	.....
d	Energieerzeugung und -versorgung	.....	.....	.....
e	Abfallwirtschaft	.....	.....	.....
f	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	.....	.....	.....
g	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	.....	.....	.....
h	Kinderbetreuung	.....	.....	.....
i	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	.....	.....	.....
j	Sportstätten und Bäder	.....	.....	.....
k	Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	.....	.....	.....
l	Wohnungswirtschaft	.....	.....	.....
m	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	.....	.....	.....
n	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	.....	.....	.....
o	Sonstiges, und zwar: .....	.....	.....	.....
ges.	Investitionen insgesamt	.....	.....	.....

\* Investitionen werden hier definiert als vermögenswirksame Sachinvestitionen für dauerhafte Wirtschaftsgüter (wie Bauten oder Ausrüstungen), Erwerb von Beteiligungen sowie Zuweisungen und Zuschüsse für Investitionen.

\*\* Die tatsächlich verausgabten Investitionen können niedriger als die Haushaltsplanungen und Haushaltsermächtigungen ausfallen und zu Übertragungen ins Folgejahr führen („Haushaltsreste“), weil Investitionen nicht realisiert werden konnten.

Bitte geben Sie ggf. an, warum die verausgabten Investitionen vom geplanten Investitionsvolumen abweichen.



8. Inwieweit konnten Sie die **laufende Unterhaltung** in den genannten Infrastrukturbereichen im Durchschnitt der **letzten 5 Jahre** im **notwendigen Umfang gewährleisten**? (Kreuzen Sie bitte in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.)

		Vollständig	Weitgehend	Teilweise	Nur in geringem Umfang	Gar nicht	Weiß nicht
a	Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	ÖPNV	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Öffentliche Verwaltungsgebäude	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Energieerzeugung und -versorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e	Abfallwirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
g	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
h	Kinderbetreuung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
i	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
j	Sportstätten und Bäder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
k	Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
l	Wohnungswirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
m	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
n	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
o	Sonstiges, und zwar: .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>ges.</b>	<b>Unterhaltung insgesamt</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

9. In welchen Infrastrukturbereichen sehen Sie **aktuell in Ihrer Kommune insgesamt (Kernhaushalt plus Beteiligungen) einen Investitionsrückstand\***? **Wie hoch schätzen Sie diesen ein?** (Kreuzen Sie bitte in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an und tragen Sie jeweils einen Wert für den Investitionsrückstand ein – ggf. als Schätzwert. Ist kein Investitionsrückstand zu verzeichnen, tragen Sie bitte den Wert „0“ ein. Bitte geben Sie – wenn möglich – auch den Gesamtinvestitionsrückstand an.)

		Gravierender** Rückstand	Nennenswerter Rückstand	Geringer oder kein Rückstand	Rückstand (ggf. geschätzt)	Weiß nicht
a	Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
b	ÖPNV	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
c	Öffentliche Verwaltungsgebäude	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
d	Energieerzeugung und -versorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
e	Abfallwirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
f	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
g	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
h	Kinderbetreuung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
i	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
j	Sportstätten und Bäder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
k	Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
l	Wohnungswirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
m	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
n	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
o	Sonstiges, und zwar: .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
<b>ges.</b>	<b>Investitionsrückstand insgesamt</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>

\* „Investitionsrückstand“ entsteht dadurch, dass – gemessen an den jeweils geltenden Standards/Normen – notwendige Investitionen in der Vergangenheit nicht ausreichend getätigt wurden/werden konnten. Die Höhe des Investitionsrückstands wird durch das Investitionsvolumen beschrieben, das notwendig wäre, um die Infrastruktur auf den heute notwendigen Erhaltungszustand (in Quantität und Qualität) zu bringen.

\*\* Ein gravierender Rückstand beeinträchtigt die kommunale Aufgabenwahrnehmung im entsprechenden Investitionsbereich erheblich.

10. Welche treibenden bzw. entlastenden Faktoren beeinflussen die Höhe des Investitionsrückstands Ihrer Kommune? (Bitte nennen Sie jeweils bis zu drei Stichpunkte. Wenn Ihnen die Beantwortung dieser Frage zu zeitaufwändig ist, dann überspringen Sie sie bitte.)

Treibende Faktoren	Entlastende Faktoren
1.	1.
2.	2.
3.	3.

11. Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen wahrnehmen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren abzubauen oder wird er weiter anwachsen? (Kreuzen Sie bitte in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.)

		Wird weiter deutlich anwachsen	Wird noch etwas anwachsen	Wird auf gleichem Niveau bleiben	Wird etwas abgebaut	Wird deutlich abgebaut
a	Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	ÖPNV	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Öffentliche Verwaltungsgebäude	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Energieerzeugung und -versorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e	Abfallwirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
g	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
h	Kinderbetreuung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
i	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
j	Sportstätten und Bäder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
k	Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
l	Wohnungswirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
m	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
n	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
o	Sonstiges, und zwar: .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ges.	Investitionsrückstand insgesamt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## C Finanzierung

12. Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2019 und 2020 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei? (Bitte schätzen Sie die jeweiligen Anteile auf Basis der geplanten Investitionen Ihrer Kommune – einschließlich Beteiligungen.)

		Wird eingesetzt	Beabsichtigter Anteil an der Investitionsfinanzierung 2019	Voraussichtliche Entwicklung des Anteils an der Investitionsfinanzierung 2020		
		Nein / Ja	(Summe 100 %)	Eher mehr als 2019	Bleibt gleich	Eher weniger als 2019
a	Allgemeine Deckungsmittel (Eigenmittel + Schlüsselzuweisungen aus dem KFA)	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	..... %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	Zweckgebundene Investitionszuweisungen (vom Land z.B. im KFA zur Verfügung gestellt)	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	..... %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Fördermittel (durch die Kommune zu beantragen)	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	..... %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	▪ vom Land					
	▪ vom Bund					
d	▪ von der Europäischen Union	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	..... %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f	Kommunalkredite (inkl. Förderkredite)	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	..... %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
g	Schuldscheindarlehen	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	..... %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
h	Sonstige, und zwar: .....	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	..... %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**13. Wie waren die Bedingungen der Kreditaufnahme\* bei Kreditinstituten für Ihre Kommune in den vergangenen 12 Monaten? Wie werden sie sich in den nächsten 12 Monaten voraussichtlich entwickeln?**

		Sehr gut	Gut	Teils teils / neutral	Schlecht	Sehr schlecht	Keine Inanspruchnahme
a	Die Bedingungen für die Kreditaufnahme waren für meine Kommune in den vergangenen 12 Monaten...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	Was waren aus Ihrer Sicht die Gründe dafür?	.....					
		Deutlich verbessern	Leicht verbessern	Nicht/kaum verändern	Leicht verschlechtern	Deutlich verschlechtern	Keine Inanspruchnahme
c	Die Bedingungen für die Kreditaufnahme werden sich für meine Kommune in den nächsten 12 Monaten...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Was werden aus Ihrer Sicht die Gründe dafür sein?	.....					

\* Mögliche Bedingungen können u.a. sein: Zahl der erhaltenen Angebote und der erforderlichen Anfragen, die Zins- und Tilgungskonditionen, Laufzeiten, Volumina oder beizubringende Dokumente etc.

**D Sonderthema: Digitalisierung in den Kommunen**

Im Folgenden stellen wir Ihnen einige Fragen zur Digitalisierung in Ihrer Kommune. Unter Digitalisierung werden hier alle Maßnahmen und Initiativen zur Nutzung neuer Technologien zusammengefasst, die schon realisiert wurden oder in Planung befindlich sind. Das kann sowohl prozessuale (Schulungen, Personalausstattung, etc.) als auch technische Komponenten (Server, Verkabelung, Software, etc.) umfassen. Der Schwerpunkt soll auf den Auswirkungen auf den Haushalt Ihrer Kommune z.B. durch Mehrausgaben oder Einsparungen liegen.

**14. Wie bewerten Sie die folgenden Aussagen zum Thema Digitalisierung?**

		Stimme zu	Stimme eher zu	Teils teils / neutral	Stimme eher nicht zu	Stimme nicht zu	Weiß nicht
a	Die Digitalisierung hat aktuell eine hohe Relevanz für den Haushalt unserer Kommune.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	Die Digitalisierung hat perspektivisch eine hohe Relevanz für den Haushalt unserer Kommune.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Noch bestehen große Unsicherheiten bezüglich der (finanziellen) Auswirkungen der Digitalisierung auf unsere Kommune.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Digitalisierung kann in unserer Kommune durch viele fachintern realisierbare Einzelmaßnahmen erfolgen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e	Digitalisierung erfordert für unsere Kommune eine fachübergreifende Gesamtstrategie.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f	Die Digitalisierung wird eine systematische Neuausrichtung unserer Verwaltungsprozesse zur Folge haben.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
g	Für die Digitalisierung unserer Kommunen fehlt es an Know How, Expertise und/oder Personal.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
h	Für die Digitalisierung unserer Kommune fehlt es an grundlegenden Infrastrukturen (Breitband, Glasfaser, Rechnerkapazitäten ...).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**15. Bitte schätzen Sie die Aufwendungen Ihrer Kommune für Digitalisierungsmaßnahmen im vergangenen Jahr.**

		Aufwendungen	Weiß nicht
a	Hardwareausstattung der Verwaltung und nachgeordneten Einrichtungen (ohne Breitbandausbau)	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
b	Softwareausstattung der Verwaltung und nachgeordneten Einrichtungen	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>
c	Sonstige Maßnahmen (Schulungen, etc.)	..... Mio. Euro	<input type="checkbox"/>

**16. Welche Bereiche des Haushaltes werden durch die Digitalisierung beeinflusst?**

	... werden durch Digitalisierung...	...stark beeinflusst	...durchschnittlich beeinflusst	...kaum beeinflusst
a	Investitionen (z.B. für IT-Infrastruktur)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	Sächliche Ausgaben (z.B. für Mieten, Lizenzgebühren oder externe Beratung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Personalausgaben (z.B. für zusätzliches Personal, Weiterbildung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Sonstiges, und zwar: .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**17. Mit Blick auf welche Aspekte der Digitalisierung besteht in den einzelnen Infrastrukturbereichen Ihrer Kommune dringlicher Handlungsbedarf? (Mehrfachnennungen sind möglich.)**

	Dringlicher Handlungsbedarf besteht ...	Hard-/ Software	Umstellung von Prozessen	IT-Sicherheit	Personal-ausstattung	Fachliche Expertise	Finanz-mittel
a	Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	ÖPNV	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Öffentliche Verwaltungsgebäude	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Energieerzeugung und -versorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e	Abfallwirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
g	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
h	Kinderbetreuung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
i	Kultur (inkl. Bibliotheken, Begegnungsstätten)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
j	Sportstätten und Bäder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
k	Gesundheit (inkl. Krankenhäuser, Pflegeeinrichtungen)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
l	Wohnungswirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
m	Brand- und Katastrophenschutz (inkl. Hochwasserschutz)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
n	Sonstiges, und zwar: .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**18. Was sind aus Ihrer Sicht derzeit die größten Erwartungen und Befürchtungen, die Sie mit dem Begriff der Digitalisierung für Ihre Kommune bzw. den Haushalt Ihrer Kommunen verbinden? (Bitte nennen Sie jeweils bis zu drei Stichpunkte. Wenn Ihnen die Beantwortung dieser Frage zu zeitaufwändig ist, dann überspringen Sie sie bitte.)**

Erwartungen	Befürchtungen
1.	1.
2.	2.
3.	3.

**Vielen Dank für Ihre Mitarbeit!**